



PROIECT
SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI
în procesul de selecție a membrilor Consiliului de Administrație al
Societății Naționale de Gaze Naturale ROMGAZ S.A.
(ACTUALIZATĂ)

Prezenta Scrisoare de așteptări este forma actualizată a Scrisorii de așteptări aferentă procesului de selecție derulat în anul 2023, elaborată ca urmare a vacantării a 2 (două) poziții de membru în Consiliul de administrație al Societății Naționale de Gaze Naturale ROMGAZ S.A.

Ministerul Energiei, în calitate de Autoritate Publică Tutelară pentru **Societatea Națională de Gaze Naturale ROMGAZ S.A. (ROMGAZ)**, a actualizat Scrisoarea de așteptări prin care se stabilesc performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere ale Societății pentru perioada rămasă până la finalizarea mandatului consiliului în funcție, respectiv până la data de 15.03.2027, conform procedurii de selecție derulate anterior.

Prezentul document a fost elaborat în temeiul prevederilor *Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare* (denumită în continuare O.U.G. nr. 109/2011) și *Hotărârii Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice* (denumită în continuare H.G. nr. 639/2023).

Potrivit art. 1, alin. (1) din Anexa nr. 1b la H.G. nr. 639/2023, „Scrisoarea de așteptări face parte din setul de documente obligatorii cu care începe procesul de selecție a membrilor consiliului pentru întreprinderile publice și este parte din componenta inițială a planului de selecție”, iar alin. (3) precizează că „Scrisoarea de așteptări cuprinde obiectivele întreprinderii publice, care stau la baza stabilirii criteriilor specifice de selecție a candidaților aflați pe lista scurtă”.

În conformitate cu prevederile art. 2, alin. (2) și (3) din Anexa nr. 1b la H.G. nr. 639/2023, „*Scrisoarea de așteptări conține o sinteză a obiectivelor financiare și nonfinanciare ale societății, stabilite de către autoritatea publică tutelară, în consultare cu acționarii, după caz, reprezentând individual sau împreună minimum 5% din capitalul social al întreprinderii publice*” și „*Scrisoarea de așteptări descrie rezultatele generale preconizate, cu indicarea unor valori orientative, care sunt recomandate organelor de administrare și conducere ale întreprinderii publice, și recomandă o serie de indicatori de performanță pentru întreprinderea publică*”.

Pe baza elementelor din Scrisoarea de așteptări, candidații pentru postul de administrator al societății, selectați și înscriși în Lista scurtă, își prezintă viziunea sau programul privind dezvoltarea întreprinderii publice.

Scrisoarea de așteptări va fi adusă la cunoștința persoanelor interesate prin publicarea pe paginile de internet ale Ministerului Energiei, ale ROMGAZ și ale Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (denumită în continuare AMEPIP).



I. Informații generale privind societatea și încadrarea acesteia

ROMGAZ este cel mai mare producător și principal furnizor de gaze naturale din România.

Începând cu data de 12 noiembrie 2013, acțiunile societății sunt tranzacționate pe piața reglementată administrată de BVB (Bursa de Valori București) – sub simbolul „SNG”. Certificatele globale de deposit (GDR-uri), emise de The Bank of New York Mellon, având la bază acțiuni ROMGAZ (1 GDR = 1 acțiune), au fost tranzacționate pe piața principală pentru instrumente financiare a LSE (London Stock Exchange) – sub simbolul „SNGR”. Ca urmare a deciziilor corporative, începând cu data de 31 decembrie 2024, ROMGAZ a fost delistată de la LSE, iar tranzacționarea GDR-urilor a încetat.

Aționar principal este statul roman cu o participație de 70%. Compania are o experiență vastă în domeniul explorării și producerii de gaze naturale, istoria sa începând acum mai bine de 100 de ani în 1909, când a fost descoperit primul zăcământ de gaze naturale în Bazinul Transilvaniei la Sărmășel. ROMGAZ face explorare geologică în scopul descoperirii de noi zăcăminte gazifere, produce gaz metan prin exploatarea zăcămintelor din portofoliul companiei, depozitează subteran gaze naturale, efectuează intervenții, reparații capitale și operații speciale la sonde și asigură servicii profesionale de transport tehnologic.

Conform datelor de la Depozitarul Central, ROMGAZ are un capital social în valoare de 3.854.224.000 lei împărțit în 3.854.224.000 acțiuni. Statul Român deține un număr de 2.698.230.800 acțiuni reprezentând 70,0071 % din capitalul social al Societății și își exercită drepturile în calitate de acționar majoritar prin Ministerul Energiei. Restul de 955.288.283 acțiuni reprezentând 24,7855 % din capitalul social, respectiv 200.704.917 acțiuni reprezentând 5,2074 % din capitalul social sunt deținute de către persoane juridice, respectiv persoane fizice.

ROMGAZ este administrată în sistem unitar, având în prezent un Consiliu de Administrație format din 7 membrii.

Profitul net consolidat pe acțiune pentru anul 2023 a fost de 7,30 lei (valoarea nominală a acțiunii 1 lei), în creștere cu 10,42% față de anul anterior.

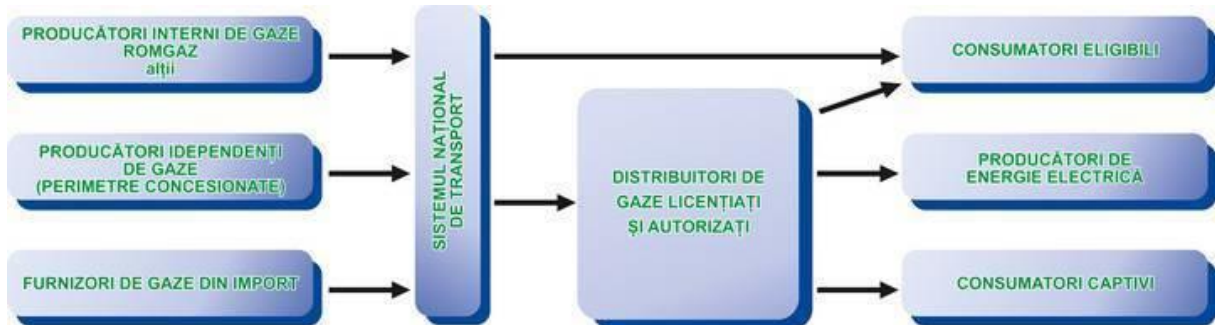
Investițiile realizate de Grupul Romgaz în anul 2023 au fost în valoare de 1.214,15 milioane lei.

Din punct de vedere cantitativ, vânzările de gaze naturale (inclusiv gaze achiziționate pentru revânzare) în 2023, ale Grupului Romgaz, au scăzut cu 4,57%.

Consumul de gaze naturale în România la nivelul anului 2023 a înregistrat o scădere de aproximativ 6,52%, de la 109,59 TWh la 102,45 TWh, conform rapoartelor de monitorizare a pieței publicate de ANRE și estimărilor de consum ale societății. Producția de gaze naturale a societății a înregistrat, la nivelul anului 2023, un volum de 4.788,5 mil.mc, respectiv un declin de 3,00%, raportat la producția din anul 2022. Cu această producție, conform datelor estimate, ROMGAZ a avut o cotă de piață de cca.50% a livrărilor în consumul total al României, în creștere cu aproximativ 1% față de anul 2022. Producția de energie electrică a ROMGAZ în anul 2023 a fost de 962,6 GWh, fiind cu 13,32% mai mică în comparație cu producția realizată în anul 2022. Evoluția acesteia a fost în strânsă legătură cu cererea de energie, evoluția prețurilor pe piețele concurențiale și cantitatea de combustibil alocată pentru producere de energie electrică. Cota de piață deținută de ROMGAZ, conform datelor preliminare publicate de Transelectrica, este de 1,72%.



În 2013 S.N.G.N ROMGAZ și-a extins domeniul de activitate prin asimilarea centralei termoelectrice de la Iernut, devenind astfel producător și furnizor de energie electrică.



Poziția Romgaz pe Piața Gazelor din România.

Compania se dezvoltă prin implementarea de tehnologii de ultima oră în domeniul explorării geologice, producției și a înmagazinării subterane a gazelor, finanțate din surse proprii sau externe. Poziția economică și financiară a companiei este caracterizată prin stabilitatea profitului și lichiditate. Astfel, S.N.G.N Romgaz se numără printre companiile deținute de stat care au îndeplinit toate condițiile de creștere economică devenind una dintre cele mai mari companii din România.

Grupul Romgaz cuprinde: S.N.G.N. Romgaz S.A. ca societate mamă, Filiala de Înmagazinare Gaze Naturale Depogaz Ploiești S.R.L. (deținută 100% de S.N.G.N. Romgaz S.A.) și Romgaz Black Sea Limited (deținută 100% de S.N.G.N. Romgaz S.A.).

A. Explorare

S.N.G.N. Romgaz . desfășoară operațiuni petroliere pe teritoriul României în calitate de Titular unic al Acordului de Concesiune de Explorare – Dezvoltare – Exploatare aprobat prin H.G. nr.23/2000, pentru 8 perimetre de explorare-dezvoltare-exploatare cu suprafață totală de 16,282 km², organizate pe 3 proiecte majore:

- PROIECT TRANSILVANIA: cu blocurile de explorare RG.01 Transilvania Nord, RG.02 Transilvania Centru, RG.03 Transilvania Sud
- PROIECT MOLDOVA: cu blocurile de explorare RG.04 Moldova Nord, RG.05 Moldova Sud
- PROIECT MUNTENIA – OLTENIA: cu blocurile de explorare RG.06 Muntenia Nord-Est, RG.07 Muntenia Centru, RG.08 Oltenia

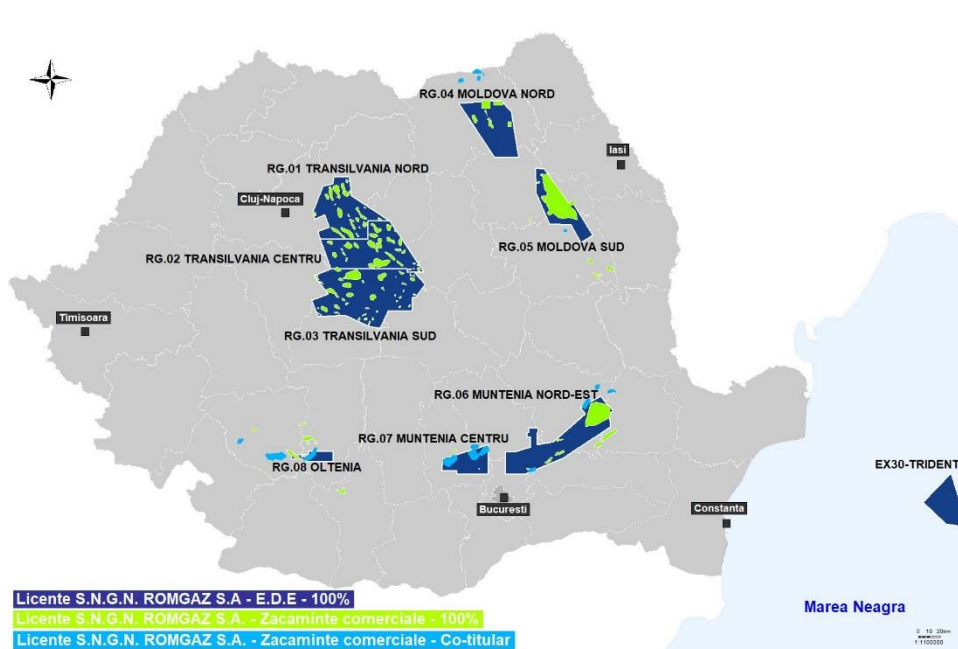
S.N.G.N. Romgaz S.A. desfășoară operațiuni în perimetre, unde este co-titular, alături de parteneri străini:

ONSHORE

- România: CARAGELE DEEP: Cea mai mare descoperire de hidrocarburi din ultimii 30 de ani; Eforturi continue de explorare pentru deblocarea întregului potențial al proiectului.
- România: Zăcămintele comerciale, în colaborare cu Raffles Energy S.R.L.: Bilca, Vicșani, Frătăuți, Voitineli, Lileci
- România: Zăcămintele comerciale în colaborare cu Amromco Energy S.R.L. (operator): Bibești, Strâmba, Finta-Gheboiaia, Fierbinți-Târg, Frasin-Brazi, Zătrene, Boldu, Roșioru, Gura-Suții, Balta Albă și Vlădeni.

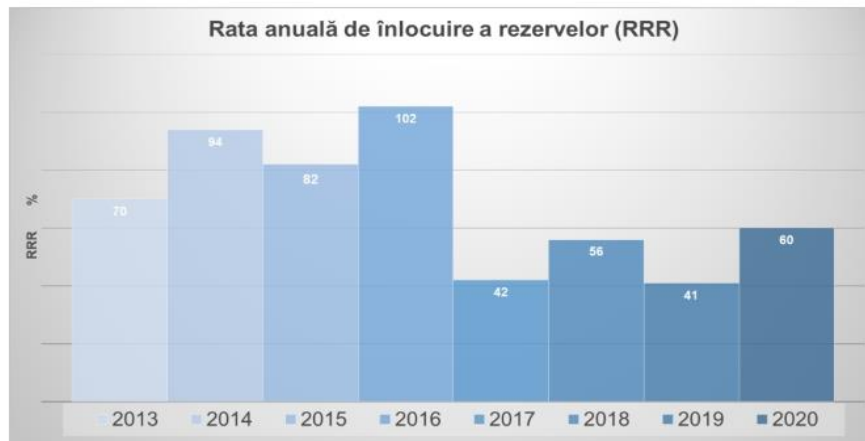
OFFSHORE

- **PERIMETRUL NEPTUN DEEP:** Cotă de participare de 50% prin filiala ROMGAZ BLACK SEA LIMITED:
 - Proiectul progresaază conform programului de lucru și de execuție; în prezent în faza de execuție;
 - EFORTURILE STRATEGICE se concentrează pe activități de autorizare, demararea construcției și pregătirea forării primei sonde în 2025; suntem în grafic pentru forarea primei sonde în anul 2025 și demararea producției de gaze în anul 2027.
- **PERIMETRUL TRIDENT:** Cotă de participare de 12,2%: Reprocesare seismică finalizată; În aprilie 2024, ANRM a aprobat demararea celei de-a doua etape (opționale) a programului de evaluare-confirmare a resurselor descoperite în IX Lira.

**Anul 2020 – Descoperiri importante de gaze naturale**

- 10 sonde de explorare care au finalizat lucrările de foraj, 5 sonde dintre acestea au avut rezultat pozitiv la probele de producție (vor intra în faza de exploatare experimentală/definitivă după realizarea infrastructurii necesare), iar o sondă este în probe de producție
- 3 sonde au definitivat probele de producție, cu rezultat pozitiv
- Explorarea Bazinului Transilvaniei la nivelul obiectivelor de adâncime Presalifere– în cadrul proiectului major “Transilvania” continuă prin pregătirea de sonde de mare adâncime pentru foraj.
- Evaluarea descoperirii Caragele-Deep și confirmarea potențialului prospectiv la nivelele obiectivelor de adâncime, de vârstă Mesozoic.
- Achiziție date seismice de tip 3D în perimetrele RG.08Oltenia și RG.06 Muntenia Nord-Est.

Creșterea rezervelor și resurselor noastre de gaze naturale reprezintă o prioritate strategică. Diversificarea/extinderea rezervelor și resurselor de gaze naturale se realizează prin “Descoperiri Îmbunătățirea ratei de recuperare a rezervelor dovedite”.



Pe baza noilor descoperiri realizate pentru anul 2020, rata anuală de înlocuire a rezervelor (RRR) a fost estimată la 60%.

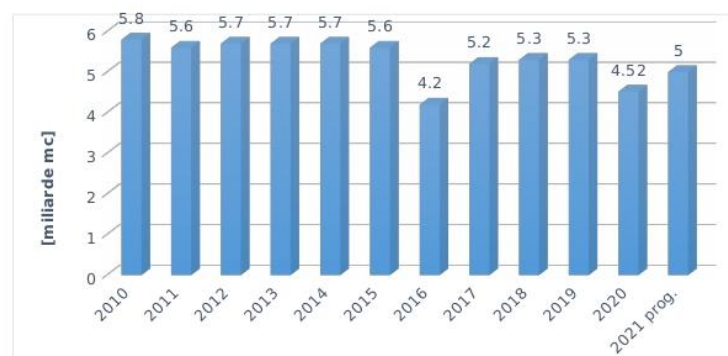
În primul semestru al anului 2018 s-a derulat procesul de auditare externă a rezervelor și resurselor contingente de gaze naturale aflate în patrimoniul Romgaz de către firma americană DeGolyer&MacNaughton:

- Resursele Contingente totale de 78,4 miliarde mc (+55% față de Dec2015)
- Rata medie de înlocuire a rezervelor în ultimii 5 ani de 78% - mult peste ținta companiei de 70%.

B. Producție Gaze Naturale

Activitatea de producție a gazelor naturale din cadrul S.N.G.N. Romgaz S.A. se desfășoară în prezent în cadrul a două sucursale de producție, cu sediile la Mediaș și Târgu Mureș, care exploatează împreună un număr de peste 140 zăcăminte comerciale, amplasate în Transilvania, Moldova, Oltenia și Muntenia.

Evoluția producției de gaze naturale realizată de S.N.G.N Romgaz S.A. în perioada 2010 - 2020 este prezentată în figura următoare:



Nivelul relativ constant de producție înregistrat în ultimii ani a fost susținut de:

- trecerea la faza de producție și valorificare a rezultatelor activității de explorare geologică, prin aducerea în circuitul economic a unor noi descoperiri comerciale de gaze naturale.
- implementarea unor proiecte de rehabilitare a producției pe principalelor zăcăminte mature de gaze, care a dus la minimizarea declinului de producție pe aceste zăcăminte;



- efectuarea de operații de reparație și intervenție în sonde pentru reactivarea acestora;
- instalarea de noi capacități de comprimare pentru optimizarea procesului de exploatare a zăcămintelor de gaze naturale;

Gradul de utilizare a capacităților de producție este dependent de volumul vânzărilor de gaze situându-se, de regulă, în adiacența valorii de 100%. În cursul anul 2020, datorită suprapunerii unor factori de natură comercială, economică, sanitară dar și de reglementare, care au avut ca efect reducerea vânzărilor de gaze pe trimestrele II și III, gradul de utilizare a capacităților de producție a fost unul mai redus (aproximativ 85%).

Sucursala Mediaș reprezintă o unitate organizatorică, fără personalitate juridică, care dispune de autonomie limitată, constituită cu aprobarea Adunării Generale a Acționarilor și conform Statutului S.N.G.N. ROMGAZ S.A., în vederea derulării operaționale facile a activităților specifice, în teritoriu. Pentru realizarea atribuțiilor operaționale, sucursala are în componența unități organizatorice (secții de producție gaze, secții comprimare gaze, ateliere, formații de lucru) în localitățile din țară în care sunt amplasate zăcămintele comerciale aflate în exploatare acestora.

Sucursala Tg. Mureș reprezintă o unitate organizatorică, fără personalitate juridică, care dispune de autonomie limitată, constituită cu aprobarea Adunării Generale a Acționarilor și conform Statutului S.N.G.N. ROMGAZ S.A., în vederea derulării operaționale facile a activităților specifice, în teritoriu. Pentru realizarea atribuțiilor operaționale, sucursala are în componența unități organizatorice (secții de producție gaze, secții comprimare gaze, ateliere, formații de lucru) în localitățile din țară în care sunt amplasate zăcămintele comerciale aflate în exploatare acestora.

Sucursala Târgu Mureș este organizată teritorial în 8 (opt) secții.

Sucursala Drobeta Turnu Severin a fost înființată în anul 2020 răspunzând necesității dezvoltării activității companiei, inclusiv, dar fără a se limita la activitatea de furnizare gaze naturale către clientul final, și în alte zone decât cele acoperite la momentul de față de punctele de lucru și sucursalele actuale.

Sucursala Buzău a fost înființată în anul 2023 având ca obiect principal de activitate extracția gazelor naturale din zăcămintul de la Caragele.

Va fi înființată **Sucursala Chișinău** în scopul extinderii activității de furnizare gaze naturale la nivel regional, obiectiv prevăzut în strategia companiei pentru perioada 2021 – 2030. ROMGAZ dorește să contribuie la asigurarea securității în aprovizionare cu gaze naturale în Republica Moldova.

C. Producție Energie Electrică

Odată cu preluarea Centralei Termoelectrice Iernut, în anul 2013, Romgaz a devenit un producător important de energie electrică al Sistemului Energetic National (SEN).

Sucursala de Producere a Energiei Electrice (S.P.E.E) Iernut realizează exploatarea și mentenanța Centralei Termoelectrice Iernut, centrală realizată în ciclul clasic (în condensatie, cu supraîncalzire intermediară), precum și a grupurilor energetice de mică putere 2x1500 kW Cojocna (cu motoare termice pe gaz).



Elemente de strategie S.N.G.N. Romgaz

Planificarea strategică este un instrument deosebit de important prin prisma administrării societății. Atenția maximă asupra obiectivelor avute în vedere, stabilirea clară a drumului de parcurs pentru eficientizarea operațională a activității și dezvoltarea durabilă astfel încât prin construcția și implementarea sa, viitorul plan de administrare trebuie să fie guvernat de o atitudine responsabilă, prudentă, profesionistă și etică în raport cu toate părțile interesate (acționari, angajați, parteneri, comunitate, autorități și instituții ale statului, media, etc).

Constientizând importanța pentru țara și companie a misiunii, managementului privat, profesionist al S.N.G.N. Romgaz se va angaja să asigure o guvernare corporativă eficientă, transparentă și performantă, care, prin valorificarea cu maximă eficiență a oportunităților existente și viitoare, să permită companiei atingerea excelenței în business, transformarea acestuia într-un operator cu recunoaștere pe piața națională și internațională a gazelor naturale, un lider pe piața energetică în regiune, contribuind astfel la definirea României ca un important jucător în domeniul gazelor naturale în Europa.

Viziunea strategică a administratorilor S.N.G.N. Romgaz va face referire, în principal la:

- eficacitate și stabilitate operațională;
- siguranța și securitatea energetică;
- optimizarea performanțelor
- dezvoltarea durabilă a societății.

Pornind de la diagnosticul global al activității desfășurate și al premiselor mediului în care aceasta funcționează valorificând cu maximă eficiență toate oportunitățile existente și viitoare, au fost structurate în mod riguros următoarele direcții strategice de acțiune:

1. Excelența operațională pentru eficiență și calitate;
2. Asigurarea unei forțe de muncă dedicată și calificată;
3. Implementarea cadrului de guvernare corporativă: guvernarea publică, control intern, managementul riscurilor, comitet de audit, audit public intern și audit extern.

II. Sinteză strategiei guvernamentale în domeniul în care acționează Societatea, inclusiv obiectivele sectoriale și fiscal-bugetare pe termen mediu și lung ale statului

Strategia Energetică a României 2025-2035, cu perspectiva anului 2050 este un document programatic care definește viziunea și stabilește obiectivele fundamentale ale procesului de dezvoltare a sectorului energetic. De asemenea, documentul indică reperele naționale, europene și globale care influențează și determină politicile și deciziile din domeniul energetic.

Viziunea Strategiei Energetice a României este de creștere a sectorului energetic în condiții de securitate, sustenabilitate, creștere economică și accesibilitate. Dezvoltarea sectorului energetic este parte a procesului de dezvoltare a României. Sectorul energetic trebuie să asigure disponibilitatea fizică neîntreruptă a produselor și serviciilor energetice, la un preț accesibil pentru consumatori.

Având în vedere imperativul securității energetice, în care sectorul energetic se confruntă cu provocări semnificative ce derivă din fluctuațiile pieței și vulnerabilitățile regionale cauzate de



războiul provocat de invadarea Ucrainei de către Federația Rusă și, implicit, de poziția geostrategică a României la granița de est a Uniunii Europene, este necesară construirea unui sector energetic rezilient, capabil de a reacționa prompt și eficient în contextul oricărui tip de criză, pentru a garanta aprovizionarea continuă și sigură a energiei.

În acest context, România dispune de resursele naturale, financiare și umane necesare modernizării sectorului energetic, în linie cu obiectivele comunitare privind atingerea neutralității climatice în orizontul anului 2050, iar acesta trebuie să fie pregătit să susțină transformarea economiei în ansamblul său, precum și îmbunătățirea calității vieții.

Ca stat membru al Uniunii Europene, România este ferm angajată în îndeplinirea țăintelor de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră, creșterea ponderii surselor de energie regenerabilă și a eficienței energetice în toate sectoarele.

Viziunea Strategiei Energetice a României este de dezvoltare a sectorului energetic în condiții de securitate, accesibilitate și sustenabilitate, asigurând competitivitatea economică și un loc central pentru consumator, ținând cont de țintele climatice ale UE pentru anii 2030, 2040 și 2050.

Îndeplinirea viziunii și a obiectivelor trebuie să țină cont de o serie de principii care trebuie îndeplinite simultan:

- Prioritizarea securității de aprovizionare și a capacității de răspuns la crize;
- Dezvoltarea sectorului energetic pe principiul eficienței și raționalității economice;
- Echitate economică și socială pentru regiuni și oameni;
- Atingerea neutralității climatice până în 2050;
- Crearea unei piețe de energie libere, competitive și antreprenoriale;
- Neutralitate tehnologică și exploatarea tuturor resurselor energetice care pot contribui la reducerea emisiilor și întărirea lanțului de producție;
- Dezvoltarea sectorului de stocare a energiei electrice și termice;
- Consolidarea lanțului de aprovizionare (supply chain) dedicat industriei energetice;
- Dezvoltarea economiei circulare (spre exemplu prin utilizarea energiei rezultate din procese industriale în sisteme eficiente centralizate de încălzire și răcire);
- Eficiență energetică înainte de toate.

Obiectivele Strategiei Energetice sunt:

1. Securitate energetică;
2. Energie cu emisii scăzute de carbon;
3. Eficiență energetică;
4. Acces fizic la energie pentru toți consumatorii și accesibilitate financiară și competitivitate economică a energiei;
5. Piețe de energie eficiente;
6. Digitalizare, dezvoltarea rețelelor inteligente și securitate cibernetică.



III. Viziunea Autoritatii Publice Tutelare și a acționarilor, misiunea și obiectivele Societății, derivate din politica guvernamentală în domeniul de activitate în care operează Societatea

Ministerul Energiei în calitate de autoritate publică tutelară urmărește ca societatea să devină un lider atât pe piața energetică din regiune cât și la nivel european.

Ministerul Energiei dorește ca în următorii 4 ani administratorii să acționeze pentru performanța financiară sustenabilă a societății urmărind, dar fara a se limita la acestea, următoarele obiective:

- Creșterea portofoliului de resurse și rezerve de gaze, prin descoperirea de resurse noi și prin dezvoltarea și îmbunătățirea recuperării resurselor deja descoperite;
- Consolidarea poziției pe piețele de furnizare a gazelor naturale și energiei electrice, prin reconsiderarea politicii comerciale, inclusiv pentru sectorul rezidențial;
- Optimizarea, dezvoltarea și diversificarea activității de înmagazinare subterană, prin reconsiderarea importanței acesteia, pentru asigurarea siguranței, continuității și flexibilității în aprovizionarea cu gaze naturale, ca acționar al societăților cu activitate de înmagazinare;
- Majorarea capacității zilnice de extracție, prin investiții care să diminueze dependența capacității zilnice de extracție de presiunea de zăcământ
- Explorarea/identificarea posibilităților de amenajare a unor depozite de înmagazinare gaze naturale în caverne saline
- Valorificarea oportunităților de creștere și diversificare a activității companiei, atât pe plan intern, cât și pe plan regional și identificarea unor oportunități noi
- Creșterea performanțelor companiei.

Obiectivele de performanță pe care trebuie să le atingă administratorii S.N.G.N. Romgaz și care sunt urmărite de autoritatea publică tutelară urmează să se negocieze și să se aprobeze conform prevederilor legale în vigoare.

Așteptările acționarilor ROMGAZ vizează următoarele elemente:

1. Identificarea și implementarea unor soluții pentru

- modernizarea și creșterea eficienței activității Societății;
- consolidarea poziției pe piețele de furnizare a gazelor naturale și energiei electrice, prin reconsiderarea politicii comerciale, inclusiv pentru sectorul rezidențial;
- optimizarea funcționării capacităților de producție;
- îmbunătățirea gradului de recuperare actual prin reabilitarea dezvoltării și modernizarea facilităților existente;
- consolidarea poziției pe piața internă en-gros de energie și a serviciilor de sistem;

2. Creșterea portofoliului de rezerve și resurse (descoperirea de noi resurse și îmbunătățirea recuperării), respectiv:

- Îmbunătățirea recuperării și dezvoltării resurselor deja descoperite;
- Extinderea duratei de viață și a gradului de recuperare a zăcămintelor existente;
- Menținerea și dezvoltarea unor noi parteneriate/asocieri;
- Descoperirea de noi resurse în perimetrele existente
- Continuarea programului de explorare (licențe actuale și licențe noi);
- Dobândirea unor noi perimetre onshore pentru explorarea și dezvoltarea resurselor de gaze convenționale;



3. Identificarea unor noi oportunități de creștere și diversificare:

- Dezvoltarea în continuare a zăcămintelor on-shore în zone presalifiere;
- Explorarea potențialului de resurse neconvenționale în România;
- Punerea în exploatare a zăcămintelor de apă adâncă (Marea Neagră);

4. Creșterea performanțelor societății:

- Optimizarea procedurilor și politicilor societății (monitorizare și raportare);
- Managementul de risc și de control;
- Sisteme IT;

5. Optimizarea, dezvoltarea și diversificarea activității de înmagazinare subterană, ca acționar unic/acționar al societăților S.N.G.N. ROMGAZ S.A. – Filiala de înmagazinare gaze naturale DEPOGAZ Ploiești SRL și DEPOMURES SA prin reconsiderarea importanței acestora pentru asigurarea siguranței, continuității și flexibilității în aprovizionarea cu gaze naturale.

6. Creșterea eficienței depozitelor de înmagazinare subterană în scopul îmbunătățirii capacității de comercializare a gazelor naturale;

7. Majorarea capacității zilnice de extracție, prin investiții care să diminueze dependența capacității zilnice de extracție de presiunea de zăcămintă

8. Menținerea declinului natural al producției de gaze la maximum 1,5%/an;

9. Consolidarea poziției pe piețele de furnizare gaze naturale și reluarea activității de furnizare a energiei electrice;

10. Optimizarea și eficientizarea structurii organizatorice a Societății;

11. Elaborarea unei politici previzibile/predictibile de dividende a Societății, care să contribuie la formarea unei imagini a potențialilor investitori cu privire la structura financiară a Societății;

12. Extinderea activității Societății la nivel regional, prin identificarea unor noi oportunități de afaceri;

13. Implementarea principiilor guvernantei corporative și a unui cod de etică și integritate;

14. Dezvoltarea capacităților de raportare, control și management al riscului;

15. Implicarea responsabilă și activă în acțiuni de responsabilitate socială corporativă

IV. Încadrarea societății într-una din următoarele categorii: comercial, de monopol sau de serviciu public

Societatea ROMGAZ se încadrează în categoria întreprinderilor publice care acționează cu scop comercial, sens în care se urmărește creșterea cifrei de afaceri și a profitului societății.



V. Așteptări în ceea ce privește politica de dividende aplicabilă Societății

Politica de dividende a societății trebuie să respecte prevederile *Ordonanței Guvernului nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome*, cu modificările și completările ulterioare, care reglementează în prezent repartizarea unei cote de minim 50% din profit ca vărsământ/dividende la bugetul de stat sau bugetul local.

Politica de repartizare a dividendelor va fi influențată de modelul de business al S.N.G.N. ROMGAZ, în concordanță cu prevederile legale în vigoare, prin faptul ca aceasta va putea avea diferite nevoi de investiții care vor fi acoperite din surse proprii, având implicații asupra profitului de repartizat. **Ministerul Energiei în calitate de autoritate publică tutelară, va urmări maximizarea pe termen lung a profitului societății și implicit a valorii dividendului. Politica de dividende va fi una responsabilă, prudentă și predictibilă, adecvată situației specifice a societății și care să respecte și nevoile investiționale de dezvoltare ale acesteia.**

VI. Așteptări privind politica de investiții aplicabilă Societății

Printr-o politica investitionala adecvata mediului energetic actual S.N.G.N. Romgaz va aloca toate resursele financiare si umane in vederea implementarii de tehnologii de ultima ora in domeniul explorarii geologice, productiei si inmagazinarii subterane a gazelor.

In contextul tranzitiei eregetice, Romania considera ca gazele naturale reprezinta o sursa de energie care aduce deja o contributie rapida si eficeinata, prin intermediul tehnologiilor disponibile si inovatoare, la valorificarea potentialului de eficienta energetica.

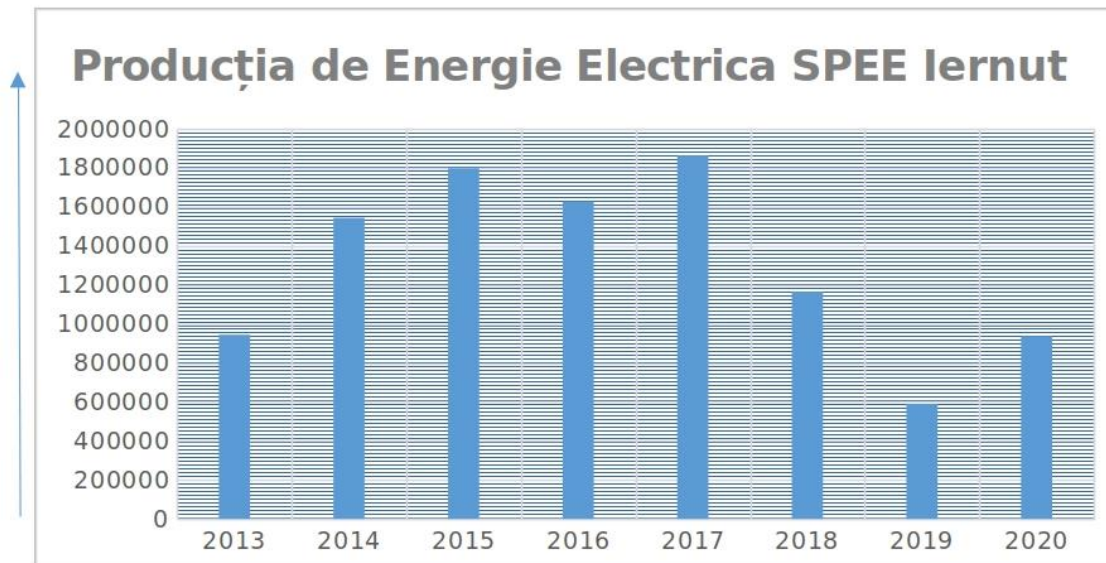
Avand in vedere programul complex si extins de investitii, S.N.G.N. Romgaz are in vedere urmatoarele:

Centrala Termoelectrică Iernut

Plasată într-un nod important al Sistemului Energetic Național, în centrul Transilvaniei, CTE Iernut este situată în județul Mureș pe malul stâng al râului Mureș între localitățile Iernut și Cuci și dispune de toate facilitățile necesare funcționării: stație de alimentare cu gaz natural (SRM Cuci -aparținând Transgaz), apă brută pentru prepararea fluidului de lucru și de răcire (Râul Mureș) și posibilitate de racordare la SEN (Stație Electrică de Înaltă Tensiune 110/220/400 kV Transelectrica) pentru evacuarea energiei electrice produse.

CTE Iernut a fost pusă în funcțiune între anii 1963-1967, având o putere instalată de 800 MW, cu patru grupuri de câte 100 MW de fabricație cehoslovacă și două grupuri de 200MW de fabricație sovietică. Randamentul global actual al centralei clasice este de ~32 %

Având în vedere lucrările de construcție ale Centralei Electrice cu Ciclu Combinat cu Turbine cu Gaze de 430 MW, necesitatea utilizării circuitelor de alimentare cu gaz metan, a circuitelor de apă de răcire și a racordurilor electrice la celulele de înaltă tensiune existente, în anul 2019 s-au retras definitiv din exploatare grupurile 1, 2, 3 și 6, în prezent fiind în exploatare comercială doar grupurile 4 (100 MW) și 5 (200 MW). Centrala clasică se va menține în funcțiune până la începerea exploatării comerciale a centralei noi.



Proiect CECC 430 MW

ROMGAZ are în curs de execuție un proiect de dezvoltare a CTE Iernut prin construirea unei centrale electrice noi, cu ciclu combinat, cu o putere instalată de 430 MW și o eficiență electrică brută la sarcină nominală de 56,42%.

Modernizarea / dezvoltarea CTE Iernut a devenit necesară și oportună în scopul îmbunătățirii parametrilor tehnico-economici ai centralei, a creșterii siguranței în funcționare și asigurarea conformității cu prevederile Directivei 2010/75 / UE a Parlamentul European privind emisiile industriale.

Grupurile energetice vor fi dispecerizate și vor asigura servicii tehnologice de sistem: reglaj de putere activă (primar, secundar, terțiar rapid), asigurarea puterii reactive și reglajul tensiunii în bandă, în conformitate cu cerințele de calificare ale Transelectrica – DEN.

Grup 1,5 MW Cojocna

Grupurile energetice de mică putere Cojocna, județul Cluj, produc energie electrică cu motoare termice pe gaz, combustibilul utilizat fiind gazele naturale extrase din zonele învecinate.

Realizate în cadrul unui proiect experimental, grupurile au utilizat inițial ca și combustibil gazele naturale provenite din sondele 2 și 4 Cojocna. Datorită rezultatelor pozitive, începând cu trimestrul 4 al anului 2017, echipamentele electroenergetice sunt alimentate cu gaze și din sonda 1 Pălăta și sondele 1 și 2 Vaida.

Producția de energie electrică cu motoare termice de mică putere reprezintă o alternativă pentru valorificarea gazelor din sonde izolate pentru care construcția de conducte colectoare, de ordinul zecilor de kilometri, nu se justifică.

Preocuparea Romgaz pentru abordarea mixului energetic la nivel de producător

ROMGAZ își propune să fie un jucător activ, profitabil și competitiv pe piața de energie electrică. Misiunea ROMGAZ este de a produce și furniza energie electrică de calitate, în condiții de siguranță, continuitate și flexibilitate în operare.

O prioritate a companiei este și alinierea politici investiționale la obiectivele europene și naționale pentru o energie electrică curată din surse regenerabile (energie eoliană, energie fotovoltaică, energie geotermală, biogaz).

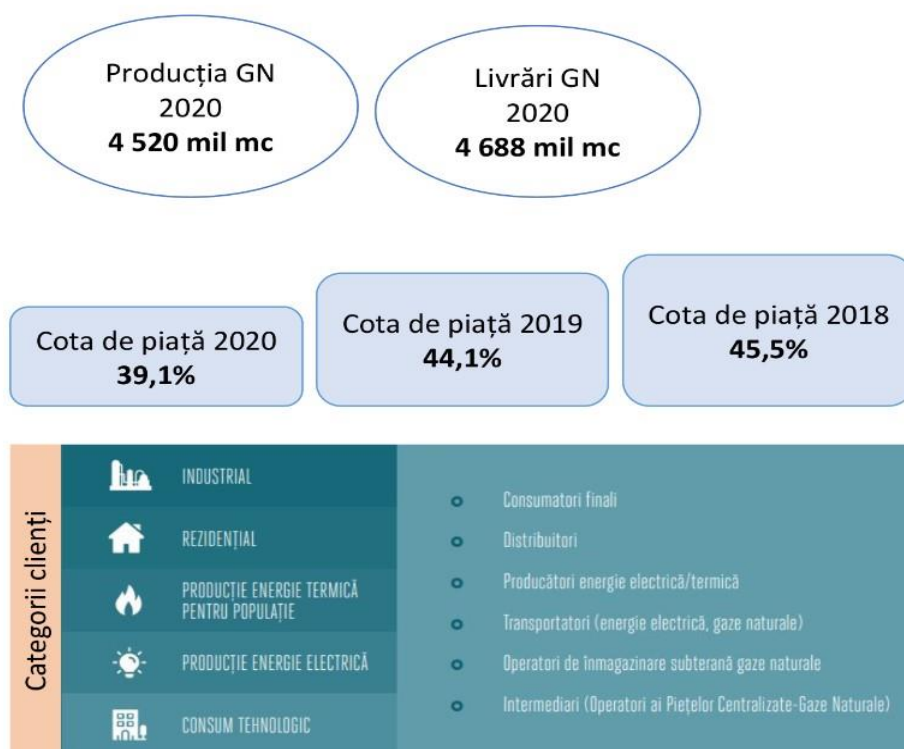


ROMGAZ susține și promovează conceptul de mix energetic diversificat la nivel de producător cu emisii reduse și eficiență energetică ridicată și care să-i confere un echilibru la nivelul portofoliului de resurse ale companiei.

Comercializare

S.N.G.N. ROMGAZ S.A. comercializează gaze naturale în baza unei politici proprii menită să asigure accesul tuturor potențialilor clienți la volumele de gaze disponibile în condiții transparente, nediscriminatorii și concurențiale.

Romgaz ofertează produse atât pe piața centralizată cât și prin intermediul contractelor bilaterale directe în baza principiilor politicii de comercializare astfel încât orice categorie de client să beneficieze de tratament egal în condiții echivalente.



Sucursala de Transport Tehnologic si Mentenanta

Prin intermediul Sucursalei de Transport Tehnologic și Mentenanță (STTM) Târgu - Mureș, Romgaz efectuează transporturi de mărfuri și persoane, transport tehnologic specific și mentenanță în interesul companiei și pentru terți.

Activitățile desfășurate sunt:

- diagnosticare, întreținere, reparații mijloace auto, tractoare, buldozere;
- confecții metalice și reparații conducte;
- prelucrări prin așchiere; reparat și bobinat motoare electrice; verificări și încărcări stingătoare;
- întreținere, revizii și reparații stații de uscare, pompe de apă, regulatoare de presiune din SRM, execuție instalații de apă și gaz;
- deservire generală (tâmplărie, centrală termică, etc.);
- automatizări, verificări, întreținere echipamente electrice și electronice din stațiile de comprimare gaze construcții și întreținere drumuri de sondă;
- amenajare platforme și drumuri de acces cu dale rutiere;
- amenajare careu sondă și redare terenuri în circuitul agricol.



Interventii Si Operatii Speciale La Sonde

SIRCOSS este Sucursala de Servicii la Sonde a Societății Naționale de Gaze Naturale ROMGAZ, care a fost înființată în anul 2003 în urma unui proces de restructurare și care a reunit toate formațiile și utilajele care desfășurau lucrări de intervenții și operații speciale la sondă.

Obiectul de activitate al SIRCOSS este efectuarea de operații speciale, reparații capitale și probe de producție la sondele de gaze.

Acestea se desfășoară la sondele aparținând sucursalelor de producție Mediaș și Târgu - Mureș. SIRCOSS este disponibil și pentru a efectua servicii pentru terțe companii.

În decursul anilor precedenți marea majoritate a serviciilor au fost realizate pentru sondele aparținând Sucursalelor de Producție Gaze Mediaș, Târgu Mureș și Filiala Depogaz Ploiești.

SIRCOSS este certificat din punct de vedere al Sistemului de Management de Mediu DIN EN ISO 14001:2005, ISO 45001 și ISO 9001.

Inmagazinare

Activitatea de înmagazinare a fost separată din cadrul S.N.G.N. ROMGAZ S.A. începând cu data de 1 aprilie 2018 prin transferul Licenței nr. 1942/2014 și este desfășurată în cadrul unui operator de înmagazinare, o filială, în care S.N.G.N. ROMGAZ S.A. este asociat unic.

S.N.G.N. Romgaz S.A. – Filiala de Înmagazinare Gaze Naturale Depogaz Ploiești SRL.

Cooperare

Activitatea de Cooperare în România

În interiorul granițelor țării, Romgaz deține calitatea de co-titular de drepturi și obligații petroliere în 15 perimetre petroliere.

În aceste 15 perimetre petroliere, Romgaz își desfășoară activitatea în baza Acordurilor de Operare în Comun încheiate cu partenerii din respectivele blocuri, după cum urmează:

- 11 perimetre de dezvoltare și exploatare petrolieră din platforma Moesică și depresiunea Getică, unde Romgaz desfășoară activități de reabilitare a producției alături de compania Amromco Energy SRL;
- 2 perimetre de explorare-dezvoltare-exploatare petrolieră concentrate în Nord-Estul țării, respectiv Brodina (zona explorare și zona de producție) și Bacău, unde Romgaz desfășoară activități petroliere alături de:

1. Raffles Energy - zona explorare;

2. Raffles Energy în Brodina – zona de producție;

3. Raffles Energy în perimetrul Bacău.

- 1 perimetru de Explorare-Dezvoltare-Exploatare off-shore pe platforma continentală a Mării Negre (EX 30 TRIDENT) alături de Lukoil Overseas Atash B.V.

Până la data de 30.11.2018, timp de 15 ani, Romgaz a cooperat în perimetrul Laslău Mare din bazinul Transilvaniei cu compania Schlumberger Logelco Inc, având încheiat cu aceasta un Acord de Asociere fără personalitate juridică, în scopul reabilitării producției prin creșterea rezervelor din structura Laslău Mare.

Activitatea de Cooperare În afara granițelor țării

În luna aprilie 2020 Romgaz a emis notificarea de renunțare la participația sa din perimetrul Svidnik, situat în Republica Slovacia, acest fapt determinând încheierea activității de explorare desfășurată de Romgaz în acest perimetru.

Romgaz este concentrată să-și dezvolte activitatea în afara granițelor țării prin achiziționarea sau dobândirea de drepturi și obligații petroliere în vederea desfășurării de operațiuni petroliere de



explorare, dezvoltare și exploatare, cu scopul declarat de a înregistra primele rezerve de petrol și gaze naturale în afara granițelor țării.

ROMGAZ detine participatii la o serie de operatori economici, dupa cum urmeaza:

- S.N.G.N. ROMGAZ S.A. – FILIALA DE ÎNMAGAZINARE GAZE NATURALE DEPOGAZ PLOIEȘTI SRL 100%;
- DEPOMURES SA – ROMGAZ 40%; activitati de servicii anexe extractiei petrolului brut si gazelor natural, inclusive prospectiuni;
- AGRI LNG Project Company SRL – ROMGAZ (50 %) ; activitati de consultanta pentru afaceri si management;
- Societatea ELECTROCENTRALE Bucuresti SA – ROMGAZ : 2,49%; productie de energie electrica si termica.

În actualul context economic, în aplicarea strategiei de dezvoltare și investiții a Romgaz, în vederea bunei desfășurări a activităților curente Societatea preconizează investiții de importanță strategică atât la nivelul Romgaz, cât și la nivelul întregului sector de gaze din România, astfel:

Concesionarea de noi perimetre și exploatarea gazelor offshore din Marea Neagră:

- (i) **Proiectul Neptun Deep:** Achiziția ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited (denumită în continuare „EMEPRL”), care deține 50% din drepturile și obligațiile aferente perimetrului XIX Neptun Deep din Marea Neagră – investiție care se va ridica la aproximativ 4,6 mld. LEI (aprox 1,06 mld. USD) doar pentru achiziția participației;
- (ii) **Proiectul Trident:** Romgaz deține o cotă de 12,2 % din concesiunea perimetrului EX-30 Trident din Marea Neagră, alături de Lukoil Overseas Atash B.V;

Dezvoltarea zăcămintelor concesionate

Proiecte de explorare a zonelor mature din arealele Transilvania, Moldova și Muntenia- Oltenia, care susțin baza de producție actuală a Societății și care oferă încă un potențial însemnat cu riscuri geologice mai bine controlate. Astfel, Romgaz a preconizat investiții totale de aproximativ 1,2 mld. LEI în următorii ani pentru dezvoltarea acestor zăcăminte, după cum urmează:

- (i) **Proiect zona Caragele – Mezozoic:** proiect de mare adâncime care mobilizează în paralel investiții importante (i.e. aproximativ 675 mil. LEI) în următorii 5-6, atât în faza de dezvoltare a acumulărilor deja descoperite, cât și pentru verificarea altor acumulări care au fost identificate prin seismică 3D și vor face obiectul programelor de foraj;
- (ii) **Proiect zona Snagov:** Realizarea infrastructurii de suprafață necesară introducerii în exploatare a sondelor care au pus în evidență acumulări de hidrocarburi cu potențial comercial (peste 800 mii mc/zi);
- (iii) **Proiect zona Moldova-Nord:** Evaluarea și introducerea în exploatare a descoperirilor de hidrocarburi identificate în partea sudică a perimetrului RG04 Moldova Nord.

Producerea de energie durabilă:

- (i) Dezvoltarea unor capacități de producere a energiei electrice regenerabile de 180 MW, cu punerea în funcțiune a unei capacități fotovoltaice de 60 MW;
- (ii) Analiza fezabilității construirii unor centrale de producere a energiei electrice, pe baza de gaze naturale, cu utilizare de energie verde și hidrogen;
- (iii) Eficientizarea activității prin realizarea unor investiții semnificative pentru creșterea randamentului Centralei Termoelectrice (CTE) Iernut la minim 55%, încadrarea în cerințele de mediu (emisii NOX, CO2) și mărirea siguranței de exploatare.

Reducerea emisiilor de carbon, metan și alte gaze cu minim 10%:

- (i) Modernizarea instalațiilor și echipamentelor;



- (ii) Achiziția de echipamente performante în vederea reducerii emisiilor poluante;
- (iii) Implementarea de soluții în vederea captării metanului.

VII. Așteptările Autorității Publice Tutelare și ale acționarilor privind comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice

Ministerul Energiei, în calitate de Autoritate Publică Tutelară, împreună cu acționarii Societății își manifestă interesul și preocuparea pentru realizarea proiectelor de investiții ale Societății Romgaz S.A., în scopul susținerii dezvoltării în condiții de eficiență, profitabilitate și sustenabilitate.

Principalele responsabilități de raportare ale Consiliului de Administrație al SNGN ROMGAZ către autoritatea tutelară vor avea în vedere:

- raportul anual al administratorilor;
- raportul de audit anual;
- situații financiare anuale;
- raportul semestrial al administratorilor
- raportări contabile semestriale;
- rapoarte trimestriale privind activitatea economico-financiară ale societății.

În situația în care membrii Consiliului de Administrație au indicii că anumite evenimente vor conduce la devieri semnificative de la indicatorii de performanță stabiliți prin Planul de administrare, aceștia au obligația de a notifica autoritatea tutelară, în scris, în cel mai scurt timp posibil de la intrarea în posesie a respectivelor indicii. Devierile ne semnificative vor fi prezentate și explicate în cadrul rapoartelor trimestriale. Definirea gradului de semnificație se va face ulterior. Pentru o comunicare și o informare transparentă către toate părțile interesate, bunele practici de governanță corporativă prevăd ca administratorii societății să desfășoare o activitate transparentă și să se asigure de publicare pe pagina web a societății a tuturor informațiilor publice prevăzute de legislația aplicabilă.

VIII. Așteptările Autorității Publice Tutelare și ale acționarilor privind calitatea și siguranța serviciilor Societății

Acționarii acordă o atenție deosebită calității serviciilor prestate către terți.

Serviciile Societății trebuie să fie orientate către îndeplinirea tuturor cerințelor și așteptărilor îndreptățite ale părților interesate, doar dacă acest lucru nu este de natură să afecteze interesele Societății și ale acționarilor.

ROMGAZ trebuie să dezvolte o cultură a responsabilității sociale bazată pe etică în afaceri, echitate socială și economică, tehnologii prietenoase cu mediul, corectitudine în relațiile de muncă și integritate. De asemenea, Societatea trebuie să aibă în vedere un program pe termen mediu/lung cu privire la protecția mediului înconjurător și la gestionarea rațională a resurselor naturale.

Prin intermediul sistemelor referitoare la siguranța în exploatarea capacităților de producție și prin procese de evaluare continuă, Societatea trebuie să se asigure că activitatea este pe deplin aliniată cu politicile și obiectivele de siguranță pe toate palierele existente.

Adițional, Consiliul de Administrație, împreună cu conducerea executivă, trebuie să asigure în permanență și să îmbunătățească Sistemul de management al calității la nivelul societății. Politica referitoare la managementul calității trebuie să satisfacă cerințele și așteptările părților interesate.



IX. Așteptări în domeniul eticii, integrității și Guvernantei corporative

IX.1 Așteptări în domeniul eticii și integrității

În ceea ce privește etica, integritatea și responsabilitatea corporativă, Societatea are implementat un Cod de etică prin care s-au stabilit normele comportamentale pentru conducere și pentru angajați prin care aceștia, în îndeplinirea atribuțiilor funcționale, să acționeze constant, coerent și în mod responsabil strict concordanță cu interesul Societății. Codul de etică este publicat pe pagina proprie de internet.

ROMGAZ a aderat la valorile fundamentale, la principiile, obiectivele și mecanismul de monitorizare a aplicării Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025, dezvoltând un Plan de Integritate pentru implementarea acestei strategii, care este publicat pe pagina de internet a societății.

De asemenea, organele de administrare și conducere a Societății vor promova și menține o activitate susținută și formalizată de informare și familiarizare a întregului personal cu principiile și prevederile cadrului procedural corespunzător implementării Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025, cu legislația referitoare la avertizorii de integritate și vor acționa consecvent pentru menținerea integrității la nivel de organizație.

IX.2 Așteptări în domeniul Guvernantei corporative

Administratorii își vor exercita mandatele cu prudență și diligență, îndeplinind toate actele necesare pentru realizarea obiectului de activitate al societății. În desfășurarea activității, administratorii se vor conforma cu principiile de etică și integritate menționate în legislația aplicabilă societăților comerciale, în general și a întreprinderilor publice, în special.

Consiliul de administrație va trebui să stabilească direcții clare de dezvoltare strategică a societății și să se asigure că resursele acesteia sunt alocate eficient.

Consiliul de administrație va elabora reglementări corporative precum și alte reglementări interne specific menționate de legislația aplicabilă întreprinderilor publice.

Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație trebuie să fie administratori neexecutivi și independenți. Criteriile de independență sunt în conformitate cu prevederile legale aplicabile societăților comerciale.

Consiliul de Administrație va delega competențele de conducere a S.N.G.N. Romgaz, în condițiile și limitele prevăzute de lege și Actul constitutiv al Societății.

Consiliul de Administrație se va întruni ori de câte ori este necesar însă, cel puțin, o dată la trei luni. Ședințele Consiliului de Administrație vor fi urmate de hotărâri care vor conține toate deciziile luate pe parcursul acestora. Organizarea executării și, după caz, executarea hotărârilor Consiliului de Administrație, va fi asigurată prin grija Directorului General al S.N.G.N. Romgaz în cadrul Consiliului de Administrație se vor constitui comitete consultative. Aceste comitete consultative se vor convoca periodic, cel puțin trimestrial și vor pregăti rapoarte de activitate trimestriale.

Consiliul de Administrație va elabora reglementări corporative precum și alte reglementări interne specific menționate de legislația aplicabilă întreprinderilor publice. Din această perspectivă se așteaptă de la viitorul consiliu de administrație și directori să contribuie la îmbunătățirea performanței, competitivității și la creșterea valorii S.N.G.N. Romgaz printr-o cât mai bună valorificare a resurselor materiale, financiare și umane,

Consiliul de Supraveghere și conducerea executivă vor trebui să asigure menținerea și dezvoltarea Sistemului de Control Intern Managerial (SCIM), în conformitate și în acord cu standardele *Ordinului Secretarului General al Guvernului nr. 600/2018, privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice*, precum și prin asimilarea bunelor practici internaționale în domeniu



ca bază pentru asigurarea transparenței față de acționari, în mod particular, dar și față de toți stakeholderii, în mod general.

Având în vedere cele menționate mai sus, Autoritatea Publică Tutelară și acționarii Societății susțin continuarea demersurilor de sporire a transparenței societății și de îmbunătățire a calității procesului de raportare a informațiilor conform legislației incidente.

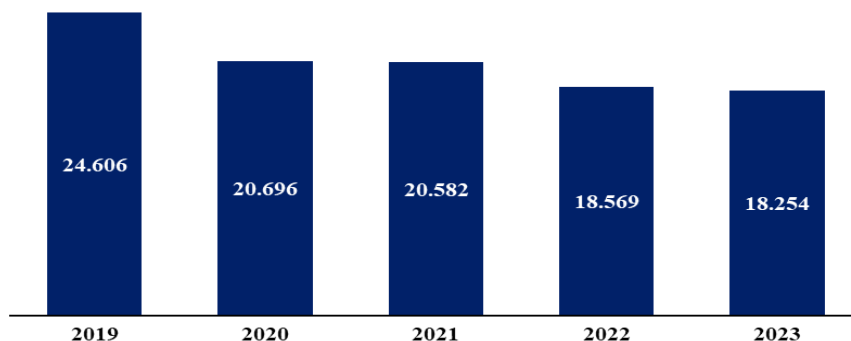
X. Evaluarea mediului de afaceri în care operează Societatea

Activitatea ROMGAZ se desfășoară într-un context energetic național și european marcat de tranziția către energia curată, generată fără emisii de carbon, prin care se dorește o transformare durabilă și sustenabilă a economiei în general și a sectorului energetic în particular.

Sectorul energetic este sub presiunea implementării rapide a politicilor de decarbonizare, dar și sub cea a asigurării continuității producției de energie electrică la nivelul solicitat de piață.

România are un mix diversificat de energie, care a permis până în prezent menținerea rezilienței Sistemului Energetic Național (SEN) și depășirea situațiilor de stres. În perioada 2017-2023, structura de producție a energiei electrice s-a modificat ca urmare a retragerii din exploatare a unor unități de producție care funcționau cu combustibili fosili, capacitatea instalată totală a acestora fiind de 5.508 MW. În cursul acestui proces, capacitatea instalată în sistemul energetic s-a diminuat constant, atingând în 2023 un minim istoric de 18.254 MW.

Evoluția capacității instalate în sistemul energetic național [MW]



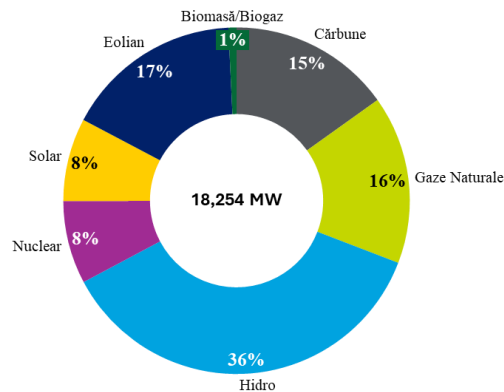
Sursa: Transelectrica

Comparativ cu alte țări europene cu economii similare, România are o capacitate redusă de generare a energiei electrice. Deși în anul 2023 au fost puse în funcțiune la nivel național centrale electrice cu o putere instalată cumulată de 624 MW (cca. 80% din această capacitate fiind reprezentată de centrale fotovoltaice), instalarea de noi capacități din surse regenerabile nu a compensat scoaterea din funcțiune a doua grupuri pe cărbune de la C.E. Oltenia S.A..

Pe surse de energie, capacitatea instalată a centralelor electrice din România este repartizată după cum urmează:



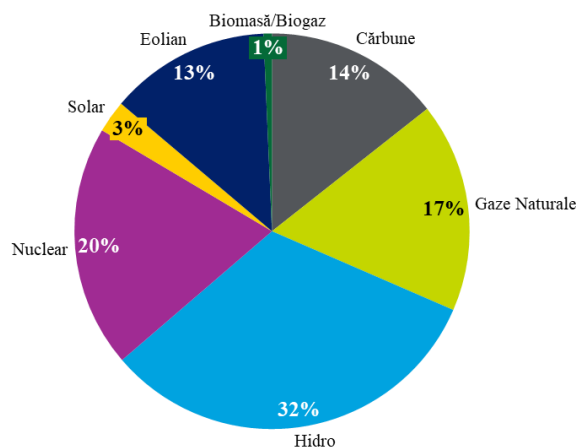
Capacitatea instalată netă electrică în România, pe surse, 2023



Sursa: Transelectrica

În anul 2023, mixul producției de energie electrică a fost următorul:

Producția de energie electrică în România, pe tipuri de producători, 2023



Sursa: Transelectrica

Sistarea aprovizionării cu resurse energetice primare din afara UE și măsurile de embargo ale UE față de anumite surse de combustibili accentuează vulnerabilitatea energetică a României. Având în vedere că alimentarea cu energie susține capacitatea statului de a răspunde eficient la amenințări, existența surselor constante de energie este esențială pentru funcționarea infrastructurilor critice (spitale, comunicații, transport și apărare).

Prin urmare, în contextul tensiunilor geopolitice și a riscului de escaladare a conflictelor regionale, România trebuie să fie pregătită pentru asigurarea continuității aprovizionării cu energie electrică a pieței naționale.

O provocare semnificativă pe termen scurt, mediu și lung pentru sectorul energetic românesc este aceea de a contribui la realizarea obiectivului Uniunii Europene de a deveni primul continent neutru din punct de vedere climatic la orizontul anului 2050.

În contextul eforturilor politice, sociale și economice de susținere a investițiilor în producția de energie din surse regenerabile, dezafectarea capacităților de producere pe bază de combustibili fosili solizi și datorită transformărilor structurale ale economiei către sectoare de producție și servicii cu intensitate energetică scăzută, România se află astăzi în rândul țărilor cu obiective și ținte ambițioase pentru îndeplinirea țărilor comunitare privind energia și schimbările climatice pentru anul 2030, 2040, respectiv 2050.



XI. Evaluarea riscurilor la care este supusă Societatea

Pornind de la complexitatea activității, Societatea se poate confrunta cu riscuri provenind din zone variate și domenii diferite, fără ca însă, enumerarea de mai jos să fie exhaustivă.

- a) *Riscul operațional* este strâns legat de poziția din piață, de identificarea și evaluarea investițiilor, de profiturile/pierderile generate de activitatea Societății, de posibile amenzi, penalități, sancțiuni, de o stabilire sau administrare deficitară a obligațiilor contractuale.
- b) *Riscul aferent mediului economic* – presupune o atenție deosebită în identificarea și realizarea investițiilor de modernizare, re tehnologizare sau dezvoltare, în respectarea contractelor cu clienții, flexibilitate și adaptare la nevoile clienților.
- c) *Riscul de credit* – politicile societății prevăd ca vânzarile să fie făcute către clienți cu risc de credit scăzut, să fie garantate fie prin plată în avans fie cu scrisori de garanție bancară. Societatea are o concentrare a riscului de credit în legătură cu cei mai mari patru clienți ai săi care împreună reprezintă 70% din soldul creanțelor.
- d) *Riscul de mediu* – apariția unor noi reglementări care implică revizuirea acordurilor de mediu și întocmirea unor noi studii de evaluare adecvată și a unor rapoarte privind impactul asupra mediului a proiectului; în arii protejate există riscuri legate de posibilitatea transferului volumelor de apă dintr-un bazin hidrografic în altul.
- e) *Risc în plan administrativ* este strâns legat de calificarea personalului, de capacitatea de a realiza activitățile ce concurează la realizarea obiectului de activitate. Pentru gestionarea acestui risc trebuie introdus un management modern și o gestionare eficientă a riscului la nivelul activităților/proceselor societății, în strânsă corelare cu obiectivele specifice

Managementul riscului trebuie să devină o componentă esențială și indispensabilă a fiecărui proiect, parte în luarea deciziilor, în prioritizarea acțiunilor/investițiilor.

XII. Așteptări ale Autorității Publice Tutelare și ale acționarilor privind cheltuielile de capital, reducerile de cheltuieli și alte aspecte ale afacerii

Așteptările APT și ale acționarilor se îndreaptă cu precădere către:

- a) administrarea eficientă a patrimoniului și a resurselor societății;
- b) creșterea cifrei de afaceri și a profitului societății;
- c) reducerea datoriilor;
- d) asigurarea stocurilor necesare desfășurării activității societății;
- e) implementarea la nivelul Societății a standardelor ESG și de sustenabilitate;
- f) optimizarea și eficientizarea structurii organizatorice a Societății;
- g) realizarea investițiilor cu respectarea principiului rentabilității.

În conformitate cu prevederile art. 2, alin. (3) din Anexa nr. 1b la Anexa nr. 1 din H.G. nr. 639/2023, „Scrisoarea de așteptări descrie rezultatele generale preconizate, cu indicarea unor valori orientative, care sunt recomandate organelor de administrare și conducere ale întreprinderii publice, și recomandă o serie de indicatori de performanță pentru întreprinderea publică”.



Prin **Ordinul Președintelui AMEPIP nr. 651/24.12.2024**, publicat în Monitorul Oficial al României nr. 187/04.03.2025, a fost stabilit nivelul minim al indicatorilor de performanță pentru fiecare întreprindere publică. Astfel, potrivit prevederilor art. 2 din ordin:

- (3) „Nivelul minim al indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari prevăzut în anexă poate fi utilizat de către autoritatea publică tutelară la momentul fundamentării performanțelor așteptate, cuprinse în scrisoarea de așteptări, în vederea identificării valorilor orientative ale obiectivelor financiare și nefinanciare”;
- (4) „Autoritățile publice tutelare și întreprinderile publice se raportează la același nivel minim prevăzut în anexă și la momentul alegerii, stabilirii sau negocierii, după caz, a indicatorilor-cheie de performanță, potrivit obligațiilor referitoare la indicatorii-cheie de performanță prevăzute în Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare”.

Indicatori de performanță

I. Indicatori financiari

Categoriile de indicatori de performanță financiari obligatorii și aplicabili tuturor întreprinderilor publice, potrivit prevederilor cuprinse în art. 4⁷ alin. (2) din O.U.G. nr. 109/2011 sunt următoarele:

- politica de investiții
- finanțarea
- operațiuni
- rentabilitatea
- rata de distribuție a profitului sub formă de dividende

Indicatori financiari relevanți pentru activitatea specifică a ROMGAZ

- **Politica de investiții** cu indicatorii de performanță:

1. Rata cheltuielilor de capital:
- $Rata\ cheltuielilor\ de\ capital = \frac{Cheltuieli\ de\ capital}{Total\ active}$;
2. Rata cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare:
- $Rata\ cheltuielilor\ pentru\ cercetare\ și\ dezvoltare = \left(\frac{Cheltuieli\ pentru\ cercetare\ și\ dezvoltare}{Total\ active_{-1}} \right) * 100$;

- **Finanțarea** cu indicatorii de performanță:

3. Rata lichidității curente:
- $Rata\ lichidității\ curente = \frac{Active\ curente\ (circulante)}{Datorii\ curente}$;
4. Lichiditatea imediată:
- $Lichiditatea\ imediată = \frac{Active\ circulante - Stocuri}{Datorii\ curente}$;
5. Levierul:
- $Levierul = \frac{Datorii\ totale}{Active\ totale}$;
6. Raportul dintre datorie și EBITDA:
- $Raportul\ dintre\ datorie\ și\ EBITDA = \frac{Datorii\ totale}{EBITDA}$;

- **Operațiuni** cu indicatorii de performanță:

7. Rata de rotație a activelor:
- $Rata\ de\ rotație\ a\ activelor = \frac{Cifra\ de\ afaceri\ netă}{Valoarea\ medie\ a\ tuturor\ activelor}$;
8. Rata de rotație a stocurilor:
- $Rata\ de\ rotație\ a\ stocurilor = \frac{Cifra\ de\ afaceri\ netă}{Valoarea\ medie\ stoc}$;
9. Rata de rotație a creanțelor:
- $Rata\ de\ rotație\ a\ creanțelor = \frac{Cifra\ de\ afaceri\ netă}{\left(\frac{Creanțe\ la\ începutul\ perioadei_{-10} + Creanțe\ la\ finalul\ perioadei_{-1}}{2} \right)}$



MINISTERUL ENERGIEI

- **Rentabilitate** cu indicatorii de performanță:

10. Rentabilitatea capitalului propriu:

- *Rentabilitatea capitalului propriu (ROE) = Profit net/Valoare capital propriu;*

11. Rentabilitatea activelor:

- *Rentabilitatea activelor (ROA) = Profit net/Total active;*

12. Marja de profit din exploatare:

- *Marja de profit din exploatare = Profit din exploatare/Cifra de afaceri netă;*

13. Marja netă a profitului;

- *Marja de profit net = Profit net_t / Cifră de afaceri netă_t ;*

14. Rata de creștere a cifrei de afaceri nete:

- *Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifră de afaceri netă_{curent} - Cifră de afaceri netă_{anterior}) / Cifră de afaceri netă_{anterior};*

15. Rata de creștere anuală a profitului:

- *Rata de creștere a profitului net = (Profit net perioada curentă - Profit net perioada anterioară) / Profit net perioada anterioară;*

- **Politica de dividende** cu indicatorul de performanță:

16. Rata de plată a dividendelor:

- *Rata de plată a dividendelor_t = dividende plătite_t / Profit net_t.*

Nr. Crt.	Categorie de indicatori	Indicatori de performanță	U.M.	Nivel orientativ propus (țintă)		
				2025	2026	2027
1.	Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	%	6.19%	6.19%	6.19%
2.		Rata cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare	%	0%	0%	0%
3.	Finanțarea	Rata lichidității curente	nr.	1	1	1
4.		Lichiditatea imediată/Test acid	nr.	0.8	0.8	0.8
5.		Levierul	nr.	>0 - <1	>0 - <1	>0 - <1
6.		Raportul dintre Datorie și EBITDA	nr.	>0	>0	>0
7.	Operațiuni	Rata de rotație a activelor	nr.	0.53	0.53	0.53
8.		Rata de rotație a stocurilor	nr.	6.02	6.02	6.02
9.		Rata de rotație a creanțelor	nr.	3.14	3.14	3.14
10.	Rentabilitate	Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	%	16.51%	16.51%	16.51%
11.		Rentabilitatea activelor (ROA)	%	13.16%	13.16%	13.16%
12.		Marja profitului din exploatare	%	24.7%	24.7%	24.7%



Nr. Crt.	Categorie de indicatori	Indicatori de performanță	U.M.	Nivel orientativ propus (țintă)		
				2025	2026	2027
13.		Marja netă a profitului	%	21.25%	21.25%	21.25%
14.		Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	%	2.48%	2.48%	2.48%
15.		Rata de creștere anuală a profitului (Rata de diminuare a pierderii)	%	4.29%	4.29%	4.29%
16.	Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	%	50%	50%	50%

*-Conform prevederilor legale în vigoare

II. Indicatori nefinanțari relevanți pentru activitatea specifică a Societății ROMGAZ

- Indicatori de mediu :

1. Consumul de energie:
- reprezintă Consumul de energie exprimat în MWh;
2. Emisiile din domeniul de aplicare 1:
- Emisiile din domeniul de aplicare 1-reprezintă emisiile direct generate de instalațiile companiei;
3. Emisiile din domeniul de aplicare 2:
- Emisiile din domeniul de aplicare 2-reprezintă emisiile indirect generate provenite din achiziția energiei;

- Indicatori referitori la clienți

4. Rata de retenție a clienților:
- Rata de retenție a clienților= $(\text{număr de clienți}_{t-1} - \text{număr de clienți noi}_{t-1}) / \text{număr de clienți}_{t-1}$
5. Scorul satisfacției clienților:
- Scor de satisfacție clienți $_{t-1}$ = total număr evaluări de 4 și 5 $_{t-1}$ / total număr evaluări $_{t-1}$;
6. Cota de piață:
- Cota de piață= $\text{Vânzări}_{t-1} / \text{Total vânzări industrie clasificată conform CAEN}_{t-1}$
7. Numărul mediu de ore de formare per angajat:
- Numărul mediu de ore de formare per angajat= $\text{Total număr de ore de formare}_{t-1} / \text{Numărul total de angajați}_{t-1}$;
8. Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților:
- Confirmarea instituirii sistemului-Da/Nu;
9. Numărul de instruiți în materie de siguranță:
- Numărul de instruiți în materie de siguranță $_{t-1}$ = Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului;
10. Frecvența totală a vătămărilor înregistrate:
- Frecvența totală a vătămărilor înregistrate $_{t-1}$ = $(\text{Numărul total de accidente înregistrate}_{t-1} * 1.000.000) / \text{Numărul total de ore lucrate de către toți angajații}_{t-1}$;
11. Frecvența vătămărilor grave:
- Frecvența vătămărilor grave $_{t-1}$ = $(\text{Numărul de accidente grave}_{t-1} * 1.000.000) / \text{Numărul total de ore lucrate de către toți angajații}_{t-1}$;



- Indicatori legați de inovare

12. Numărul de brevete per 100 de angajați:
- *Numărul de brevete per 100 de angajați* $_{t} = (\text{Număr brevete} * 100) / \text{Număr total angajați}_{t}$;
13. Numărul de brevete în ultimii 3 ani la o sută de angajați:
- *Numărul de brevete în ultimii 3 ani la o sută de angajați* $_{t} = (\text{Numărul de noi brevete obținute în ultimii 3 ani}_{t} * 100) / \text{Număr total angajați}_{t}$;
14. Ponderea vânzărilor de servicii și produse noi:
- *Ponderea vânzărilor de servicii și produse noi* $_{t} = \text{Vânzări de servicii și produse noi}_{t} / \text{Total vânzări}_{t}$

- Indicatori legați de Guvernanța corporativă

15. Rata membrilor independenți în Consiliul de administrație:
- *Rata membrilor independenți în Consiliul de administrație* $= \text{Numărul total de membri neexecutivi și independenți în Consiliul de Administrație}_{t} / \text{Numărul total de membri din Consiliul de Administrație}_{t}$;
16. Ponderea componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi:
- *Ponderea componentelor fixe* $_{t} = \text{Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare}_{t} / \text{Valoarea totală a pachetului de remunerare}_{t}$;
17. Ponderea componentelor variabile în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi:
- *Ponderea componentelor variabile* $_{t} = \text{Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare}_{t} / \text{Valoarea totală a pachetului de remunerare}_{t}$;
18. Valoarea totală a pachetului de remunerare:
- *Valoarea totală a pachetului de remunerare* $= \text{Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare} + \text{Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare}_{t}$;
19. Numărul de reuniuni ale Consiliului de administrație:
- *Numărul ședințelor consiliului de administrație* $_{t} = \text{Numărul ședințelor Consiliului de administrație susținute de-a lungul anului}_{t}$;
20. Rata de participare la reuniunile Consiliului de administrație:
- *Rata de participare la reuniunile Consiliului de administrație* $= \sum_{t-1}^N \text{Numărul de participanți la reuniunile Consiliului de administrație} / \text{Numărul de total de membri ai Consiliului de administrație} * N_{t}$;
21. Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor:
- *Confirmarea stabilirii politicilor* - DA/NU;
22. Rata membrilor de sex feminin în Consiliul de administrație:
- *Rata membrilor de sex feminin în Consiliul de administrație* $_{t} = \text{Numărul total al membrilor de gen feminin din Consiliul de administrație}_{t} / \text{Numărul total al membrilor Consiliului de administrație}_{t}$;

- Crearea de locuri de muncă

23. Număr echivalent normă întreagă de angajați:
- *Număr echivalent normă întreagă de angajați* $_{t} = \text{Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract}_{t} / \text{Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă}_{t}$;
24. Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului:
- *Numărul de noi locuri de muncă adăugate în cursul anului* $_{t} = \text{Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă}_{t} - \text{Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă}_{t-1}$;



MINISTERUL ENERGIEI

25. Numărul de angajați cu handicap:

- $\text{Numărul de angajați cu handicap}_{t} = \text{Numărul de angajați cu handicap recunoscute administrativ}_{t}$;

- Egalitatea de gen

26. Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin:

- $\text{Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin}_{t} = \frac{\text{Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin}_{t}}{\text{Numărul de cadre superioare de conducere}_{t}}$;

27. Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin:

- $\text{Rata diferenței de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin}_{t} = \frac{(\text{Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin}_{t} - \text{Salariul mediu lunar al angajaților de sex feminin}_{t})}{\text{Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin}_{t}}$.

Nr. crt.	Categorie de indicatori	Indicatori de performanță	U.M.	Nivel orientativ propus (țintă)		
				2025	2026	2027
1	Indicatori de mediu	Consumul de energie	MWh	-1.3%	-1.3%	-1.3%
2.		Emisiile din domeniul de aplicare 1	tone CO2e	-2.49%	-2.49%	-2.49%
3.		Emisiile din domeniul de aplicare 2	tone CO2e	-0.80%	-0.80%	-0.80%
4.	Indicatori referitori la clienți	Rata de retenție a clienților	%	80%	80%	80%
5.		Scorul satisfacției clienților	%	72%	72%	72%
6.		Cota de piață	%	90.76%	90.76%	90.76%
7.	Indicatori referitori la angajați	Numărul mediu de ore de formare per angajat	nr. h	18	18	18
8.		Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	DA/NU	DA	DA	DA
9.		Numărul de instruirii în materie de siguranță	nr.	4	4	4
10.		Frecvența totală a vătămarilor înregistrate	nr.	0	0	0
11.		Frecvența vătămarilor grave	nr.	0	0	0
12.	Indicatori legați de inovare	Numărul de brevete per 100 de angajați	nr.	monitorizare	monitorizare	monitorizare
13.		Numărul de brevete în ultimii 3 ani la o sută de angajați	nr.	monitorizare	monitorizare	monitorizare
14.		Ponderele vânzărilor de servicii și produse noi	%	monitorizare	monitorizare	monitorizare



MINISTERUL ENERGIEI

15.	Indicatori legați de Guvernanța corporativă	Rata membrilor independenți în Consiliul de administrație	%	>50%	>50%	>50%	
16.		Ponderea componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	%	66.67%	66.67%	66.67%	
17.		Ponderea componentelor variabile în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	%	0%	0%	0%	
18.		Valoarea totală a pachetului de remunerare	Lei	conform legii	conform legii	conform legii	
19.		Numărul de reuniuni ale Consiliului de administrație	nr.	4	4	4	
20.		Rata de participare la reuniunile Consiliului de administrație	%	100%	100%	100%	
21.		Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	DA	DA	DA	
22.		Rata membrilor de sex feminin în Consiliul de administrație	%	33.33%	33.33%	33.33%	
23.		Crearea de locuri de muncă	Număr echivalent Normă întreagă de angajați	nr.	monitorizare	monitorizare	monitorizare
24.			Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului	nr.	monitorizare	monitorizare	monitorizare
25.	Numărul de angajați cu handicap		%	conform legii	conform legii	conform legii	
26.	Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de Conducere de sex feminin	%	30%	30%	30%	
27.		Diferența de Remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	%	0%	0%	0%	