

ROMGAZ

**RAPORTUL
CONSOLIDAT AL
ADMINISTRATORILOR
2021**



I.	GRUPUL ROMGAZ 2021 PE SCURT	3
	1.1. GRUPUL ROMGAZ ÎN CIFRE	3
	1.2. EVENIMENTE IMPORTANTE	7
II.	PREZENTAREA SOCIETĂȚII-MAMĂ	11
	2.1. DATE DE IDENTIFICARE	11
	2.2. ORGANIZAREA SOCIETĂȚII	11
	2.3. MISIUNEA, VIZIUNEA ȘI SCOPUL SOCIETĂȚII	13
	2.4. OBIECTIVE STRATEGICE, OPȚIUNI STRATEGICE ȘI OBIECTIVE DERIVATE	13
III.	ANALIZA ACTIVITĂȚII GRUPULUI ROMGAZ	14
	3.1. ACTIVITĂȚILE DESFĂȘURATE	14
	3.2. SCURT ISTORIC	17
	3.3. FUZIUNI ȘI REORGANIZĂRI ALE SOCIETĂȚII, ACHIZIȚII ȘI ÎNSTRĂINĂRI DE ACTIVE	17
	3.4. EVALUAREA ACTIVITĂȚII GRUPULUI	18
IV.	ACTIVELE CORPORALE ALE GRUPULUI	32
	4.1. PRINCIPALELE CAPACITĂȚI DE PRODUCȚIE	32
	4.2. ACTIVITATEA INVESTIȚIONALĂ	36
V.	PIAȚA VALORILOR MOBILIARE	41
	5.1. POLITICA PRIVIND DIVIDENDELE	43
VI.	CONDUCEREA SOCIETĂȚII	45
	6.1. CONDUCEREA ADMINISTRATIVĂ.....	45
	6.2. CONDUCEREA EXECUTIVĂ	46
VII.	SITUAȚIA FINANCIAR-CONTABILĂ CONSOLIDATĂ	49
	7.1. SITUAȚIA POZIȚIEI FINANCIARE CONSOLIDATE	49
	7.2. SITUAȚIA REZULTATULUI GLOBAL CONSOLIDAT	51
	7.3. SITUAȚIA FLUXURILOR DE TREZORERIE CONSOLIDATE	53
VIII.	DECLARAȚIE REFERITOARE LA GUVERNANȚA CORPORATIVĂ	54
IX.	EXECUȚIA CONTRACTELOR DE ADMINISTRARE ȘI A CONTRACTELOR DE MANDAT	69

I. GRUPUL ROMGAZ 2021 PE SCURT

1.1. Grupul Romgaz în cifre

Grupul Romgaz¹ a înregistrat în anul 2021 o **cifră de afaceri** de **5.852,93 milioane lei**, în creștere cu 43,63%, respectiv 1.778,03 milioane lei, comparativ cu cea realizată în 2020 (4.074,89 milioane lei).

Profitul net de **1.914,99 milioane lei** a fost mai mare decât profitul net înregistrat în anul 2020 cu 667,08 milioane lei (+53,46%).

Performanțele Grupului Romgaz în anul încheiat la 31 decembrie 2021 au fost influențate de factorii de mai jos:

- ✓ Creșterea **cifrei de afaceri** față de anul precedent, ca urmare a următorilor factori:
 - cantitatea de gaze naturale vândută (inclusiv gazele achiziționate spre revânzare) este cu 12,7% mai mare în 2021 față de 2020. Cifra de afaceri din vânzarea de gaze naturale realizată în anul 2021 este de 5.043,15 milioane lei, în creștere cu 52,41% față de anul anterior;
 - în trimestrul al patrulea (T4) al anului 2021, cifra de afaceri din vânzarea de gaze naturale a crescut cu 101,81% față de trimestrul anterior (+17,15% din punct de vedere cantitativ), respectiv cu 120,62% comparativ cu T4 2020 (-15,64% din punct de vedere cantitativ);
 - în activitatea de înmagazinare se observă în anul 2021 o scădere cu 30,64% a cifrei de afaceri la nivel de grup, ca urmare a diminuării cu 32,3% a serviciilor de rezervare (-91,18 milioane lei) și cu 31,48% (-15,53 milioane lei) a serviciilor de injecție. La nivelul Depogaz, scăderea cifrei de afaceri din aceste servicii este de 6,14%;
 - cifra de afaceri din vânzarea de energie electrică a crescut cu 69,9% față de anul anterior (+132,31 milioane lei) la o producție în scădere cu 31,7% față de anul anterior. Acest nivel al cifrei de afaceri se datorează prețurilor ridicate practicate pe piețele centralizate pe care activează Grupul;
- ✓ În anul 2021 a fost executată garanția de bună execuție aferentă contractului de lucrări având ca obiect dezvoltarea CTE Iernut, prin construcția unei centrale termoelectrice de 430 MW, cu ciclu combinat cu turbine cu gaze, încheiat între Romgaz și asocieria formată din Duro Felguera S.A. și Romelectro S.A., generând astfel un venit de 114,7 milioane lei;
- ✓ Romgaz a câștigat în instanță un litigiu împotriva ANAF pentru anularea unui raport de inspecție fiscală pentru un control desfășurat în perioada decembrie 2016 - aprilie 2017, ceea ce a dus la recunoașterea unui venit de 28,02 milioane lei din anularea deprecierii înregistrate pentru creanța aferentă;
- ✓ Cheltuielile cu redevența petrolieră și impozitul pe veniturile suplimentare au înregistrat creșteri semnificative, astfel:
 - cheltuielile cu redevența petrolieră (inclusiv redevența pentru activitatea de înmagazinare) au crescut cu 552,54 milioane lei față de anul anterior, respectiv, cu 280,65% (749,4 milioane lei în 2021, față de 196,9 milioane lei în 2020), în principal ca urmare a creșterii prețului de referință luat în calculul acestei taxe. Creșterea în T4 2021 față de trimestrul anterior a fost de 145,7%;
 - impozitul pe veniturile suplimentare a crescut în 2021 cu 843,1 milioane lei (203,17%) comparativ cu anul 2020. Față de trimestrul precedent, acest impozit a crescut cu 491,48% în T4 2021.

Raportate la **cifra de afaceri din vânzarea de gaze naturale din producția obținută de Grup, redevența petrolieră și impozitul pe veniturile suplimentare se prezintă astfel:**

Indicator	U.M.	T3 2021	T4 2021	2020	2021
Cifra de afaceri	mil. lei	796,7	2.031,5	3.293,4	4.712,8
Redevența petrolieră din activitatea de producție a gazelor naturale	mil. lei	160,6	399,4	185,6	737,9
Impozitul pe veniturile suplimentare	mil. lei	151,1	894,0	414,9	1.258,0
Pondere în cifra de afaceri	%	39,1	63,7	18,2	42,4

¹ **Grupul Romgaz** este format din SNGN Romgaz SA („Societatea”/„Romgaz”) ca societate mamă, Filiala de Înmagazinare Gaze Naturale Depogaz Ploiești SRL („Depogaz”), filială deținută în proporție de 100% de Romgaz, și asociații SC Depomureș SA (40% pondere în capitalul social) și SC Agri LNG Project Company SRL (25% pondere în capitalul social).

- ✓ Grupul a testat pentru depreciere câmpurile de gaze pe care le operează. Creșterea prețurilor de vânzare a fost anulată în cea mai mare parte de creșterea costurilor, în special a celor cu redevența petrolieră și impozitul pe veniturile suplimentare, astfel încât Grupul nu a anulat pierderile din depreciere recunoscute anterior;
- ✓ Grupul a înregistrat în anul 2021 un câștig net din deprecierea creanțelor de 349,99 milioane lei, în urma încasării unor creanțe de la clienți aflați în insolvență;
- ✓ A fost încasată suma de 94,1 milioane lei reprezentând finanțare din Planul Național de Investiții pentru construcția noii centrale de la Iernut.

Profitul net consolidat pe acțiune a fost de **4,97 lei**.

Marjele realizate ale profitului net consolidat (**32,72%**) și EBIT consolidat (**35,86%**) sunt în creștere față de nivelurile înregistrate în anul 2020 (30,62% și respectiv 33,83%) și arată o profitabilitate ridicată a Grupului. Rata EBITDA consolidat (47,58%) este în scădere față de anul precedent (50,33%), însă se menține la un nivel ridicat.

Investițiile realizate de Grupul Romgaz în anul 2021 au fost în valoare de **459,32 milioane lei**, mai mici cu 177,98 milioane lei, respectiv 27,93%, față de anul 2020, iar valoarea mijloacelor fixe puse în funcțiune a fost de 391,2 milioane lei.

Consumul de gaze naturale în România la nivelul anului 2021 a înregistrat o creștere de 2,34%, de la 127,14 TWh la **130,11 TWh**, conform raportărilor ANRE.

Producția de gaze naturale a societății a înregistrat, la nivelul anului 2021, un volum de **5.028,5 mil.mc**, fiind cu 11,3% mai mare decât producția aferentă anului 2020 și a fost influențată, în primul rând, de creșterea cantităților de gaze vândute.

Cu această producție, conform datelor estimate, Romgaz a avut o **cotă de piață** de cca. **42,2%** a livrărilor în consumul total al României, în creștere cu 3,55% față de anul 2020.

Producția de energie electrică a Romgaz în anul 2021 a fost de **640,0 GW**, fiind cu 31,73% mai mică în comparație cu producția realizată în anul 2020. Evoluția acesteia a fost în strânsă legătură cu cererea de energie, evoluția prețurilor pe piețele concurențiale, cantitatea de combustibil alocată pentru producere de energie electrică. **Cota de piață** deținută de Romgaz, conform datelor preliminare publicate de Transelectrica, este de **1,09%**.

Rezultate operaționale

Sinteza principalilor indicatori legați de producție, redevență și servicii de înmagazinare este prezentată în tabelul de mai jos:

T4 2020	T3 2021	T4 2021	Δ T4 (%)	Indicatori principali	2020	2021	Δ '21/'20 (%)
1.322	1.187	1.322	0,00	Gaze naturale extrase (mil.mc)	4.520	5.029	11,26
6.119	6.528	5.027	-17,8	Producție condensat (tone)	22.713	24.420	7,52
94	84	94	0,00	Redevență petrolieră (mil.mc)	316	355	12,34
319,6	223,0	213,9	-33,1	Producție energie electrică (GWh)	937,5	640,0	-31,73
892,5	25,3	663,3	-25,7	Servicii de extracție gaze din depozite facturate (mil.mc)	1.816,8	2.109,2	16,1
99,6	1.070,8	192,1	3,4	Servicii de injecție gaze în depozite facturate (mil.mc)	1.115,1	1.821,9	63,4

Cantitățile de gaze naturale extrase, livrate, injectate și extrase din depozite sunt prezentate în tabelul de mai jos (mil.mc):

Nr. crt.	Specificatii	2019	2020	2021	Indici
0	1	2	3	4	5=4/3x100
1.	Gaze naturale extrase brut	5.276,9	4.519,7	5.028,5	111,3%
2.	Consum tehnologic	78,9	63,7	69,9	113,9%
3.	Gaze naturale extrase net (1.-2.)	5.198,0	4.456,0	4.958,6	111,3%
4.	Gaze proprii injectate în depozite	526,0	225,9	487,9	216,0%
5.	Gaze proprii extrase din depozite	257,7	367,8	422,2	114,8%
6.	Diferențe din PCS-uri	0,0	6,4	8,6	134,4%

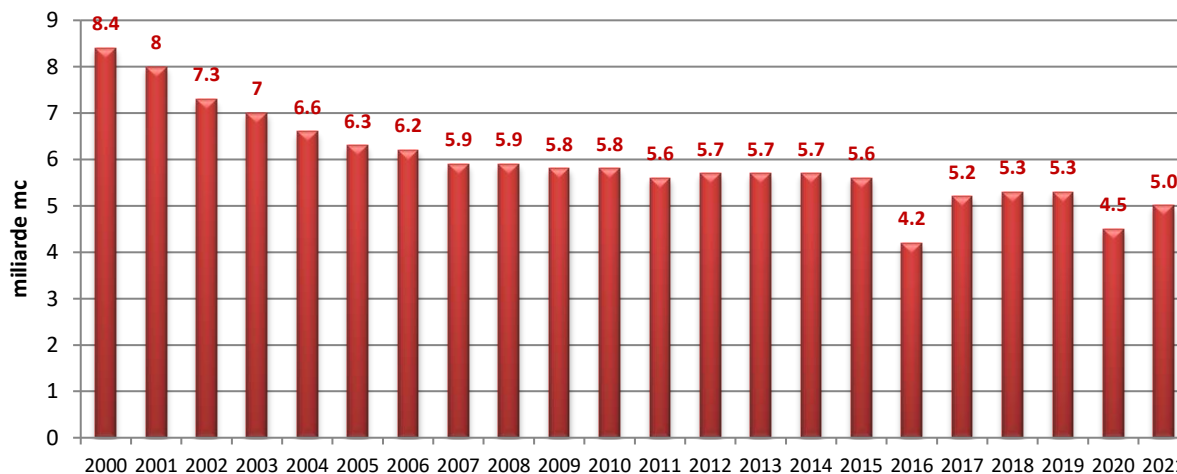
Nr. crt.	Specificatii	2019	2020	2021	Indici
0	1	2	3	4	5=4/3x100
7.	Gaze naturale din producția proprie livrate (3.-4.+5.-6.)	4.929,7	4.591,6	4.884,3	106,4%
8.	Gaze livrate la CTE Iernut și Cojocna din gaze Romgaz	173,0	277,2	192,5	69,4%
9.	Gaze naturale din producția proprie livrate în piață (7.+8.)	4.756,7	4.314,4	4.691,8	108,7%
10.	Gaze naturale din asocieri – Amromco (50%)¹⁾	140,5	91,4	35,4	38,7%
11.	Achiziții gaze din producția internă (inclusive gaze marfă și dezechilibre)	4,4	0,4	239,5	59.875%
12.	Gaze naturale din producția internă valorificate (9.+10.+11.)	4.901,6	4.406,1	4.966,7	112,7%
13.	Gaze naturale din producția internă livrate (8.+12.)	5.074,6	4.683,3	5.159,2	110,2
14.	Gaze din import livrate	53,0	0,0	0,0	-
15.	Gaze livrate la CTE Iernut și Cojocna din alte surse (inclusiv dezechilibre)	4,5	4,7	8,4	178,7%
16.	Gaze naturale total livrate (13.+14.+15.)	5.132,1	4.688,1	5.167,6	110,2%
*	Servicii de extracție gaze din depozite facturate	1.271,8	1.816,7	2.109,2	116,1%
*	Servicii de injecție gaze în depozite facturate	2.620,5	1.115,1	1.821,9	163,4%

Notă: informațiile nu sunt consolidate, respectiv includ și tranzacțiile între Romgaz și Depogaz.

¹⁾ Gazele obținute se reflectă în cifra de afaceri a Romgaz conform cotei parte deținută în cadrul asocierii.

Nivelul producției de gaze naturale înregistrat în anul 2021 a fost susținut de continuarea proiectelor de reabilitare a producției derulate la nivelul principalelor zăcăminte mature, de efectuarea de operațiuni de reparații capitalizabile și reechipări sonde, de punerea în producție de noi capacități de producție.

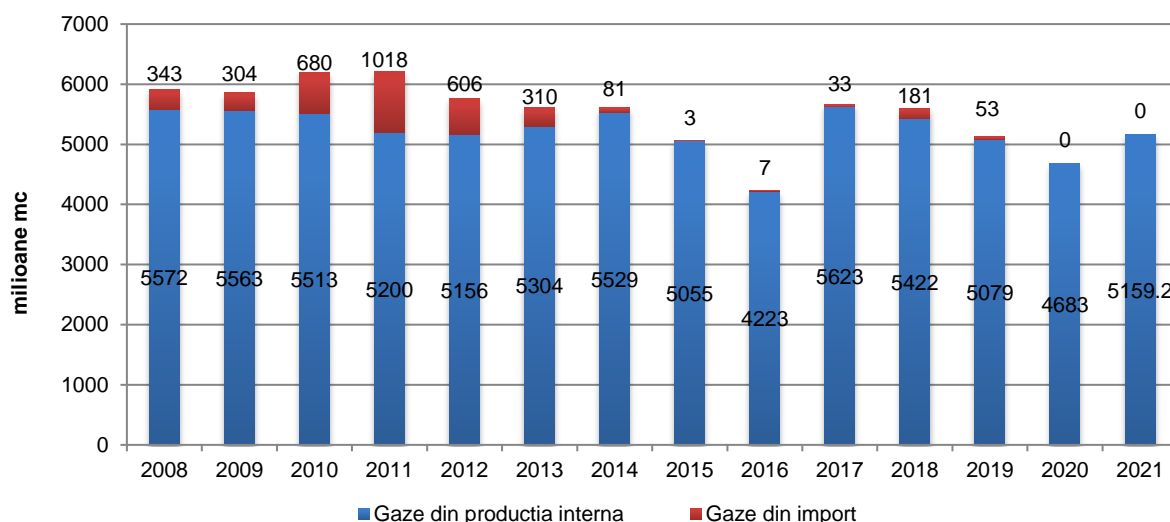
Evoluția producției de gaze naturale în perioada 2000-2021 este prezentată în figura următoare:



În tabelul următor este prezentată *situația cantităților trimestriale de energie electrică produsă* în anul 2021, comparativ cu cele produse în anul 2020:

	MWh			
	2020	2021	Variație (%)	
	1	2	3	4=(3-2)/2x100
Trimestrul 1	258.923	202.073		-21,96
Trimestrul 2	36.310	1.010		-97,22
Trimestrul 3	322.633	222.989		-30,88
Trimestrul 4	319.634	213.930		-33,07
Total an	937.500	640.001		-31,73

Romgaz este unul dintre cei mai mari furnizori de gaze naturale din România, evoluția cantităților de gaze naturale livrate² în perioada 2008-2021 este prezentată în figura următoare:



Rezultate financiare consolidate relevante

milioane lei

T4 2020	T3 2021	T4 2021	Δ T4 (%)	Indicatori principali	2020	2021	Δ '21/'20 (%)
1.156,5	1.246,5	2.356,4	103,76	Cifra de afaceri (CA)	4.074,9	5.852,9	43,63
1.129,2	1.469,7	2.428,6	115,07	Venituri	4.133,9	6.156,5	48,93
810,7	1.023,0	1.620,9	99,94	Cheltuieli	2.708,7	3.999,4	47,65
1,1	0,8	0,1	-93,35	Cota parte din rezultatul asociațiilor	1,3	0,1	-93,61
319,7	447,5	807,8	152,71	Profit brut	1.426,5	2.157,3	51,23
13,7	52,7	49,2	259,28	Impozit pe profit	178,6	242,3	35,64
306,0	394,8	758,6	147,94	Profit net	1.247,9	1.915,0	53,46
307,4	435,7	787,8	156,25	EBIT	1.378,7	2.098,9	52,24
511,4	621,7	977,3	91,10	EBITDA	2.050,7	2.784,6	35,79
0,79	1,02	1,97	147,94	Profit pe acțiune (EPS) (lei)	3,24	4,97	53,46
26,46	31,67	32,19	21,66	Rata profitului net (% din CA)	30,62	32,72	6,86
26,58	34,95	33,43	25,77	Rata EBIT (% din CA)	33,83	35,86	6,00
44,22	49,87	41,47	-6,22	Rata EBITDA (% din CA)	50,33	47,58	-5,46
6.188	5.918	5.863	-5,25	Număr de angajați la sfârșitul perioadei	6.188	5.863	-5,25

Cifrele din tabelul de mai sus sunt rotunjite, prin urmare pot rezulta mici diferențe la reconciliere.

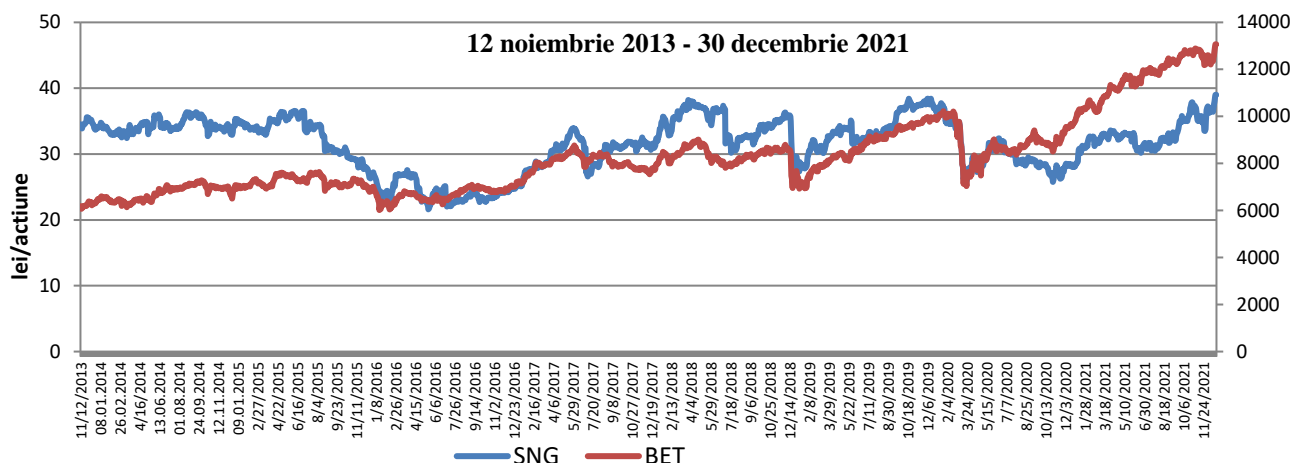
Notă 1: În veniturii și cheltuielii nu sunt cuprinse cele aferente producției de imobilizări efectuate în regie proprie.

Romgaz pe bursă

Începând cu data de 12 noiembrie 2013, acțiunile societății sunt tranzacționate pe piața reglementată administrată de BVB (Bursa de Valori București), sub simbolul "SNG", iar GDR-urile pe piața reglementată administrată de LSE (London Stock Exchange), sub simbolul "SNGR".

Evoluțiile cotațiilor acțiunilor Romgaz comparativ cu evoluția indicelui BET (Bucharest Exchange Trading) de la listare și până la data de 31 decembrie 2021 este prezentată în figura următoare:

² cuprind gazele proprii din producția internă, inclusiv gazele livrate la CTE Iernut și Cojocna și gazele achiziționate din producția internă.



1.2 Evenimente importante

Data	Eveniment
13 ianuarie 2021	<p>Consiliul de Administrație al Romgaz, prin Hotărârea nr.1, a revocat pe domnul Constantin Adrian Volintiru din funcția de Director General, încetând astfel contractul de mandat încheiat între SNGN Romgaz SA și acesta.</p> <p>Până la numirea unui nou director general, conducerea societății, inclusiv reprezentarea legală, a fost exercitată de către domnul Daniel Corneliu Pena – Director General Adjunct</p>
25 ianuarie 2021	<p>Romgaz și-a asumat rolul responsabil ca, în urma opțiunii voluntare a fiecărui salariat de a se vaccina, să înscrie datele de identificare în platforma oficială dedicată programului de vaccinare, fiind un angajament de a înlesni pentru salariații companiei care vor să se vaccineze, includerea acestora în etapa a II-a a programului de vaccinare la nivel național.</p>
12 februarie 2021	<p>Consiliul de Administrație al societății, întrunit în ședința din data de 12 februarie 2021, prin Hotărârea nr.10, a luat act de demisia domnului Aristotel Marius Jude din funcția de președinte al Consiliului de Administrație.</p> <p>În cadrul aceleiași ședințe, Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.11, a numit pe domnul Aristotel Marius Jude în funcția de Director General al SNGN Romgaz SA, începând cu data de 13 februarie 2021, pentru un mandat provizoriu de 2 luni.</p>
11 martie 2021	<p>Acționarii societății, prin Hotărârea nr.1, în urma exercitării votului cumulativ, desemnează ca membri ai Consiliului de Administrație al societății, pentru un mandat provizoriu de 4 luni, următoarele persoane:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✍ Jude Aristotel Marius ✍ Simescu Nicolae Bogdan ✍ Stan Olteanu Manuela Petronela ✍ Drăgan Dan Dragoș ✍ Niculescu George Sergiu ✍ Balazs Botond ✍ Sorici Gheorghe Silvan. <p>Sunt considerați revocați următorii membri ai CA: domnul Ciobanu Romeo Cristian, domnul Jansen Petrus Antonius Maria și domnul Marin Marius Dumitru.</p>
30 martie 2021	<p>Consiliul de Administrație a avizat oferta angajantă de cumpărare a tuturor acțiunilor emise de ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited (reprezentând 100% din capitalul social), care deține 50% din drepturile dobândite și obligațiile asumate prin Acordul de concesiune pentru explorare, dezvoltare și exploatare petrolieră în perimetrul XIX Neptun Zona de Apă Adâncă. Restul participației de 50% în perimetrul XIX Neptun Zona de Apă Adâncă este deținut de OMV Petrom SA.</p> <p>Oferta angajantă de cumpărare a fost transmisă către ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited în data de 30 martie 2021, aceasta fiind condiționată de aprobarea de către acționarii Romgaz.</p>

1 aprilie 2021	Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.28, și-a manifestat acordul pentru rezilierea Contractului de lucrări nr.13.384/2016 având ca obiect Dezvoltarea CTE Iernut, prin construcția unei centrale termoelectrice de 430 MW, cu ciclul combinat cu turbine cu gaz
7 aprilie 2021	Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.29, a aprobat prelungirea mandatului de Director General acordat domnului Aristotel Marius Jude pentru o perioadă de 4 luni, începând cu data de 13 aprilie 2021. Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.30, numește în funcția de Director Economic pe domnul Răzvan Popescu pentru o perioadă de 4 luni, începând cu data de 14 aprilie 2021
8 aprilie 2021	Romgaz a suspendat notificarea de reziliere a Contractului de lucrări nr.13.384/2016 având ca obiect Dezvoltarea CTE Iernut, prin construcția unei centrale termoelectrice de 430 MW, cu ciclul combinat cu turbine cu gaz, pentru o perioadă de 14 zile, la solicitarea Executantului.
22 aprilie 2021	Romgaz a prelungit suspendarea notificării de reziliere a Contractului de lucrări nr.13.384/2016 având ca obiect Dezvoltarea CTE Iernut, prin construcția unei centrale termoelectrice de 430 MW, cu ciclul combinat cu turbine cu gaz, până la data de 7 mai 2021
23 aprilie 2021	Romgaz și OMV Petrom anunță, printr-un comunicat de presă comun, faptul că <i>“În situația acceptării ofertei Romgaz de către ExxonMobil, OMV Petrom va acționa ca operator al perimetrului Neptun Deep”</i> .
6 mai 2021	Romgaz a prelungit suspendarea notificării de reziliere a Contractului de lucrări nr.13.384/2016 având ca obiect Dezvoltarea CTE Iernut, prin construcția unei centrale termoelectrice de 430 MW, cu ciclul combinat cu turbine cu gaz, până la data de 20 mai 2021.
7 mai 2021	Acționarii societății, prin Hotărârea nr.4, aprobă încheierea contractelor de închiriere între Romgaz și Filiala Depogaz, având ca obiect mijloacele fixe proprietate Romgaz necesare desfășurării activității de înmagazinare a Filialei Depogaz, pe o perioadă de 9 luni, începând cu data de 1 aprilie 2021, respectiv până la data de 31 decembrie 2021
20 mai 2021	Romgaz a prelungit suspendarea notificării de reziliere a Contractului de lucrări nr.13.384/2016 având ca obiect Dezvoltarea CTE Iernut, prin construcția unei centrale termoelectrice de 430 MW, cu ciclul combinat cu turbine cu gaz, până la data de 2 iunie 2021.
2 iunie 2021	Romgaz a prelungit suspendarea notificării de reziliere a Contractului de lucrări nr.13.384/2016 având ca obiect Dezvoltarea CTE Iernut, prin construcția unei centrale termoelectrice de 430 MW, cu ciclul combinat cu turbine cu gaz, până la data de 16 iunie 2021.
17 iunie 2021	Romgaz și ExxonMobil Exploration and Production Romania Holdings Limited au semnat un Acord de Exclusivitate prin care vânzătorul acordă Romgaz un drept de exclusivitate pe o perioadă de 4 luni (până la 15 octombrie 2021) cu privire la negocierile de achiziție a tuturor acțiunilor emise de ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited (reprezentând 100% din capitalul social), care deține 50% din drepturile dobândite și obligațiile asumate prin Acordul de concesiune pentru explorare, dezvoltare și exploatare petrolieră în perimetrul XIX Neptun Zona de Apă Adâncă.
18 iunie 2021	Romgaz informează acționarii și investitorii asupra faptului că, începând cu data de 17 iunie 2021, Contractul de lucrări nr.13.384/2016 având ca obiect Dezvoltarea CTE Iernut, prin construcția unei centrale termoelectrice de 430 MW, cu ciclul combinat cu turbine cu gaz, a încetat prin reziliere, motivat de nefinalizarea în termen, de către Executant, a lucrărilor de construcții și punere în funcțiune a obiectivului de investiții.
24 iunie 2021	Prin HG nr.669/2021 se prelungesc: termenul de finalizare și punere în funcțiune a investițiilor finanțate din contul PNI, până la 30.06.2022; termenul de rambursare, până la 31.12.2022, precum și celelalte termene corelative.
30 iunie 2021	Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.47, a numit pe domnul Aristotel Marius Jude în funcția de Director General al Romgaz pentru un mandat provizoriu de 4 luni, începând cu data de 14 august 2021. Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.48, numește în funcția de Director Economic pe domnul Răzvan Popescu pentru un mandat provizoriu de 4 luni, începând cu data de 15 august 2021
9 iulie 2021	Acționarii societății, prin Hotărârea nr.5, aprobă prelungirea duratei mandatului membrilor Consiliului de Administrație al Societății Naționale de Gaze Naturale ROMGAZ S.A., cu două

	luni de la data expirării, conform prevederilor art.64 ¹ , alin.(5) din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.
9 septembrie 2021	Acționarii societății, prin Hotărârea nr.7 desemnează ca administratori provizorii ai SNGN Romgaz SA, pentru o durată de 4 luni începând cu data de 13 septembrie 2021 până în data de 13 ianuarie 2022, următoarele persoane: <ul style="list-style-type: none"> ✍ Drăgan Dan Dragoș ✍ Niculescu George Sergiu ✍ Jude Aristotel Marius ✍ Simescu Nicolae Bogdan ✍ Stan Olteanu Manuela Petronela ✍ Balazs Botond ✍ Sorici Gheorghe Silvian
22 septembrie 2021	Prin HG nr.1011 se aprobă Actul adițional nr.6 la Acordul de Concesiune a 8 perimetre de Explorare-Dezvoltare-Exploatare, încheiat între Agenția Națională pentru Resurse Minerale (ANRM) și SNGN Romgaz SA, prin care s-a aprobat prelungirea duratei de explorare pentru o perioadă de 6 ani (octombrie 2021-octombrie 2027). Prelungirea duratei de explorare a fost solicitată de Romgaz, fiind fundamentată pe potențialul prospectiv identificat prin lucrările efectuate în aceste perimetre în perioada anterioară.
28 septembrie 2021	Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.62, avizează Strategia Romgaz 2021-2030.
5 octombrie 2021	Romgaz și ExxonMobil Exploration and Production Romania Holdings Limited au convenit să extindă perioada de exclusivitate din 15 octombrie 2021, până în 15 noiembrie 2021.
6 octombrie 2021	Acționarii societății, prin Hotărârea nr. 8 numesc Ernst&Young Assurance Services SRL, în calitate de auditor financiar al Romgaz și stabilesc durata minimă a contractului de audit financiar la trei ani pentru prestarea serviciilor specifice anilor 2021, 2022 și 2023 și auditarea contabilității comune a asocierilor pentru anii 2020-2023.
12 octombrie 2021	Romgaz primește Raportul tehnic de evaluare cantitativă și calitativă întocmit în urma expertizei tehnice și economice a lucrărilor executate la proiectul de investiții "Dezvoltarea CTE Iernut prin construcția unei centrale termoelectrice noi cu ciclu combinat cu turbine pe gaze".
26 octombrie 2021	Romgaz și ExxonMobil Exploration and Production Romania Holdings Limited au finalizat negocierile exclusive și au ajuns la un acord cu privire la termenii și condițiile achiziției a 100% din acțiunile ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited.
27 octombrie 2021	Acționarii societății, prin Hotărârea nr. 9 aprobă declanșarea procedurii de selecție a membrilor CA, în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011. Procedura de selecție va fi organizată de către Ministerul Energiei în numele acționarului Statul Român.
2 noiembrie 2021	Consiliul de Administrație al societății a avizat achiziția a 100% din acțiunile ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited. Prin Hotărârea nr. 67, Consiliul de Administrație a numit pe domnul Aristotel Marius JUDE în funcția de Director General al Romgaz pe o perioadă de 4 luni, începând cu 15 decembrie 2021, până în data de 15 aprilie 2022. Prin Hotărârea nr. 68, Consiliul de Administrație a numit pe domnul Răzvan POPESCU în funcția de Director Economic al societății pe o perioadă de 4 luni, începând cu 16 decembrie 2021, până în data de 16 aprilie 2022.
3 noiembrie 2021	Prin HG nr.1153 din 22 octombrie 2021 s-au aprobat unele Acte Adiționale la Acordurile de Concesiune a 12 perimetre de Dezvoltare-Exploatare și Exploatare, încheiate între Agenția Națională pentru Resurse Minerale (ANRM) și Romgaz. În calitate de titular al acordurilor petroliere pentru aceste perimetre, Romgaz a executat operațiuni petroliere care au evidențiat volume noi de rezerve de hidrocarburi și a solicitat prelungirea duratei de exploatare pentru o perioadă de 6 ani, respectiv pentru perioada decembrie 2021 - decembrie 2027.
4 noiembrie 2021	Acționarii societății, prin Hotărârea nr. 10 aprobă <i>Strategia S.N.G.N. Romgaz S.A. pentru perioada 2021-2030.</i>
10 decembrie 2021	Acționarii societății, întruniți în ședință extraordinară, au aprobat următoarele:

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ prin Hotărârea nr.11: <ul style="list-style-type: none"> a) tranzacția de achiziție de către Romgaz a tuturor acțiunilor emise de (reprezentând 100% din capitalul social al) ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited care deține 50% din drepturile dobândite și obligațiile asumate prin Acordul de concesiune pentru explorare, dezvoltare și exploatare petrolieră în perimetrul XIX Neptun Zona de Apă Adâncă; b) încheierea contractului de vânzare-cumpărare a tuturor acțiunilor emise de (reprezentând 100% din capitalul social al) ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited care urmează a fi încheiat de Societate, în calitate de cumpărător, cu ExxonMobil Exploration and Production Romania Holdings Limited, ExxonMobil Exploration and Production Romania (Domino) Limited, ExxonMobil Exploration and Production Romania (Pelican South) Limited, ExxonMobil Exploration and Production Romania (Califar) Limited și ExxonMobil Exploration and Production Romania (Nard) Limited, în calitate de vânzători. ✓ prin Hotărârea nr.12: <ul style="list-style-type: none"> a) contractarea de împrumuturi de la una sau mai multe instituții de credit, în valoare totală de 325 milioane Euro, în vederea acoperirii unei părți din prețul tranzacției de achiziție de către Romgaz a tuturor acțiunilor emise de (reprezentând 100% din capitalul social al) Exxon Mobil Exploration and Production Romania Limited, conform criteriilor de acordare expuse în Hotărâre; b) prelungirea cu 1 an, schimbarea monedei de acordare și diminuarea plafonului de acordare a Contractului de facilitare de credit nr. 201812070225 încheiat cu Banca Comercială Română S.A, pentru emiterea de scrisori de garanție bancară, până la limita de 350 milioane RON. ✓ prin Hotărârea nr.11: prelungirea contractelor de închiriere mijloace fixe încheiate între Romgaz și Filiala de Înmagazinare Gaze Naturale Depogaz Ploiești S.R.L. nr.31655/01.04.2021 și nr. 31657/01.04.2021, pe o perioadă de 1 an, începând cu data de 01.01.2022.
<p>29 decembrie 2021</p>	<p>În data de 29 decembrie 2021, prețul de tranzacționare a acțiunilor Romgaz la Bursa de Valori București (BVB) a atins un maxim istoric de 39 lei/acțiune. Această valoare, reprezentând cel mai mare preț al acțiunii înregistrat începând cu momentul listării societății la BVB (noiembrie 2013), s-a menținut pe perioada a două zile de tranzacționare, 29 și 30 decembrie 2021.</p>

II. PREZENTAREA SOCIETĂȚII-MAMĂ

2.1. Date de identificare

Denumire: Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" SA

Obiect principal de activitate: extracția gazelor naturale

Sediul social: Mediaș, Piața Constantin I. Moțaș, nr.4, cod 551130, județul Sibiu

Număr de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului: J32/392/2001

Cod de înregistrare fiscală: RO14056826

Cod LEI: 2549009R7KJ38D9RW354

Forma juridică de constituire: societate comercială pe acțiuni

Valoarea capitalului social subscris și vărsat: 385.422.400 lei

Număr de acțiuni: 385.422.400, având fiecare o valoare nominală de 1 leu

Piața reglementată pe care se tranzacționează acțiunile societății: Bursa de Valori București (acțiuni) și Bursa de Valori din Londra (GDR-uri)

Telefon: 0040 374 401020

Fax: 0040 269 846901

Web: www.romgaz.ro

E-mail: secretariat@romgaz.ro

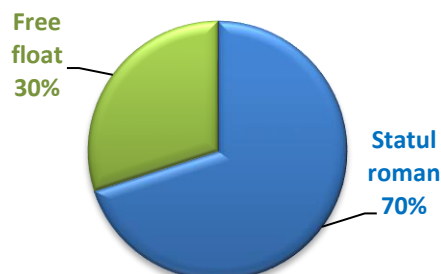
Conturi bancare deschise la: Banca Comercială Română, BRD-Groupe Sociétés Générales, Citibank Europe, Patria Bank, Raiffeisen Bank, Banca Transilvania, ING Bank, Eximbank, CEC Bank.



Structura acționariatului

La data de 31 decembrie 2021 structura acționariatului societății este următoarea:

	Număr acțiuni	%
Statul român³	269.823.080	70,0071
Free float – total, din care:	115.599.320	29,9929
*persoane juridice	96.615.074	25,0673
*persoane fizice	18.984.246	4,9256
Total	385.422.400	100,0000



Societatea **nu a efectuat tranzacții cu propriile acțiuni** în exercițiul financiar 2021, iar la data de 31 decembrie 2021 nu deține acțiuni proprii.

2.2. Organizarea societății

Organizarea societății corespunde unei structuri de tip ierarhic-funcțională, nivelurile ierarhice de la acționarii societății la personalul de execuție fiind următoarele:

- ↳ Adunarea Generală a Acționarilor
- ↳ Consiliul de Administrație
- ↳ Directorul General, Director General Adjunct (cu mandat), Director Economic (cu mandat)
- ↳ directori fără contract de mandat
- ↳ șefii compartimentelor funcționale și operaționale din subordinea directorilor
- ↳ personalul de execuție.

Atribuțiile și competențele Consiliului de Administrație sunt detaliate atât în cadrul Actului constitutiv al societății cât și în cadrul Regulamentului Intern al Consiliului de Administrație.

³ Statul român prin Ministerul Energiei

Oamenii cheie în structura și funcționalitatea societății sunt Directorul General, Directorul Economic, Directorul General Adjunct, precum și directorii fără mandat. Aceștia au în subordine șefii de compartimente (sucursale/departamente/direcții/servicii ș.a.), care fac legătura între structura superioară și angajații respectivului compartiment.

Fiecare compartiment are atribuțiile sale, bine stabilite prin Regulamentul de organizare și funcționare al societății, iar toate aceste elemente alăturate funcționează ca un tot unitar.

Pentru personalul de execuție, sarcinile, competențele și responsabilitățile acestora sunt cuprinse în fișele fiecărui post.

Societatea avea la începutul anului 2021 în componența sa șapte sucursale, înființate atât pe baza principiului specificului activităților desfășurate cât și al teritorialității (sucursalele de producție gaze naturale), după cum urmează:

- Sucursala Mediaș, cu sediul în municipiul Mediaș, str. Gării nr.5, cod 551025, jud.Sibiu, organizată teritorial în 8 secții;
- Sucursala Târgu Mureș, cu sediul în municipiul Târgu Mureș, str. Salcânilor, nr.23, cod 540202, jud.Mureș, organizată teritorial în 9 secții;
- Sucursala de Intervenții, Reparații Capitale și Operații Speciale la Sonde Mediaș (SIRCOSS), cu sediul în municipiul Mediaș, str. Șoseaua Sibiului nr.5, cod 551009, jud.Sibiu, organizată teritorial în 3 secții și 5 ateliere;
- Sucursala de Transport Tehnologic și Mentenanță Târgu Mureș (STTM), cu sediul în municipiul Târgu Mureș, str. Barajului nr.6, cod 540101, jud.Mureș, organizată teritorial în 5 secții și un laborator;
- Sucursala de Producție Energie Electrică Iernut (SPEE), cu sediul în localitatea Iernut, str. Energeticii nr.1, cod 545100, jud.Mureș, organizată în 7 secții;
- Sucursala Bratislava⁴, cu sediul în Bratislava, City Business Centre V.-Karadžičova 16, cod 82108, Slovacia;
- Sucursala Drobeta-Turnu Severin, cu sediul în municipiul Drobeta-Turnu Severin, str. Traian nr.109, ap.2, cod 220139, jud. Caraș Severin.

Începând cu data de 1 aprilie 2018, Sucursala Ploiești și-a încetat activitatea, iar de la această dată a devenit operațională filiala care gestionează activitatea de înmagazinare a gazelor naturale cu denumirea **SNGN Romgaz SA – Filiala de Înmagazinare Gaze Naturale Depogaz Ploiești SRL**.

Astfel, în baza Directivei 73/2009 a CE preluată în Legea energiei electrice și a gazelor naturale nr.123/2012 (art.141), activitatea de înmagazinare este separată de Romgaz și se desfășoară în cadrul unui operator de înmagazinare, o filială, în care Romgaz este asociat unic.

Capitalul social subscris și vărsat al societății este de 66.056.160 lei, fiind împărțit într-un număr de 6.605.616 părți sociale, cu o valoare nominală de 10 lei/parte socială, aparținând în totalitate Romgaz.

Filiala a preluat operarea depozitelor de înmagazinare aflate în concesiunea Romgaz, operarea activelor care contribuie la desfășurarea activității aflate în proprietatea Romgaz și a preluat în totalitate personalul care desfășoară activitatea de înmagazinare.

Informații în legătură cu Filiala găsiți pe website-ul: <https://www.depogazploiesti.ro>

⁴ Acționarii societății, Prin Hotărârea AGEA nr.3 din 25 martie 2020, "aprobă retragerea S.N.G.N. ROMGAZ S.A. din cadrul perimetrului de concesiune Svidnik situate în Republica Slovacia", prin aceasta societatea retrăgându-se din Slovacia. Prin Hotărârea nr.51 din 12 august 2021 (art.5), "Consiliul de Administrație aprobă desființarea Sucursalei Bratislava și dispune radierea acesteia din registrul comerțului (ONRC)".

2.3. Misiunea, viziunea și scopul societății

Misiunea

Creșterea sustenabilă a valorii adăugate pentru societate, angajați și acționari, rezilientă pe termen lung.

Viziunea

Obținerea de profit prin producția și comercializarea hidrocarburilor și a energiei electrice, inclusiv din surse regenerabile, în condiții de eficiență și reducere a emisiilor.

Scopul

Ambiția noastră viitoare de NetZeRomGAZ în întreaga activitate a companiei. Romgaz își propune dezvoltarea afacerii cu atingerea de emisii nete zero de dioxid de carbon până în anul 2050.



2.4. Obiective strategice, opțiuni strategice și obiective derivate

Obiective strategice

- Reducerea emisiilor de carbon, metan și alte gaze cu minim 10% (10-10-10). Reducerea se stabilește pentru perioada de valabilitate a strategiei (2021-2030), având ca an de referință anul 2020;
- Declin anual al producției de gaze naturale de sub 2,5%;
- Marjă EBITDA cuprinsă în intervalul 25-40%;
- ROACE mai mare sau egal cu 12%.

Opțiuni strategice și obiective derivate

- Continuăm să dezvoltăm profilul de resurse, cu accent pe atenuarea efectelor generate de schimbările climatice, cu concentrarea pe hidrocarburi reziliente, siguranță și fiabilitate operațională:
 - Maximizarea factorului de recuperare a rezervelor de hidrocarburi în condiții de siguranță, fiabilitate și dezvoltare durabilă;
 - Creșterea portofoliului de resurse și rezerve de hidrocarburi onshore și offshore (Marea Neagră);
- Electricitate și energie cu emisii reduse de dioxid de carbon, cu folosirea la scară largă a surselor regenerabile de energie, căutarea unor poziții în hidrogen și dezvoltarea unui portofoliu de clienți pentru gaze care să completeze aceste energii cu emisii reduse de carbon:
 - Producerea de energie durabilă;
 - Reducerea emisiilor de carbon, metan și alte gaze cu minim 10% (10-10-10);
- Transformarea digitală a companiei și susținerea inovațiilor pentru a permite noi modalități de a interacționa cu clienții, de a crește eficiența și de a sprijini noile direcții de dezvoltare:
 - Digitalizarea companiei;
 - Creșterea cotei de piață și diversificarea portofoliului;
- Crearea de relații pe termen lung și egal profitabile cu piața și cu mediul social:
 - Dezvoltarea resurselor umane pentru trecerea la tendințele viitoare în domeniul energiei durabile;
 - Cetățenii într-o societate verde.

III. ANALIZA ACTIVITĂȚII GRUPULUI ROMGAZ

3.1. Activitățile desfășurate

Activitățile desfășurate în cadrul Grupului Romgaz sunt următoarele:

- explorare-producție de gaze naturale;
- înmagazinare subterană gaze naturale (se desfășoară în cadrul Filialei);
- furnizare de gaze naturale;
- operații speciale și servicii la sonde;
- servicii de mentenanță și transporturi;
- producție energie electrică;
- distribuție de gaze naturale.

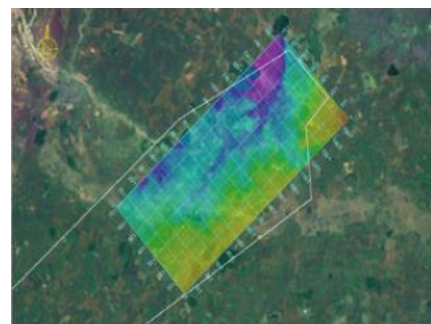
Explorare

Activitatea de explorare este susținută în 8 perimetre din Transilvania, Muntenia-Oltenia și Moldova conform Acordului de Concesiune aprobat prin HG nr.23/2000, începând din octombrie 1997.

În prezent activitatea de explorare se desfășoară în baza Actului adițional numărul 6 (aprobat prin HG nr.1011/22.09.2021) la Acordul de concesiune E.D.E. aprobat prin HG nr.23/2000, a cărui perioadă de valabilitate este de 6 ani (10.10.2021 - 09.10.2027), cu un program minimal aprobat care cuprinde 36 de sonde cu un metraj de 92.000 m și 1.000 km² seismică 3D pentru toate cele 8 perimetre, valoarea totală a programului fiind de 195 milioane USD.

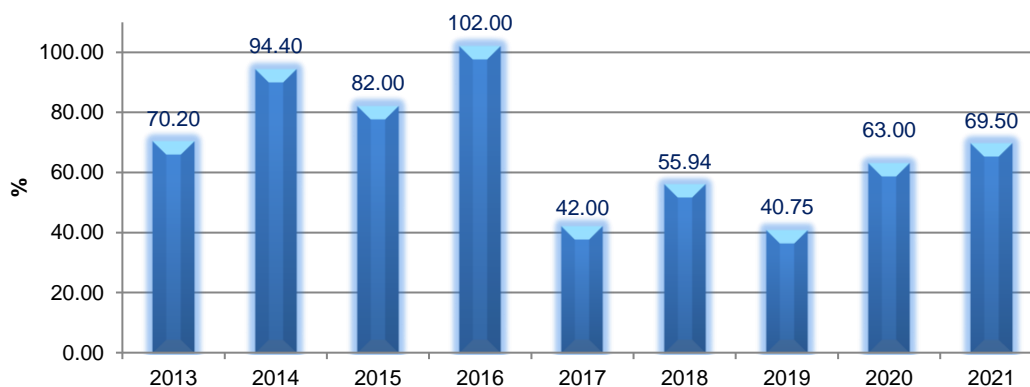
Principalele realizări înregistrate la nivelul Romgaz în anul 2021 sunt:

- ↳ foraj sonde explorare:
 - opt sonde finalizate, din care trei în conservare, cu gaze;
 - o sondă în execuție foraj;
 - o sondă în execuție lucrări de suprafață;
 - două sonde în proces de achiziție execuție lucrări de foraj;
 - optsprezece sonde în pregătire pentru achiziția forajului;
- ↳ au fost demarate două proiecte de achiziție date seismice de tip 3D în perimetrele de explorare-dezvoltare-exploatare RG.07 Muntenia Centru și RG.06 Muntenia Nord-Est, care acoperă o suprafață de aproximativ 650 km².



Lucrările de explorare sunt proiectate și prioritizate pe baza principiilor tehnico-economice de către Romgaz, în vederea creșterii portofoliului de resurse și rezerve de hidrocarburi și maximizarea potențialului prospectiv al celor 8 perimetre de explorare-dezvoltare-exploatare concesionate de către Romgaz.

Evoluția **ratelor de înlocuire a rezervelor** în perioada 2013-2021 este prezentată în figura următoare:



Rata de înlocuire a rezervelor este influențată de îmbunătățirea factorului final de recuperare, de promovarea de rezerve probabile și posibile și de finalizarea investițiilor privind infrastructura necesară pentru punerea în exploatare experimentală a descoperirilor noi provenite din activitatea de explorare.

Producție

Programul anual al operațiunilor petoliere pentru anul 2021 a avut în vedere dinamica cererii de gaze naturale, efectuarea de lucrări de reactivare, reumplere și intervenții în sonde, punerea în producție de noi sonde de exploatare și a celor rezultate în urma activității de explorare, programele de mentenanță la stațiile de comprimare și la stațiile de uscare gaze.

Producția de gaze naturale realizată în anul 2021 a fost de **5.028,5 mil.mc**, cu 508 mil.mc mai mare decât producția realizată în perioada similară a anului anterior (+11,3%) și cu 2,9 mil.mc mai mare decât cea programată (+0,05%).

Producția înregistrată la nivelul anului 2021, de 5.028,5 mil.mc, a fost influențată de:

1. implementarea de măsuri pentru optimizarea exploatarea zăcămintelor de gaze naturale;
2. finalizarea unor lucrări de investiții pentru extinderea infrastructurii productive și conectarea de noi sonde la această infrastructură;
3. continuarea și extinderea proiectelor de reabilitare a principalelor zăcăminte mature de gaze: Filitelnic, Delenii, Laslău, Sădinca, Coșșa Mică, Nadeș-Prod-Seleuș, Roman, Corunca Sud, Târgu Mureș, Grebeniș, Bazna, Cetatea de Baltă, Mărgineni, Corunca Nord, Iclânzul Vaideiu, Sărmășel;
4. executarea de lucrări de reparații capitalizabile și reechipări la sondele inactive sau cu productivitate scăzută.



Înmagazinarea subterană a gazelor naturale

În prezent, în România sunt operaționale 6 depozite de înmagazinare, toate amenajate în zăcăminte depletate. Romgaz deține și operează, prin Filiala Depogaz, 5 depozite care însumează o capacitate de înmagazinare de 3,965 mld.mc și volumul activ de lucru de 2,770 mld.mc.

La nivel național, raportul dintre volumul gazului de lucru și consumul anual a fost de cca.25% în anul 2021, situat în prima jumătate a clasamentului valorilor practicate în Europa.

În anul 2021, raportul dintre volumul de gaze înmagazinate și volumul de lucru al depozitelor de înmagazinare a fost de 95,60%.



Guvernul României, prin Ordonanța de Urgență nr.106/2020 pentru modificarea Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr.123/2012, a decis și eliminarea reglementării activității de înmagazinare a gazelor naturale. Astfel, ulterior ciclului de extracție 2020-2021, activitatea de înmagazinare nu mai este o activitate reglementată.

Furnizarea de gaze naturale

Sectorul românesc al gazelor naturale, după o restructurare profundă, a ajuns ca în prezent să fie împărțit în activități independente. Structura pieței românești a gazelor naturale cuprinde un operator al SNT (Transgaz), producători (dintre care Romgaz și Petrom dețin 97%), operatori pentru depozitele de înmagazinare subterană, societăți de distribuție și furnizare a gazelor naturale către consumatorii captivi și furnizori pe piața en-gros.

Piața gazelor naturale din România este complet liberalizată în anul 2021, astfel că prețul gazelor este stabilit pe principii concurențiale, format în baza cererii și ofertei și stimulat de competiția între furnizori.

Romgaz, în calitate de furnizor de gaze naturale a deținut în perioada 2014-2021 o cotă de piață la nivel național situată în intervalul 37-46%, astfel:

	U.M.	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Consum total la nivel de țară	mld.mc	12,2	11,6	11,8	12,3	12,3	11,5	12,0	12,3
Comercializare Romgaz (intern + import)	mld.mc	5,7	5,1	4,4	5,7	5,6	5,1	4,7	5,2
Cota de piață Romgaz	%	46,1	44,0	37,1	46,3	45,5	44,1	39,1	42,4

Cantitățile de mai sus includ gazele din producția internă proprie, gaze interne achiziționate de la terți, gazele din asocierea cu Schlumberger 100% și gazele din import. Pentru comparație cu anii anteriori, livrările anului 2018÷2021 includ și gazele livrate la Iernut și Cojocna pentru producerea de energie electrică.

Servicii de intervenție și operații speciale la sonde

SIRCOSS a fost înființată în anul 2003 în baza Hotărârii AGA nr.5 din 13 iunie 2003.

Aceste servicii sunt desfășurate în cadrul SIRCOSS și vizează două activități principale:

- ↪ intervenții, reechipări, completări și probe de producție la sonde;
- ↪ operații speciale la sonde.

Activitatea de Intervenții, reechipări, completări și probe de producție reprezintă totalitatea serviciilor efectuate cu instalații cu turlă.

A doua activitate de bază a sucursalei este cea de Operații speciale la sonde și reprezintă serviciile realizate cu diferite utilaje transportabile în vederea executării de operații în sondă sau la suprafață.

În decursul anilor precedenți majoritatea serviciilor au fost realizate pentru sondele aparținând societății, dar au fost prestate servicii de intervenții și operații speciale la sonde și pentru alte companii care dețin în concesiune și operează în sonde de gaze pe teritoriul României.

În ceea ce privește situația lucrărilor de reactivare sonde, pentru anul 2021 a fost programat un număr de 173 de lucrări în sonde și au fost realizate lucrări în 153 de sonde.

În anul 2021, numărul de sonde la care s-au efectuat lucrări de reechipare și reparații capitalizabile, comparativ cu programul, se prezintă astfel:

	Sucursala Mediaș	Sucursala Târgu Mureș	TOTAL Romgaz
Program	68	105	173
Realizat	75	78	153
Diferență	7	-27	-20

Transport și mentenanță

STTM a fost înființată în luna octombrie 2003, prin preluarea mijloacelor de transport de la sucursalele Mediaș, Târgu Mureș și Ploiești.

Obiectul de activitate al sucursalei este efectuarea de transporturi de mărfuri și persoane, transport tehnologic specific și mentenanță în interesul societății și pentru terți.

Producție energie electrică

CTE Iernut este un nod important în SEN (Sistemul Energetic Național), plasat în centrul țării, în județul Mureș, pe malul stâng al râului Mureș, între localitățile Iernut și Cuci, cu facilități de alimentare cu gaz metan, apă industrială și de evacuare a puterii.

CTE Iernut este exploatată prin Sucursala de Producție Energie Electrică (SPEE) din cadrul Romgaz.

CTE Iernut are o putere instalată de 800 MW, având în componență 6 grupuri energetice: 4 grupuri de câte 100 MW de fabricație cehoslovacă și 2 grupuri de câte 200 MW de fabricație sovietică. Grupurile au fost puse în funcțiune între anii 1963 și 1967. Având în vedere demararea lucrărilor de investiție la Centrala cu Ciclu Combinat de 430 MW și necesitatea asigurării condițiilor corespunzătoare desfășurării lucrărilor de execuție la circuitul de răcire aferent, în luna noiembrie 2019, a fost retras definitiv din exploatare grupul 6 de 200 MW.

În luna ianuarie 2019, au fost retrase definitiv din exploatare comercială grupurile 2 și 3 de câte 100 MW, iar în luna noiembrie 2019 a urmat grupul 1 (de 100 MW), toate fiind retrase pentru motivul neîncadrării la condițiile de mediu. Astfel, la sfârșitul anului 2020, SPEE Iernut deține licența de exploatare comercială pentru 2 grupuri energetice: 1 grup de 100 MW și 1 grup de 200 MW.

În anul 2021 la SPEE Iernut a funcționat doar grupul energetic nr. 5 de 200 MW, grupul energetic nr. 4 de 100 MW fiind retras din exploatare ca urmare a faptului că nu se încadrează în valorile limită de emisii, respectiv NOx, prevăzute în reglementările în vigoare.

Distribuție de gaze naturale

Activitatea de distribuție gaze naturale, este o activitate reglementată și se desfășoară în zonele Ghercești și Piscu Stejari. Romgaz are încheiate contracte de concesiune cu Ministerul Economiei și Comerțului pentru zona Ghercești și cu Primăria Piscu Stejari pentru distribuția din Piscu Stejari. Activitatea se desfășoară în cadrul sucursalei Târgu Mureș.

3.2. Scurt istoric

Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" SA este cel mai important producător și furnizor de gaze naturale din România. Societatea are o experiență de peste o sută de ani în domeniul explorării și exploatarea de gaze naturale și o istorie care a început în anul 1909, odată cu descoperirea primului zăcământ comercial de gaze în bazinul Transilvaniei prin forajul sondei Sărmășel-2.



Cele mai importante momente din istoria societății pot fi sintetizate astfel:

1909	• Gazele naturale au fost decoperite la Sărmășel (Bazinul Transilvaniei)
1913	• Prima producție de gaze naturale înregistrată în România (113.000 mc)
1915	• La data de 26 noiembrie se pun bazele Societății Ungare de Gaz Metan, care primea drepturile de a explora și exploata gazul metan din cele mai bogate câmpuri gazeifere transilvănene
1925	• S-a înființat Societatea Națională de Gaz Metan "SONAMETAN"
1958	• Primul depozit de înmagazinare a gazelor naturale din România, la Ilimbav, județul Sibiu
1972	• Utilizarea agregatelor de comprimare în exploatarea zăcămintelor de gaze
1976	• Producția maximă de gaze naturale realizată de societatea Romgaz (29.834 milioane mc)
1979	• Începe importul de gaze naturale din Federația Rusă
1991	• Prin hotărâre de guvern, Centrala Gazului Metan s-a transformat în Regia Autonomă "ROMGAZ" RA
1998	• "ROMGAZ" RA devine Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" SA
2000	• SNGN "ROMGAZ" SA se reorganizează în cinci societăți independente (SC "Exprogaz" SA Mediaș, SNDSGN "Depogaz" SA Ploiești, SNTGN "Transgaz" SA Mediaș, SC "Distrigaz Sud" SA București și SC "Distrigaz Nord" SA Tîrgu-Mureș)
2001	• Se înființează actuala SNGN "ROMGAZ" SA Mediaș
2013	• Acțiunile societății sunt listate la Bursa de Valori București și Bursa de Valori Londra (prin GDR-uri)
2015	• Separarea activității de înmagazinare subterană a gazelor naturale prin înființarea Filialei de Înmagazinare Gaze Naturale Depogaz SRL Ploiești
2018	• Începând cu 1 aprilie 2018 și-a început activitatea Filiala de Înmagazinare Gaze Naturale Depogaz SRL Ploiești

3.3. Fuziuni și reorganizări ale societății, achiziții și înstrăinări de active

Modificări ale structurii organizatorice a companiei

În decursul anului 2021 au avut loc două modificări ale structurii organizatorice a societății, astfel:

- prin Hotărârea CA nr.22 din 23 martie 2021 s-a procedat la modificarea organigramei, în sensul trecerii la sediul societății a structurilor economice și de resurse umane ale companiei;
- prin Hotărârea CA nr.44 din 24 iunie 2021 s-a procedat la modificarea organigramei, în sensul înființării Diviziei Explorare-Producție la sediul societății.

În exercițiul financiar 2021 **nu au avut loc fuziuni** ale societății.

3.4. Evaluarea activității Grupului

3.4.1. Evaluare generală

Veniturile Grupului provin, în principal, din producția și livrarea de gaze naturale (producția și livrarea de gaze proprii și de gaze aferente asocierilor în participațiune, livrarea de gaze achiziționate din import și de la alți producători interni), din prestarea serviciului de înmagazinare subterană a gazelor naturale, producția și furnizarea de energie electrică și alte servicii specifice.

Rezultate financiare

mii lei

Nr. crt.	Specificații	2020	2021	Variație (2021/2020)
0	1	2	3	4=(3/2-1)x100
1	Venituri – total, din care:	4.133.888	6.156.535	48,93%
	*venituri din exploatare	4.085.969	6.098.082	49,24%
	*venituri financiare	47.919	58.453	21,98%
2	Cifra de afaceri	4.074.893	5.852.926	43,63%
3	Cheltuieli – total, din care:	2.708.710	3.999.369	47,65%
	*cheltuieli de exploatare	2.692.628	3.982.298	47,90%
	*cheltuieli financiare	16.082	17.071	6,15%
4	Cota parte din rezultatul asociaților	1.330	85	-93,61%
5	Profit brut	1.426.508	2.157.251	51,23%
6	Impozit pe profit	(178.604)	(242.264)	35,64%
7	Profit net	1.247.904	1.914.987	53,46%

Veniturile totale realizate în anul 2021 au fost mai mari decât cele realizate în anul 2020 cu 48,93%.

Prezentăm în continuare situația comparativă a indicatorilor economico-financiarilor pentru anii 2020 și 2021, precum și structura detaliată a acestora pe segmente de activitate:

Situația comparativă

mii lei

Descriere	2020	2021	Variație (2021/2020)
1	2	3	4=(3/2-1)x100
Cifra de afaceri	4.074.893	5.852.926	43,63%
Costul mărfurilor vândute	(18.617)	(281.589)	1.412,54%
Venituri din investiții	47.845	58.403	22,07%
Alte câștiguri sau pierderi	(6.534)	23.388	n/a
Pierderi din deprecierea creanțelor	17.551	349.989	1.894,13%
Variația stocurilor	(16.151)	74.787	n/a
Materii prime și consumabile	(58.282)	(81.146)	39,23%
Amortizare și depreciere	(672.063)	(685.772)	2,04%
Cheltuieli cu personalul	(767.251)	(766.639)	-0,08%
Cheltuieli financiare	(17.000)	(16.739)	-1,54%
Cheltuieli de explorare	(26.509)	(1.197)	-95,48%
Cota parte din rezultatul asociaților	1.330	85	-93,61%
Alte cheltuieli	(1.158.143)	(2.539.086)	119,24%
Alte venituri	25.439	169.841	567,64%
Profit înainte de impozitare	1.426.508	2.157.251	51,23%
Cheltuiala cu impozitul pe profit	(178.604)	(242.264)	35,64%
Profitul anului	1.247.904	1.914.987	53,46%

Structura indicatorilor pe segmente de activitate – 2020

mii lei

Descriere	TOTAL 2020, din care:	Producție și livrare gaze	Înmagazinare subterană gaze	Energie electrică	Alte activități	Decontări între segmente
1	2	3	4	5	6	7
Cifra de afaceri	4.074.893	3.690.235	333.939	261.112	376.937	(587.330)
Costul mărfurilor vândute	(18.617)	(7.726)	(2)	(10.375)	(514)	-
Venituri din investiții	47.845	107	1.018	152	67.699	(21.131)
Alte câștiguri sau pierderi	(6.534)	(8.641)	(951)	(174)	3.232	-
Pierderi din deprecierea creanțelor	17.551	18.221	-	(638)	(32)	-
Variația stocurilor	(16.151)	(17.757)	-	35	1.571	-

Materii prime și consumabile	(58.282)	(38.212)	(19.225)	(1.481)	(9.936)	10.572
Amortizare și deprecieri	(672.063)	(547.414)	(5.804)	(21.761)	(25.514)	(71.570)
Cheltuieli cu personalul	(767.251)	(465.561)	(70.733)	(50.866)	(180.091)	-
Cheltuieli financiare	(17.000)	(14.862)	(1.582)	-	(590)	34
Cheltuieli de explorare	(26.509)	(26.509)	-	-	-	-
Cota parte din rezultatul asociațiilor	1.330	-	-	-	1.330	-
Alte cheltuieli	(1.158.143)	(1.230.603)	(169.289)	(210.677)	(124.900)	577.326
Alte venituri	25.439	24.531	61	34	1.403	(590)
Profit înainte de impozitare	1.426.508	1.375.809	67.432	(34.639)	110.595	(92.689)
Impozit pe profit	(178.604)	-	(8.718)	-	(169.886)	-
Profitul anului	1.247.904	1.375.809	58.714	(34.639)	(59.291)	(92.689)

Structura indicatorilor pe segmente de activitate – 2021

mii lei

Descriere	TOTAL 2021, din care:	Producție și livrare gaze	Înmagazinare subterană gaze	Energie electrică	Alte activități	Decontări între segmente
1	2	3	4	5	6	7
Cifra de afaceri	5.852.926	5.338.316	313.456	442.412	408.161	(649.419)
Costul mărfurilor vândute	(281.589)	(246.933)	(2)	(33.901)	(753)	-
Venituri din investiții	58.403	133	534	7	85.823	(28.094)
Alte câștiguri sau pierderi	23.388	(3.599)	(7.995)	(95)	28.804	6.273
Pierderi din deprecierea creanțelor	349.989	362.633	-	(12.593)	(51)	-
Variația stocurilor	74.787	73.538	-	25	1.224	-
Materii prime și consumabile	(81.146)	(43.135)	(21.606)	(60.003)	(13.705)	57.303
Amortizare și deprecieri	(685.772)	(580.293)	(8.506)	(7.102)	(25.877)	(63.994)
Cheltuieli cu personalul	(766.639)	(453.144)	(72.325)	(47.959)	(193.221)	10
Cheltuieli financiare	(16.739)	(14.829)	(1.387)	-	(553)	30
Cheltuieli de explorare	(1.197)	(1.197)	-	-	-	-
Cota parte din rezultatul asociațiilor	85	-	-	-	85	-
Alte cheltuieli	(2.539.086)	(2.628.583)	(169.101)	(259.850)	(74.209)	592.657
Alte venituri	169.841	41.036	274	126.909	2.071	(449)
Profit înainte de impozitare	2.157.251	1.843.943	33.342	147.850	217.799	(85.683)
Impozit pe profit	(242.264)	-	(2.835)	-	(239.429)	-
Profitul anului	1.914.987	1.843.943	30.507	147.850	(21.630)	(85.683)

Cifra de afaceri

Situația comparativă cifrei de afaceri și a ponderii cifrei de afaceri pe segmente de activitate este redată în tabelul următor:

Specificații	2019		2020		2021	
	mil.lei	% CA	mil.lei	% CA	mil.lei	% CA
Activitatea de producție și livrare gaze	4.709,8	92,70	3.690,2	90,56	5.338,3	91,21%
Activitatea de înmagazinare gaze naturale	454,4	8,94	333,9	8,19	313,5	5,36%
Activitatea de producție și livrare energie electrică	237,8	4,68	261,1	6,41	442,4	7,56%
Alte activități	288,9	5,69	376,9	9,25	408,2	6,97%
Decontări interne	-610,3	-12,01	-587,3	-14,41	-649,4	-11,10%
TOTAL cifră de afaceri	5.080,5	100,00	4.074,9	100,00	5.852,9	100,00

Venituri financiare

Veniturile financiare realizate sunt mai mari decât cele realizate în anul anterior cu 21,98%. Veniturile financiare sunt constituite în principal din dobânzi aferente disponibilităților de numerar plasate în depozite bancare și titluri de stat.

Cheltuieli

Specificații	Anul 2020 (mii lei)	Anul 2021 (mii lei)	Variație (2021/2020)
1	2	3	4=(3-2)/2x100
Cheltuieli de exploatare	2.692.628	3.982.298	47,90%
Cheltuieli financiare	16.082	17.071	6,15%
Total cheltuieli	2.708.710	3.999.369	47,65%

Cheltuielile financiare

Cheltuielile financiare înregistrate în anul 2021 sunt mai mari decât cele realizate în anul 2020 cu 6,15%. Detalierea cheltuielilor pe diferite categorii și analiza comparativă a acestora sunt prezentate în Capitolul 7.

Rezultatele economico-financiare

Situația comparativă a rezultatelor economico-financiare este prezentată în tabelul de mai jos (mii lei):

Explicații	2020	2021	Variație (2021/2020)
1	2	3	4=(3-2)/2x100
Rezultat din exploatare	1.393.341	2.115.784	51,85%
Rezultat financiar	31.837	41.382	29,98%
Cota parte din rezultatul asociaților	1.330	85	-93,61%
Rezultat brut	1.426.508	2.157.251	51,23%
Impozit pe profit	(178.604)	(242.264)	35,64%
Rezultat net	1.247.904	1.914.987	53,46%

Rezultatul brut realizat în perioada ianuarie-decembrie 2021 de 2.157.251 mii lei este mai mare decât cel realizat în aceeași perioadă a anului 2020 cu 51,23%.

Performanțele financiare sunt evidențiate și de evoluția indicatorilor prezentați în tabelul de mai jos:

Indicatori	Formula de calcul	U.M.	2020	2021
1	2	3	4	5
Fondul de rulment (FR)	$C_p - A_i = C_{pr} + D_{il} + Pr + S_i - A_i$	mil.lei	2.656	4.223
Nevoia de fond de rulment (NFR)	$(A_c - D + Ch_{av}) - (D_{crt} - Cr_{ts} + V_{av})$	mil.lei	2.239	639
Trezoreria netă	$FR - NFR = D - Cr_{ts}$	mil.lei	417	3.584
Rata rentabilității economice	$P_b / C_p \times 100$	%	16,59	22,04
Rata rentabilității capitalului (ROE)	$P_n / C_{pr} \times 100$	%	16,02	21,32
Rata rentabilității comerciale	$P_b / CA \times 100$	%	35,01	36,86
Rata rentabilității activelor	$P_n / A \times 100$	%	13,47	16,96
EBIT	$P_b + Ch_d - V_d$	mil.lei	1.379	2.099
EBITDA	$EBIT + Am$	mil.lei	2.051	2.785
ROCE	$EBIT / C_{ang} \times 100$	%	16,03	21,44
Lichiditate curentă	A_{crt} / D_{crt}	-	5,01	3,81
Solvabilitatea patrimonială	$C_{pr} / P \times 100$	%	84,08	79,53

unde:

C_p	capitaluri permanente;	P_b	profit brut;
A_i	active imobilizate;	P_n	profit net;
C_{pr}	capital propriu;	CA	cifra de afaceri;
D_{il}	datorii pe termen lung;	A	active totale;
Pr	provizioane;	Ch_d	cheltuieli cu dobânzile;
S_i	subvenții pentru investiții;	V_d	venituri din dobânzi;
A_c	active circulante;	Am	amortizare și depreciere;
D	disponibilități;	C_{ang}	capital angajat (total active – datorii curente);
Ch_{av}	cheltuieli în avans;	A_{crt}	active curente;
Cr_{ts}	credite pe termen scurt;	D_{crt}	datorii curente;
V_{av}	venituri în avans;	P	pasive totale.

3.4.2. Activitatea de vânzare

Evoluția vânzărilor și perspectiva acestora

Întreaga cantitate de gaze naturale comercializată de către Romgaz a fost vândută pe piața internă. Romgaz a comercializat cantitățile puse în piață pe piața liberă, atât prin negociere bilaterală cât și pe piața centralizată administrată de Bursa Română de Mărfuri (BRM).

Specificații	U.M.	2019	2020	2021	2020/2019	2021/2020
Gaze naturale livrate	mil.mc	5.132,1	4.688,1	5.167,6	-8,65%	+10,2%
Vânzări terți	mil.mc	4.901,6	4.406,2	4.966,7	-11,15%	+12,7%
Gaze pentru producția de energie electrică în centrala proprie	mil.mc	173,0	277,2	192,5	+62,95%	-30,6%

Din totalul cantităților de gaze naturale livrate în piață către terți, s-au utilizat canalele de vânzare disponibile, după cum urmează:

- ✗ gaze livrate în baza unor contracte încheiate pe piețele centralizate: 26,3 TWh (50,5%);
- ✗ gaze livrate în baza unor contracte negociate bilateral: 25,8 TWh (49,5%), din care:
 - 11,8 TWh către Electrocentrale București;
 - 11,4 TWh către alți clienți, consumatori finali și furnizori;
 - 2,6 TWh reprezintă gaze marfă, achiziționate în scopul vânzării.

Producția de gaze naturale a Romgaz a înregistrat o creștere de cca. 11,3% față de cea din anul 2020, iar volumele livrate în anul 2021 au înregistrat o creștere cu 10,2%. În ceea ce privește livrările de gaze din producția proprie, acestea au crescut cu 6,4% față de anul 2020.

Gazele livrate către terți au înregistrat o creștere de 12,7%. Este de menționat faptul că în anul 2021 nu s-au comercializat gaze de import. În același timp, cantitatea de gaze naturale consumată la CTE Iernut a scăzut cu 30,6% față de cea din anul 2020.

În ceea ce privește canalul de comercializare prin intermediul piețelor centralizate din România, ponderea Romgaz a fost una semnificativă, aprox.46% din totalul gazelor tranzacționate pe aceste piețe (forward și SPOT) cu livrare în 2021 fiind vândute de către Romgaz. Cantitativ, Romgaz a comercializat peste 26,08 TWh cu livrare în 2021 pe piețele centralizate, din volumul de cca.56,71 TWh cât a reprezentat totalitatea tranzacțiilor realizate pe aceste piețe cu aceeași perioadă de livrare.

Romgaz a activat și pe piața SPOT – piața pentru ziua următoare, respectiv piața intraday, în scopul optimizării vânzărilor pe de o parte și pentru echilibrarea portofoliului, pe de altă parte, cantitățile vândute pe aceste piețe fiind de aproximativ 0,13 TWh.

Pentru anul 2022 perspectivele privind comercializarea gazelor naturale ale societății sunt caracterizate prin:

- ✗ o cerere crescută de gaze naturale care, în contextul intern și internațional de pe piața gazelor naturale, duce la menținerea prețurilor de livrare la un nivel ridicat;
- ✗ încheierea în cursul anului 2021 a unui număr de 958 de contracte, din care peste 95% sunt contracte aferente GRP (Gas Release Program), cu livrarea gazelor naturale în anul 2021 și în anul 2022;
- ✗ aproximativ 50% (24,06 TWh) din cantitățile estimate a fi vândute în anul 2022 (49,11 TWh) au la bază contracte încheiate în anul 2021;
- ✗ conform prevederilor Ordinului ANRE nr.143/2020 (Gas Release Program - GRP), producătorii cu o producție anuală mai mare de 3.000.000 MWh sunt obligați ca 40% din producție să fie tranzacționată pe piețele centralizate la un preț inițial de ofertare impus, determinabil (max.95% din prețul mediu ponderat al produselor tranzacționate), pe mai multe produse: lunar, trimestrial, sezonier, semestrial și anual. Programul a început la 1 iunie 2020 și se finalizează la 31 decembrie 2022, din punctul de vedere al obligației de ofertare și la 31 decembrie 2023 – ca obligație de livrare a produselor tranzacționate. Dacă în anul 2020 prețul de valorificare a acestor gaze nu era cel mai bun din punctul de vedere al producătorilor, începând cu Trimestrul 2 2021, prețurile, deși pornesc de la un nivel impus – mai mic, se formează pe baza cererii și ofertei reale, reflectând realitatea din piață la momentul tranzacției.

Situația concurențială și ponderea pe piață a produselor și serviciilor societății

În cursul anului 2021, piața gazelor naturale din România și-a continuat evoluția în ceea ce privește creșterea lichidității și a gradului de revânzare, pe piețele centralizate, precum și evoluțiile pozitive în ceea ce privește echilibrarea comercială prin tranzacționarea pe piețele pe termen scurt.

Impactul negativ al Ordinului ANRE nr.143/2020 resimțit la nivelul anului 2020 și începutul anului 2021, prin limitarea prețului de pornire, s-a atenuat și chiar a dispărut în cadrul tranzacțiilor realizate în anul 2021, cu produse având termene de livrare în anii 2021 și 2022, datorită creșterii accentuate a cererii de gaze naturale și implicit a prețului.

În piața de gaze concurența nu a fost una acerbă, dat fiind faptul că, pe fondul înregistrării unor temperaturi scăzute pentru perioade lungi de timp în Trimestrul 1, acestea fiind scăzute până în a doua jumătate a lunii aprilie, au fost extrase din depozite cantități semnificative de gaze naturale, Romgaz extrăgând întreaga cantitate depozitată. Astfel, odată cu începerea ciclului de înmagazinare, pe fondul revenirii treptate a economiei după încetinirea cauzată de epidemia de COVID, cererea de gaze naturale a crescut semnificativ, fiind cu mult peste oferta de gaze naturale.

Deși volumele de gaze din import au înregistrat o creștere semnificativă, această creștere a fost complementară, necesară, cerută de piață pe considerente de creștere a cererii și nu pe considerente de preț, aceste gaze nefăcând concurență gazelor Romgaz.

Conform estimărilor societății, consumul național de gaze naturale a crescut cu aproximativ 2% comparativ cu anul 2020. În ceea ce privește participarea livrărilor Romgaz în consumul național, aceasta a înregistrat o creștere de 4% față de 2020.

Producția de energie electrică la nivel național, conform datelor preliminare ale operatorului de sistem, a fost de 58.560.986 MWh în 2021. Pe piața en-gros de energie electrică, Romgaz a deținut o cotă de piață de 1,07%, în scădere față de anul anterior cu 35,5%.

Evoluția anuală a producției de energie electrică și a cotei de piață:

Specificații	2019 (MWh)	2020 (MWh)	2021 (MWh)	2020/2019 (%)	2021/2020 (%)
Producția națională	59.454.280	55.519.195	58.560.986	-6,61	5,48
Producția Romgaz	590.129	937.500	640.001	58,86	-31,73
Cota de piață Romgaz	1,00	1,69	1,07	70,71	-35,50

În ceea ce privește sursele de generare, la nivelul anului 2021, producția de energie electrică a provenit din⁵:

- ↳ 29% hidro;
- ↳ 17% cărbune;
- ↳ 20% nuclear;
- ↳ 16% gaze;
- ↳ 18% surse regenerabile și alți producători.

Dependența de piață

Situația din piața gazelor din România a permis societății să aibă un portofoliu extins de clienți, atât pe piețele centralizate cât și în ceea ce privește contractarea prin negociere directă. De asemenea, societatea are un portofoliu echilibrat în ceea ce privește raportul între piața consumatorilor finali (în special CET-uri) și piața angro pe care vinde gaze naturale către furnizori.

3.4.3. Prețuri și tarife

Cadrul de reglementare pentru desfășurarea activităților privind **producția**, transportul, **distribuția**, **furnizarea și înmagazinarea gazelor naturale**, modalitățile de organizare și funcționare a sectorului gazelor naturale, de acces pe piață, precum și criteriile și procedurile aplicabile pentru acordarea de autorizații și/sau licențe în sectorul gazelor naturale este stabilit de Legea nr.123/2012.

La 31 decembrie 2021, Grupul Romgaz acționează atât pe piața reglementată, desfășurând activitatea de distribuție gaze naturale, cât și pe piața nereglementată, desfășurând activități de producție și furnizare gaze naturale și energie electrică și activitatea de înmagazinare subterană a gazelor naturale.

Înmagazinarea subterană a gazelor naturale

Guvernul României, prin OUG nr.106/2020 pentru modificarea Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr.123/2012, a decis și eliminarea reglementării activității de înmagazinare a gazelor naturale. Astfel, ulterior ciclului de extracție 2020-2021, activitatea de înmagazinare nu mai este o activitate reglementată.

⁵ Niveluri aproximative – Sursa ANRE rapoarte de piață. Notă: la data elaborării Raportului nu este public raportul anual al ANRE care conține și eticheta energetică.

Luând în considerare prevederile OUG nr.106/2020 și ale Legii nr.155/2020 pentru modificarea și completarea Legii nr.123/2012, începând cu data de 1 aprilie 2021 sistemul de prețuri și tarife pentru activitatea de înmagazinare nu se mai stabilește de către Autoritatea Națională de Reglementare din domeniul Energiei.

Ca urmare, tarifele de înmagazinare practicate în cele două perioade de comparație au fost cele aprobate prin Ordinul ANRE nr.44 din 29 martie 2019 (01.04.2019-31.03.2020), Ordinul ANRE nr.24 din 23 martie 2020 (01.04.2020-31.03.2021) și respectiv Hotărârea nr.3/05.03.2021 a Consiliului de Administrație al Depogaz (01.04.2021-31.03.2022).

Situația tarifelor de înmagazinare practicate este prezentată în tabelul următor:

Componenta de tarif	U.M.	Tarife (01.04.2019- 31.03.2020)	Tarife (01.04.2020- 31.03.2021)	Tarife (începând cu 01.04.2021)
Componentă volumetrică pentru <i>injecția</i> gazelor naturale	lei/MWh	1,90	3,67	2,29
Componentă fixă pentru <i>rezervarea capacității</i> de înmagazinare	lei/MWh/ciclu de înmagazinare	9,98	7,58	9,31
Componentă volumetrică pentru <i>extracția</i> gazelor naturale	lei/MWh	1,61	2,03	1,74

Furnizarea gazelor naturale

Prețul final al gazelor naturale, la client, rezultă din adăugarea la prețul mediu ponderat de achiziție a gazelor naturale, a tarifelor de transport, înmagazinare și distribuție și a componentei comerciale, după următoarea formulă de calcul:

$Pre\text{\u0162 final} = Pre\text{\u0162 mediu ponderat de achizi\text{\u021bie a gazelor naturale} + Tarif transport + Tarif \text{\u00eenmagazinare} + Tarif distribu\text{\u021bie} + Component\text{\u00e2 comercial\text{\u00e2}}$

Tarifele de distribuție sunt diferențiate în funcție de zona de distribuție acoperită și de operatorul sistemului de distribuție. Metodologiile de calcul al prețurilor și al tarifelor reglementate sunt de tip "revenue-cap" pentru înmagazinarea subterană și pentru transportul gazelor naturale și de tip "price-cap" pentru distribuție și furnizare reglementată.

În conformitate cu prevederile art.181 alin.(5) din Legea nr.123/2012, *prețul de achiziție a gazelor din producția internă pentru piața reglementată* se stabilește prin hotărâre a Guvernului, la propunerea ministerului de resort și se actualizează de ANRE și ANRM, în concordanță cu prevederile Calendarului de eliminare treptată a prețurilor reglementate pentru clienții finali.

În tabelul următor sunt prezentate prețurile medii de furnizare a gazelor naturale în perioada 2019-2021:

Specificații	U.M.	2019	2020	2021
1	2	3	4	5
Preț mediu furnizare gaze din producția internă ⁶	lei/1000 mc	882,2	751,3	1.019,66
	lei/MWh	83,7	73,3	96,66
Preț mediu furnizare gaze din import	lei/1000 mc	1.468,8	-	-
	lei/MWh	136,9	-	-

Distribuția gazelor naturale

Tarifele de distribuție și prețurile finale reglementate practicate în perioada analizată sunt aprobate prin ordine ale ANRE, după cum urmează:

- ↳ Ordinul nr.146/2018 privind stabilirea venitului unitar pentru anul 2019 și aprobarea prețurilor reglementate pentru activitatea de furnizare a gazelor naturale în regim reglementat realizată de Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" - S.A. Mediaș (începând cu data de 1 august 2018);
- ↳ Ordinul nr.146/2019 privind stabilirea venitului unitar pentru anul 2019 și aprobarea prețurilor reglementate pentru activitatea de furnizare a gazelor naturale în regim reglementat realizată de Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" - S.A. Mediaș (începând cu data de 1 iulie 2019);
- ↳ Ordinul nr.111/2019 pentru stabilirea tarifelor reglementate pentru prestarea serviciului de distribuție realizat de Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" - S.A. Mediaș (începând cu data de 1 iulie 2019);
- ↳ Ordinul nr.56/2020 privind stabilirea tarifului unitar aferent activității de furnizare reglementată pentru perioada 1 ianuarie-30 iunie 2020 și pentru aprobarea prețurilor reglementate în sectorul gazelor

⁶ inclusiv gazele marfă și fără costul serviciilor.

naturale, pentru Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" – S.A (începând cu data de 1 ianuarie 2020);

↳ Ordinul nr.122/2020 privind aprobarea tarifelor reglementate pentru prestarea serviciului de distribuție, realizat de Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" - S.A. Mediaș (începând cu data de 1 iulie 2020);

↳ Ordinul nr.77/2021 privind aprobarea tarifelor reglementate pentru prestarea serviciului de distribuție, realizat de Societatea Națională de Gaze Naturale "ROMGAZ" - S.A. Mediaș (începând cu data de 1 iulie 2021).

Tarifele practicate sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Specificații	01.08.'18- 30.06.'19	01.07.'19- 31.12.'19	01.01.'20- 30.06.'20	01.07.'20- 30.06.'21	01.07.'21- prezent
Tarife de distribuție (lei/MWh):					
*B1 cu consum până la 23,25 MWh	52,75				
*B2 cu consum anual între 23,26 și 116,28 MWh	47,96				
*B3 cu consum anual între 116,29 și 1.116,78 MWh	47,07				
*B4 cu consum anual între 1.116,79 și 11.627,78 MWh	46,26				
Tarife de distribuție (lei/MWh):					
*C1 cu consum până la 280 MWh		52,87	52,87	52,52	48,19
*C2 cu consum anual între 280 și 2.800 MWh		0,00	0,00	46,17	42,37
*C3 cu consum anual între 2.800 și 28.000 MWh		50,00	50,00	41,29	37,91
Prețuri finale reglementate (lei/MWh):					
*B1 cu consum până la 23,25 MWh	152,23				
*B2 cu consum anual între 23,26 și 116,28 MWh	147,44				
Prețuri finale reglementate (lei/MWh):					
*C1 cu consum până la 280 MWh		139,24	122,71		

3.4.4. Resursele umane

La data de 31 decembrie 2021 Grupul Romgaz înregistra un număr de 5.863 angajați iar SNGN Romgaz SA un număr de 5.363 angajați.

În tabelul următor este prezentată evoluția numărului de angajați în perioada 1 ianuarie 2019-31 decembrie 2021:

Specificații	2019		2020		2021	
	Grupul Romgaz	Romgaz	Grupul Romgaz	Romgaz	Grupul Romgaz	Romgaz
1	3	4	3	4	5	6
Număr de angajați la începutul perioadei	6.214	5.688	6.251	5.738	6.188	5.673
Număr de persoane nou angajate	264	238	198	177	179	157
Număr de persoane care au încetat raporturile de muncă cu societatea	227	188	261	242	504	467
Număr de angajați la sfârșitul perioadei	6.251	5.738	6.188	5.673	5.863	5.363

Structura angajaților SNGN Romgaz SA la finele anului 2021 se prezintă astfel:

a) După nivelul de studii

- studii superioare 26,48 %
- studii medii 29,85 %
- școală de maiștri 2,35 %
- școală profesională 31,90 %
- studii generale diverse 9,42 %

b) Pe categorii de vârstă

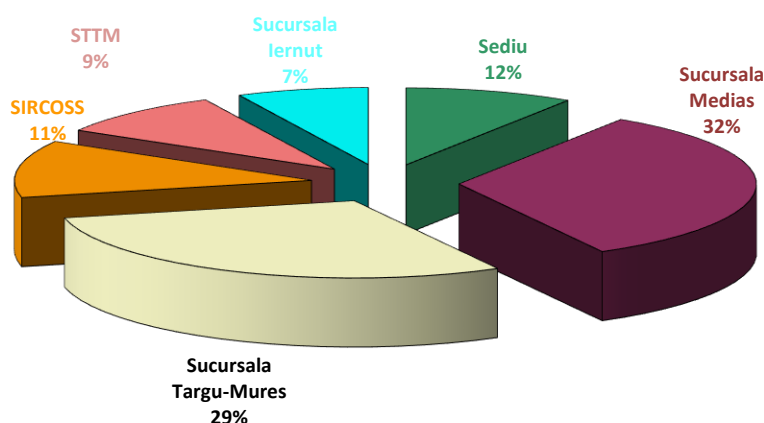
- sub 30 ani 5,07 %

- 30-40 ani 13,00 %
- 40-50 ani 31,34 %
- 50-60 ani 44,14 %
- peste 60 ani 6,45 %

c) Pe activități

- extracție gaze 71,53 %
- probe de producție/operații speciale la sonde 11,34 %
- sănătate 1,44%
- transport 9,23 %
- producție energie electrică 6,47 %.

Repartizarea angajaților pe sediu și sucursale este prezentată în figura următoare:



Structura angajaților societății de la sediu și sucursale este prezentată în tabelul următor:

Entitatea	Muncitori	Maiștri	TESA	Total
Sediul	38		622	660
Sucursala Medias	1.339	83	291	1.713
Sucursala Târgu-Mureș	1.247	50	241	1.538
SIRCROSS	447	46	115	608
STTM	374	16	105	495
Sucursala Iernut	227	31	89	347
Sucursala Drobeta Turnu Severin			2	2
TOTAL	3.672	226	1.465	5.363

În cursul anului 2021, activitatea de **pregătire profesională** din cadrul societății a avut ca obiectiv creșterea competitivității și performanței profesionale prin îmbunătățirea activității de formare profesională.

Astfel, s-au avut în vedere:

- perfecționarea angajaților TESA prin participarea la programe pe diferite domenii, în colaborare cu furnizori de programe de perfecționare din țară;
- autorizarea/reautorizarea, conform specializării și locului de muncă ocupat;
- perfecționarea și calificarea muncitorilor prin organizarea de cursuri interne.

Drept urmare, în anul 2021 au participat la cursuri de formare profesională un număr de 1.800 salariați, cheltuielile realizate cu pregătirea și perfecționarea profesională fiind de 1.218.161 lei.

Planul anual de formare și dezvoltare profesională, la nivel companiei, s-a realizat astfel:

- 480 persoane au participat la programe de formare profesională cu tematică de specialitate impusă de natura activității, realizate cu furnizori de astfel de programe;
- 1.127 persoane au participat la cursuri de autorizare și reautorizare, conform locului de muncă ocupat;
- 193 persoane au participat la programe de formare profesională susținute de lectori interni.

Planul de formare profesională pentru anul 2021, din punctul de vedere al numărului de participanți, a fost îndeplinit în proporție de 44,43%. Această situație este cauzată, ca și în anul anterior, dar într-o mai mică măsură, de pandemia de SARS-CoV2. Menținerea stării de alertă în anul 2021, măsurile restrictive impuse la nivel național

În ceea ce privește organizarea programelor de formare profesională cât și temerile angajaților de o eventuală infectare, au condus la neîndeplinirea obiectivelor stabilite pentru această activitate.

În cursul anului 2021, activitatea de pregătire profesională a avut ca direcție principală sprijinirea creșterii capacității de adaptare la noile cerințe ale economiei bazate pe cunoaștere, pentru asigurarea și actualizarea competențelor necesare pentru angajații care ocupă funcții în domeniul tehnic, economic, cercetare-dezvoltare, etc.

În cadrul Grupului Romgaz există **două organizații sindicale**, și anume:

- “Sindicatul Liber din cadrul SNGN Romgaz SA”, care are în componență 5.499 membri;
- “Sindicatul Filială Înmagazinare DEPOGAZ”, care are în componență 323 membri.

Astfel, numărul total de membri de sindicat în cadrul Romgaz este de 5.822 din numărul total de salariați de 5.863, rezultând astfel un grad de sindicalizare de 99,30%.

Raporturile dintre manager și angajați: la data de 27 noiembrie 2019 părțile au stabilit încheierea unui nou Colectiv de Muncă la nivel de SNGN Romgaz SA, înregistrat la Inspectoratul Teritorial de Muncă Sibiu sub nr.18161/04.12.2019, cu valabilitate de la data de 29 decembrie 2019 până la data de 28 decembrie 2021, inclusiv.

Potrivit art. 20 din Legea nr. 55 din 15 mai 2020 privind unele măsuri pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei de COVID-19, „*Valabilitatea contractelor colective de muncă și a acordurilor colective de muncă se prelungește pe durata stării de alertă, precum și pentru o perioadă de 90 de zile de la încetarea acesteia*”. Ca urmare, Contractul Colectiv de Muncă și-a prelungit valabilitatea și după data de 28 decembrie 2021.

La nivelul Depogaz, este în vigoare un Contract Colectiv de Muncă negociat cu “Sindicatul Liber Romgaz”, contract la care a aderat și “Sindicatul Filială de Înmagazinare Gaze Naturale Depogaz Ploiești”. Valabilitatea acestuia a fost până la data de 27 martie 2021 dar, potrivit art.20 din Legea nr.55/2020, Contractul Colectiv de Muncă și-a prelungit valabilitatea și după această dată.

Pe parcursul anului 2021 **nu au existat elemente conflictuale între patronat și sindicat.**

3.4.5. Aspecte privind mediul înconjurător

Activitatea de protecție a mediului înconjurător în anul 2021 și-a concentrat în continuare atenția pe asigurarea respectării obligațiilor de conformare a activității Grupului. De asemenea, s-a urmărit îndeplinirea obiectivelor specifice privind:

- ↳ creșterea gradului de conștientizare privind respectarea cerințelor legale;
- ↳ urmărirea realizării tuturor raportărilor impuse de legislația de mediu în vigoare, prin centralizarea informațiilor solicitate și raportate de sucursalele Romgaz și transmiterea acestora autorităților de resort;
- ↳ eficientizarea activității de protecția mediului, suport pentru procesul managerial.

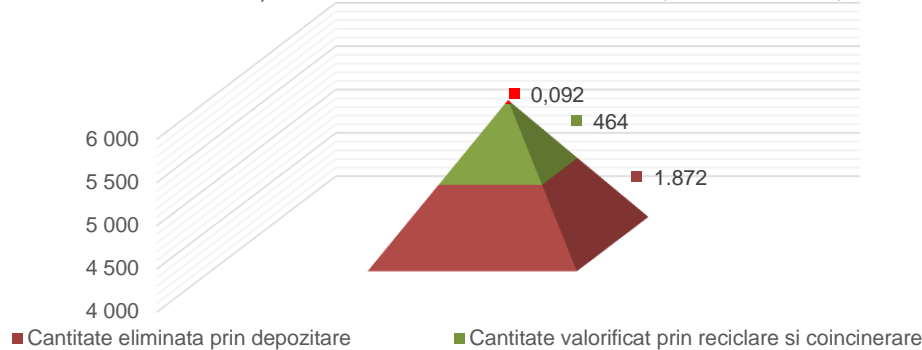
Direcțiile în care s-a acționat pe parcursul anului 2021, cu privire la activitatea de protecția mediului, au vizat:

- îndeplinirea cerințelor de autorizare:
 - conformarea la cerințele legale privind autorizarea de mediu, a tuturor celor 124 de obiective. Gradul de conformare a fost de 100%, în acest sens. Astfel, pentru 9 dintre aceste obiective s-au solicitat și s-au obținut revizuirile autorizațiilor, pentru 8 obiective s-a solicitat și s-a obținut reautorizarea, pentru 78 de obiective s-a depus și s-a obținut viza anuală, pentru 47 de obiective s-au depus documentațiile pentru abandonare sonde, pentru 4 obiective s-au depus documentațiile de solicitare privind sistarea temporară din activitate, pentru 2 obiective s-a solicitat și s-a primit punct de vedere (cu negație - nefiind necesar obținerea actului de reglementare) de la APM-urile județene, cu privire la necesitatea obținerii Autorizației de Mediu ;
 - conformarea la cerințele legale privind autorizarea de gospodărire a apelor pentru:
 - ✓ 69 de obiective, pentru care gradul de conformare este de 100% cu mențiunea că pentru 22 obiective s-au depus documentații de reautorizare;
 - ✓ 36 de obiective privind sistemele/sondele de injecție apă de zăcământ, din care pentru 4 obiective s-au depus documentații de reautorizare, iar pentru 2 obiective s-au depus solicitări pentru abandonare.

La nivelul societății, este dezvoltată o aplicație privind monitorizarea autorizațiilor de mediu/ape/injecție, prin care se realizează o analiză permanentă și o supraveghere continuă asupra respectării cerințelor legale privind protecția mediului;

- gestionarea deșeurilor generate din activitatea proprie, conform cerințelor legale în vigoare. În anul 2021, a fost gestionată din activitatea proprie o cantitate de 2.336,736 tone de deșeurii, fiind valorificată prin reciclare și incinerare o cantitate de 464,26 tone (437,937 tone prin reciclare și 26,323 tone prin incinerare), eliminată prin incinerare o cantitate de 0,09246 tone de deșeu și eliminată prin depozitare o cantitate de 1.872,383 tone.

CANTITATE DEȘEU GESTIONATĂ ÎN ANUL 2021 (2.336,736 tone)



În anul 2021, s-a urmărit realizarea măsurilor asumate prin “Programul de prevenire și reducere a cantităților de deșeurii generate din activitatea SNGN Romgaz SA”, care poate fi consultat accesând linkul <https://www.romgaz.ro/program-de-prevenire-si-reducere-cantitatilor-de-deseuri>.

Programul are drept scop identificarea continuă a obiectivelor, țintelor și politicilor de acțiune, pe care societatea trebuie să le urmeze în domeniul gestionării deșeurilor, în vederea atingerii obiectivelor strategice ale companiei;

- urmărirea nivelului de conformare cu prevederile legislației privind protecția mediului. În anul 2021, Romgaz nu a înregistrat depășiri ale limitelor admise de reglementările în vigoare, la efluenții evacuați în corpuri de apă de suprafață sau în rețelele de canalizare;
- în 2021 a fost înregistrată 1 reclamație externă de mediu, după cum urmează:
 - Au fost sesizate GNM CJ Mureș și DSP Mureș cu privire la depășiri ale zgomotului la Stația de comprimare Mureș din loc. Corunca, jud. Mureș. În urma Inspecției (P.V. de constatate nr. 189) din data de 26.03.2021, DSP Mureș a aplicat ca măsură Montarea de panouri fonoabsorbante în jurul Stației de comprimare Mureș, din loc. Corunca, în vederea reducerii disconfortului fonic produs de activitatea Stației, cu termen 01.10.2021. Conform concluziilor studiului efectuat pentru identificarea soluțiilor în vederea reducerii nivelului de zgomot la Stația de comprimare gaze naturale Mureș, a fost derulată procedura de achiziție/contractare a lucrărilor de investiții (proiectare și execuție bariere fonice). După parcurgerea tuturor etapelor și după clarificarea cerințelor din caietul de sarcini, singurul participant și-a retras oferta. În aceste condiții, procedura a fost anulată, și documentația retrimisă compartimentului intern de specialitate pentru reevaluare, în vederea reluării procedurii de achiziție. D.S.P. Mureș a fost notificat în 01.10.2021, cu privire la reluarea procedurii de achiziție a investiției în cauză;
- în 2021, Romgaz a urmărit în continuare respectarea măsurilor cu caracter permanent sau cele cu termene multianuale de implementare din Raportul de remediere (menținerea consumului de percloretilenă sub 1 tonă/an, pentru fiecare amplasament, astfel încât să se respecte prevederile HG nr.699/2003 privind stabilirea unor măsuri pentru reducerea emisiilor de compuși organici volatili datorate utilizării solvenților organici în anumite activități și instalații, amplasarea obiectivelor industriale la distanțe suficient de mari de receptorii protejați);
- reducerea emisiilor fugitive în zona habelor de etalonare, a habelor metalice și a rezervoarelor din beton de stocare temporară a apei de zăcământ – prin dotarea habelor cu sisteme de dispersie ecologice;
- plata periodică a contribuției la “Fondul de închidere”, până la atingerea valorii provizionului impus, pentru depozitul de deșeurii specifice de la Ogra, urmărirea frecvenței anuale de monitorizare pentru depozitul de deșeurii de foraj Dumbrăvioara, închis în anul 2003;
- planificarea și organizarea activității de inspecții interne de mediu, pentru verificarea conformării cu cerințele legale aplicabile activităților inspectate.

În anul 2021, a fost planificat un număr de 36 inspecții interne de mediu și efectuat un număr de 32 inspecții, datorită circumstanțelor pandemice naționale și la nivel de companie, de inspectorii de mediu ai sediului Romgaz, pe obiectivele autorizate ale sucursalelor. Astfel, activitatea Romgaz respectă cerințele legale de mediu aplicabile, gradul de conformare identificat în urma aplicării unui mod de evaluare procedurat fiind pentru anul 2021 de 99%, aceasta fiind o valoare foarte bună dar care indică potențial spre 100%;

- evaluarea nivelului de conformare privind cerințele de protecția mediului și cerințele contractuale ale contractorilor și subcontractorilor lucrărilor de foraj contractate de Romgaz, pe parcursul anului 2021;
- realizarea programelor de acțiuni/măsurii pentru prevenire și/sau limitare a impactului asupra mediului pentru anul 2021, acestea concretizându-se în modernizări rezervoare stocare apă zăcământ, montări de sisteme ape reziduale, transformări sonde abandonate în sonde de injecție apă zăcământ ș.a.

În anul 2021, Garda de Mediu și Administrațiile Bazinale de Apă au desfășurat pe locațiile Romgaz un număr de 39 de inspecții.

Menționăm faptul că în urma controlului efectuat pe amplasamentul sondei 23 Jugureanu (amplasată pe malul lacului Vultureni, localitatea Vultureni, comuna Cireșu, jud. Brăila), de către comisarii Gărzii de Mediu – CJ Brăila, au constatat faptul că malul lacului Vultureni, unde este amplasată sonda, a fost consolidat împotriva eroziunii cu dale din beton, iar în urma acestei acțiuni a fost degradat solul de pe malul lacului. Pentru nerespectarea legislației de mediu în vigoare, art. 68 din OUG nr. 195/2005 privind protecția mediului, Sucursala Târgu Mureș a fost sancționată cu amendă de 15.000 lei. Menționăm că această sondă a fost săpată în anul 1965, consolidarea malului lacului începând în jurul acelei perioade când a fost pusă în producție (ianuarie 1969). Amenda a fost plătită, neavând la îndemână bază legală de a o contesta.

Referitor la situația certificatelor de CO₂ - aferente SPEE lernut

Prin intermediul HG nr.1096/2013 pentru aprobarea mecanismului de alocare tranzitorie cu titlu gratuit a certificatelor de emisii de gaze cu efect de seră, producătorilor de energie electrică, pentru perioada 2013-2020, inclusiv Planul Național de Investiții (PNI), Guvernul României intenționează să finanțeze înlocuirea instalațiilor termoelectrice învechite dintr-un fond alimentat din vânzarea de certificate de emisii gaze cu efect de seră, investițiile primind finanțare nerambursabilă în procent de 25% din valoarea cheltuielilor eligibile, în baza unor contracte de finanțare, în limita fondurilor disponibile, în funcție de ordinea în care este solicitată și aprobată finanțarea.

Prin anexele:

- Anexa nr.1: care stabilește instalațiile eligibile pentru alocare tranzitorie cu titlu gratuit și numărul de certificate alocate anual în perioada 2013-2020;
- Anexa nr.3: pentru beneficiarii PNI,

Romgaz se regăsește în anexele mai sus menționate și a demarat în anul 2017 investiția din PNI.

Astfel, conform Anexei nr.1 din Ordin, alocarea de certificate tranzitorii cu titlu gratuit, s-a făcut pe perioada 2016 - 30.06.2019, iar începând cu anul 2020 nu se mai alocă certificate tranzitorii cu titlu gratuit.

Pentru a ne alinia cerințelor legale, HG nr.780/2006, actualizată (art.8, lit.e), avem obligația de a restitui, până la data de 30 aprilie a anului următor celui pentru care s-a făcut monitorizarea emisiilor de gaze cu efect de seră, un număr de certificate de emisii de gaze cu efect de seră egal cu numărul total de emisii provenite de la instalația respectivă. Pentru anul 2021 emisia de CO₂ este de 378.841 tone care este echivalentă cu 378.841 de certificate. Pentru a se alinia la cerințele legale SPEE lernut trebuie să achiziționeze aceste certificate. Achiziția trebuie finalizată până la data de 14.04.2022.

3.4.6. Securitatea și sănătatea în muncă

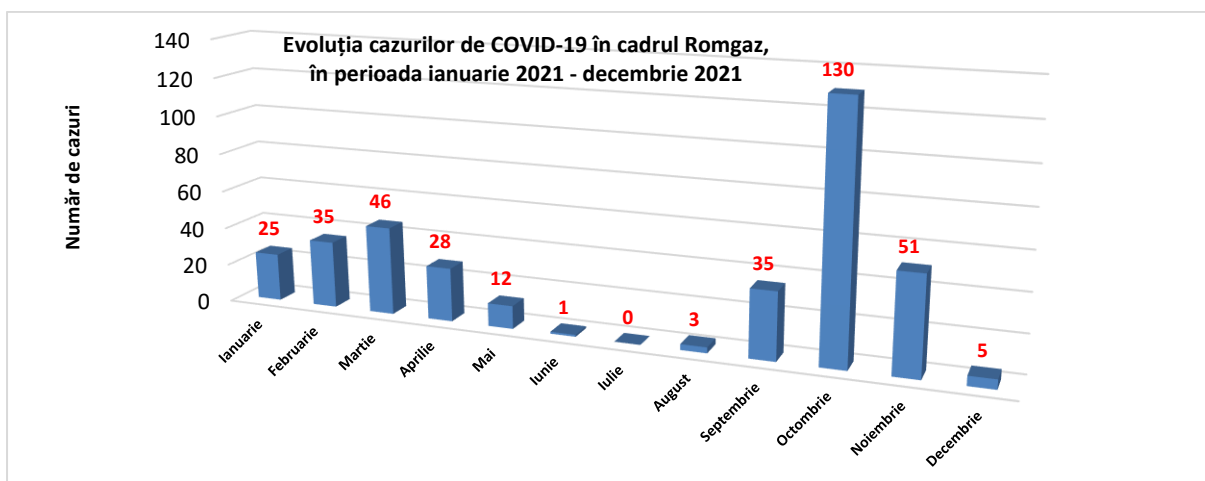
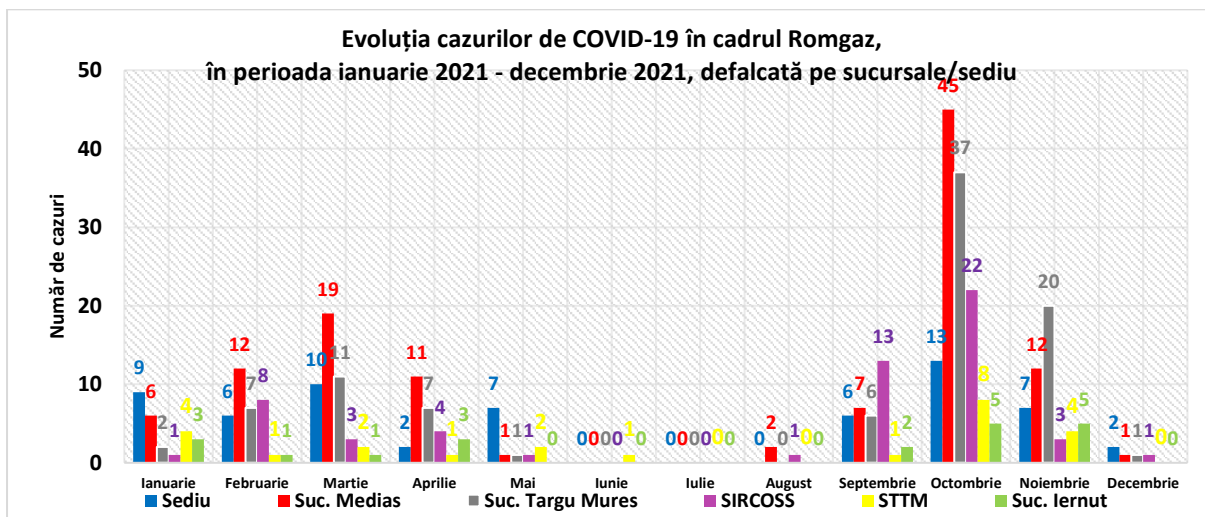
În anul 2021 a fost încheiat contractul subsecvent nr.2, aferent acordului cadru de achiziție a serviciilor de asigurare voluntară de sănătate, de tip suplimentar, pentru angajații din cadrul Romgaz.

De asemenea, au fost încheiate contractele subsecvente, aferente acordurilor cadru de achiziție a echipamentelor individuale de protecție (EIP), necesare desfășurării activității personalului muncitor. Prin semnarea acestor contracte se asigură achiziționarea unui număr de 53 de sortimente de EIP.

Au fost efectuate controale interne la locurile de muncă din cadrul sediului și sucursalelor, ocazie cu care s-a verificat instruirea personalului în domeniul sănătății și securității în muncă, modul de respectare a măsurilor pentru reducerea riscului de îmbolnăvire cu virusul SARS-CoV2, acordarea echipamentului individual de protecție și existența stocurilor necesare de EIP ș.a.

Situația îmbolnăvirilor cu virusul SARS-CoV2, în cadrul Romgaz

În perioada 01.01.2021 – 31.12.2021, în rândul angajaților din cadrul Romgaz, s-au înregistrat un număr de 371 infectări cu virusul SARS-CoV2 și 5 decese. Evoluția cazurilor de infectare a angajaților cu virusul SARS-CoV2, în anul 2021, defalcată pe sucursale și sediu, respectiv per total Romgaz, este prezentată în cele două grafice de mai jos.



Societatea a acordat și acordă o atenție deosebită măsurilor de combatere a virusului SARS-COV2, elaborând și implementând măsuri și proceduri necesare pentru minimizarea impactului la nivelul societății, precum și efectuând permanent controale pentru verificarea modului de implementare a acestora.

În acest sens:

- ✓ au fost întocmite liste cu angajații din cadrul Romgaz care și-au exprimat acordul pentru vaccinare, liste care au fost centralizate și au fost încărcate pe platforma națională de programare pentru vaccinarea împotriva virusului SARS-CoV2;
- ✓ a fost achiziționat gel dezinfectant pentru mâini;
- ✓ au fost achiziționate termometre digitale cu infraroșu (non contact) pentru depistarea salariaților care prezintă febră la intrarea în sediul societății;
- ✓ s-a reglementat aplicarea regimului de telemuncă la nivelul Romgaz, în perioada 25.10.2021 – 01.02.2022;
- ✓ s-a monitorizat situația angajaților din cadrul Romgaz care sunt izolați/carantinați datorită suspiciunii de infectare cu virusul SARS-CoV2 și a celor care sunt infectați cu virusul SARS-CoV2.

3.4.7. Litigii

Situația sintetică a litigiilor în care este implicată societatea la data de 31.12.2021 se prezintă astfel:

- 📄 numărul total de litigii înregistrate în evidențele societății este de 231 cauze, din care:
 - 👁 121 de cauze în care Romgaz este reclamantă;
 - 👁 104 de cauze în care Romgaz este pârâtă;
 - 👁 6 cauze în care Romgaz este parte civilă/vătămată;
- 📄 valoarea totală (aproximativă) a litigiilor este de 1.754.358.712,28 lei;

- ▣ valoarea totală (aproximativă) a dosarelor în care societatea are calitatea de reclamantă (inclusiv parte vătămată și terț poprit) este de 1.336.601.257,02 lei;
 - ▣ valoarea totală (aproximativă) a dosarelor în care societatea este pârâtă este de 131.412.508,71 lei lei;
 - ▣ valoarea totală (aproximativă) a dosarelor în care Romgaz este parte civilă este de 286.344.946,55 lei.
- Situația litigiilor este postată pe website-ul Romgaz la adresa www.romgaz.ro → Investitori → Rapoarte anuale → 2021.

3.4.8. Acte juridice încheiate în condițiile art.52 din OUG nr.109/2011

În tabelul de mai jos sunt prezentate contractele încheiate în condițiile art.52 din OUG nr.109/2011:

Parte contractantă	Numărul și data actului juridic	Obiectul contractului	Valoarea estimată (lei)	Termene și modalități de plată	Creanțe reciproce	Garanții constituite pe contract	Penalități	Valoare cumulată contract (inclusiv TVA)
Electrocentrale București SA	AA nr.14/01.10.2021 la Ctr. nr.8/2016	Vânzare gaze naturale (01.10.2021-30.09.2022)	2.102.633.488,70	90 de zile de la data emiterii facturii	-	-	*)	4.798.774.330,73
Electrocentrale Constanța SA	AA nr.1/30.09.2021 la Ctr. nr.32/2020	Vânzare gaze naturale (01.10.2021-30.09.2022)	258.915.102,52	**)	-	-	*)	334.773.045,89
Depogaz Ploiești SRL	Ctr. nr.VG70/26.10.2021	Vânzare gaze naturale (01.01.2022-31.12.2022)	37.074.549,96	Scadenta 30 zile de la data emiterii facturii	-	-	0,10%/zi	37.074.549,96
CET Govora SA	Ctr. nr.VG32/31.08.2021	Vânzare gaze naturale (01.10.2021-30.09.2022)	46.948.694,84	**)	-	-	0,10%/zi	46.948.694,84
U.M. 0929 București (Autoritate contractantă)	Acord-cadru nr.62/31.08.2021 și AA nr.1/28.12.2021	Contracte subsecvente de vânzare gaze naturale (01.09.2021-31.08.2022)	12.044.198,01	Facturi lunare, scadente la 15 de zile de la data emiterii	-	-	0,10%/zi	12.044.198,01
Termoficare Oradea SA	Ctr. nr.VG 71/29.10.2021	Vânzare gaze naturale (01.11.2021 – 01.10.2022)	408.023.481,25	**)	-	-	0,10%/zi	408.023.481,25
Termo Calor Confort SA Pitești	Ctr. nr.VG 31/31.08.2021	Vânzare gaze naturale (01.10.2021 – 01.10.2022)	73.916.718,62	**)	-	-	0,10%/zi	73.916.718,62
SC Modern Calor SA	Ctr. nr.VG30/31.08.2021	Vânzare gaze naturale (01.10.2021-30.09.2022)	44.462.323,38	**)	-	-	0,10%/zi	44.462.323,38
Depogaz Ploiești SRL	Ctr. nr.773/ 01.04.2021	***)	63.498.400,00	15 zile de la data emiterii facturii	-	-	-	63.498.400,00
Depogaz Ploiești SRL	AA nr.1/01.09.2021 la Ctr. nr.773/2021	***)	5.556.110,00	- -	-	-	-	69.054.520,71
Depogaz Ploiești SRL	AA nr.2/01.10.2021 la Ctr. Nr 773/2021	***)	13.493.410,00	- -	-	-	-	82.547.930,71
Depogaz Ploiești SRL	AA nr.3/01.11.2021 la Ctr. nr.773/2021	***)	-	- -	-	-	-	82.547.930,71
Depogaz Ploiești SRL	AA nr.4/01.12.2021 la Ctr. nr.773/2021	***)	-	- -	-	-	-	82.547.920,00
SNTGN Transgaz SA	AA nr.02-30/2021 la Ctr. nr.90/2020	PSTA _E	14.132.205,61	15 zile de la data emiterii facturii	-	1.574.558,93	*)	31.118.862,47
SNTGN Transgaz SA	AA nr.01-23/2021 la Ctr. nr.1257/2020	PSTT _I (01.01.2021 - 01.04.2021)	11.504.146,50	- -	-	3.834.715,50	*)	19.146.297,58
SNTGN Transgaz SA	Ctr. nr.439L/20.01.2021	PSTL _I (01.02.2021 - 01.03.2021)	857.157,00	- -	-	857.157,00	*)	857.157,00
SNTGN Transgaz SA	Ctr. nr.441L/20.01.2021 - AA nr.01-25/2021	PSTL _E (01.02.2021 - 01.03.2021)	289.004,35	- -	-	289.004,35	*)	165.495,69
SNTGN Transgaz SA	Ctr. nr.520L/17.02.2021	PSTL _I (01.03.2021 - 01.04.2021)	175.965,30	- -	-	175.965,30	*)	175.728,79
SNTGN Transgaz SA	Ctr. nr.521L/17.02.2021	PSTL _E (01.03.2021 - 01.04.2021)	60.794,72	- -	-	60.794,72	*)	39.198,20
SNTGN Transgaz SA	Ctr. nr.153T/09.02.2021	PSTT _E (01.04.2021 - 01.07.2021)	1.331.967,00	- -	-	443.989,00	*)	383.346,60

Parte contractantă	Numărul și data actului juridic	Obiectul contractului	Valoarea estimată (lei)	Termene și modalități de plată	Creanțe reciproce	Garanții constituite pe contract	Penalități	Valoare cumulată contract (inclusiv TVA)
SNTGN Transgaz SA	Ctr. nr.605L/17.03.2021 - AA nr.01-23/2021	PSTL _E (01.04.2021 - 01.05.2021)	534.728,88	- -	-	534.728,88	*)	313.838,11
SNTGN Transgaz SA	Ctr. nr.616L/21.04.2021 - AA nr.01-02/2021	PSTL _E (01.05.2021 - 01.06.2021)	1.697.460,15	- -	-	1.697.460,15	*)	541.215,81
SNTGN Transgaz SA	Ctr. nr.695L/19.05.2021	PSTL _E (01.06.2021 - 01.07.2021)	1.640.107,98	- -	-	1.640.107,98	*)	471.011,52
SNTGN Transgaz SA	Ctr. nr.174T/12.05.2021 - AA nr.01-32/2021	PSTT _E (01.07.2021 - 01.10.2021)	6.030.158,40	- -	-	2.010.052,80	*)	1.723.878,03
SNTGN Transgaz SA	Ctr. nr.781L/21.07.2021	PSTL _E (01.08.2021 - 01.09.2021)	109.164,89	- -	-	109.164,89	*)	50.996,74
SNTGN Transgaz SA	Ctr. nr.836L/18.08.2021 - AA nr.01-02/2021	PSTL _E (01.09.2021 - 01.10.2021)	212.647,05	- -	-	212.647,05	*)	103.890,71
SNTGN Transgaz SA	Ctr. nr.84/20.08.2021 - AA nr.01-11/2021	STA _E	5.722.980,55	- -	-	1.892.108,60	*)	11.321.409,18
SNTGN Transgaz SA	Ctr. nr.18/20.08.2021	PSTA _I	33.230.033,05	- -	-	10.986.378,68	*)	45.601.607,52
SNTGN Transgaz SA	Ctr. nr.43T/20.08.2021	PSTT _I (01.10.2021 - 01.01.2022)	2.305.648,80	- -	-	768.549,60	*)	2.306.693,03
SNTGN Transgaz SA	Ctr. nr.44T/20.08.2021	PSTT _E (01.10.2021 - 01.01.2022)	670.805,86	- -	-	223.601,95	*)	537.097,75
SNTGN Transgaz SA	Ctr. nr.49L/22.09.2021 - AA nr.01-18/2021	PSTL _E (01.10.2021 - 01.11.2021)	260.669,90	- -	-	260.699,90	*)	297.073,54
SNTGN Transgaz SA	Ctr. nr.132L/20.10.2021 - AA nr.01-04/2021	PSTL _E (01.11.2021 - 01.12.2021)	759.644,33	- -	-	459.644,33	*)	752.420,61
SNTGN Transgaz SA	Ctr. nr.130L/20.10.2021	PSTL _I (01.11.2021 - 01.12.2021)	723.496,20	- -	-	723.496,20	*)	723.496,20
SNTGN Transgaz SA	Ctr. nr.204L/17.11.2021 - AA nr.01-04/2021	PSTL _E (01.12.2021 - 01.01.2022)	1.464.174,43	15 zile de la data emiterii facturii	-	1.464.174,43	*)	1.201.616,49
SNTGN Transgaz SA	Ctr. nr.203L/17.11.2021	PSTL _I (01.12.2021 - 01.01.2022)	2.548.730,10	- -	-	2.548.730,10	*)	2.548.730,10
SNTGN Transgaz SA	Ctr. Nr.46/20.08.2021	SE	-	- -	-	1.000,00	*)	-
SNTGN Transgaz SA	Ctr. Nr.48-RBP/30.12.2021	PSTPI	-	- -	-	-	*)	-

*) - La nivelul dobânzilor de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare.

**) - Avans. Factura de regularizare la 30 de zile de la data emiterii.

***) - Prestarea serviciilor de înmagazinare subterană a gazelor naturale.

Legendă:

- PSTA_I Prestare servicii anuale de transport gaze naturale în punctele de intrare în SNT;
PSTA_E Prestare servicii anuale de transport gaze naturale în punctele de ieșire din SNT;
PSTT_I Prestare servicii trimestriale de transport gaze naturale în punctele de intrare în SNT;
PSTT_E Prestare servicii trimestriale de transport gaze naturale în punctele de ieșire din SNT;
PSTL_I Prestare servicii lunare de transport gaze naturale în punctele de intrare în SNT;
PSTL_E Prestare servicii lunare de transport gaze naturale în punctele de ieșire din SNT;
SE Echilibrarea diferențelor dintre intrările și ieșirile de gaze în/din SNT;
PSTPI Prestarea serviciilor de transport gaze naturale (în puncte de interconectare).

IV. ACTIVELE CORPORALE ALE GRUPULUI

4.1. Principalele capacități de producție

Apariția și apoi dezvoltarea și diversificarea graduală a ceea ce urma să reprezinte cu adevărat infrastructura industriei productive de gaze naturale a României are ca și reper **anul 1909** când, prin intermediul sondei 2 Sărmășel (județul Mureș), s-a descoperit primul zăcământ de gaze.

În anii imediat următori începe să se contureze, la scară redusă, o infrastructură unicat la acea vreme în Europa, care se compunea în principal din următoarele active:

- conducta de transport gaze, prima de acest fel din Europa, construită în anul 1914, conductă care lega localitățile Sărmășel și Turda (județul Cluj) și
- stația de comprimare a gazelor de la Sărmășel, prima din Europa, stație construită în anul 1927.

De menționat este faptul că după anul 1960 s-au descoperit marile structuri gazeifere ale țării și în paralel cu acest proces a început, la scară națională, dezvoltarea unei complexe infrastructuri dedicate exclusiv procesului de extracție a gazelor, iar mai târziu celui de injecție și stocare a gazelor în depozite subterane. Aceste structuri gazeifere de anvergură, localizate în bazinul Transilvaniei, furnizează și astăzi cantități apreciabile de gaze naturale.

Exploatarea zăcămintelor de gaze naturale

Infrastructura aferentă exploatării zăcămintelor de gaze naturale se prezintă astăzi ca un ansamblu deosebit de complex, care trebuie să asigure colectarea, vehicularea, condiționarea și măsurarea volumelor de gaze produse prin intermediul sondelor, în mod continuu și cu asigurarea parametrilor de calitate prevăzuți de reglementările în domeniu.

Infrastructura societății, privită în ansamblul ei, s-a dezvoltat continuu odată cu descoperirea și punerea în exploatare a noilor zăcăminte. Intensitatea maximă a ritmului de dezvoltare a capacităților de producție a fost în perioada anilor 1970-1980, atunci când și producțiile anuale înregistrate erau la cote deosebit de ridicate, atât datorită cererii de consum ale acelor vremuri cât și datorită volumelor mari de resurse și rezerve cu care erau creditate majoritatea structurilor gazeifere nou descoperite.

Capacitățile de producție aferente infrastructurii companiei se prezintă, sintetic, după cum urmează:

1. sonde productive de gaze naturale și sonde de injecție apă de zăcământ;
2. conducte de aducțiune, care fac legătura între sonde și grupurile de sonde;
3. conducte colectoare, care fac legătura între grupurile de sonde și Sistemul Național de Transport Gaze Naturale - SNT;
4. încălzitoare de gaze (calorifere);
5. separatoare de impurități subterane și supraterane;
6. panouri de măsurare a debitelor de gaze (pentru măsurare tehnologică și pentru măsurare fiscală – la interfața cu SNT);
7. stații de uscare (condiționare) a gazelor;
8. agregate de comprimare gaze de tipul:
 - compresoare mobile de mică capacitate montate fie la capul de erupție al sondei sau la grupul de sonde;
 - compresoare de câmp de gaze, care deservește una sau mai multe structuri gazeifere;
 - stații de comprimare constituite de regulă din două sau mai multe agregate de comprimare de mare capacitate, care pot fi stații de comprimare intermediare sau finale (pentru predarea gazelor în SNT);
9. stații de pompare a apei industriale și a apei de zăcământ;
10. anexe (clădiri, ateliere, magazii, linii electrice, drumuri de schelă etc.).

Gradul de utilizare a capacităților de producție este dependent de volumul vânzărilor de gaze, situându-se, de regulă, în adiacența valorii de 100%.

Pentru menținerea în funcțiune a acestor capacități de producție, în condiții de siguranță și eficiență, Romgaz depune eforturi susținute și continue, acestea fiind concentrate pe reparații și operații speciale în sonde, întreținerea și reabilitarea conductelor, întreținerea și modernizarea stațiilor de comprimare și a stațiilor de uscare gaze precum și a panourilor comerciale (fiscale) de predare gaze.

În anul 2021, Romgaz a exploatat un număr de 136 de zăcăminte, dintre care 124 sunt zăcăminte cu perimetru instituit, iar restul de 12 zăcăminte sunt incluse în categoria zăcămintelor cu producție experimentală.

Exploatarea propriu-zisă a acestor zăcăminte se face prin intermediul a peste 3.000 sonde și aproximativ tot atâtea instalații tehnologice de suprafață, compuse în principal din conducte de aducție, încălzitoare de gaze (unde este cazul), separatoare de impurități lichide și panouri tehnologice de măsurare a gazelor.

Menținerea în funcțiune, între anumite limite de presiune și debit a sondelor productive de gaze, se face prin intermediul a 16 stații de comprimare (în care sunt montate 83 agregate de comprimare), 17 compresoare de câmp și 20 compresoare de grup.

Calitatea gazelor, cerință tehnică stipulată în legislația de specialitate, este asigurată în proporție de 100% de către 66 stații de uscare a gazelor.

Înmagazinare subterană

Depogaz deține Licența nr.1942/2014 pentru operarea celor 5 depozite de înmagazinare subterană a gazelor naturale, dezvoltate în zăcăminte de gaze depletate, a căror capacitate cumulată reprezintă aproximativ 90,5% din capacitatea totală de înmagazinare a României.

Capacitatea depozitelor de înmagazinare subterană operate de Depogaz, pe depozite, este prezentată în tabelul următor:

Depozit	Capacitate activă		Capacitate extracție		Capacitate injecție	
	[mil.St m ³ /ciclu]	[TWh/ciclu]	[mil.St m ³ /ciclu]	[GWh/zi]	[mil.St m ³ /ciclu]	[GWh/zi]
Bălăceanca	50	0,545	1,2	13,080	1,0	10,900
Bilciurești	1.310	14,214	14,0	151,900	10,0	108,500
Ghercești	150	1,602	2,0	21,360	2,0	21,360
Sărmășel	900	9,522	7,5	79,350	6,5	68,770
Urziceni	360	3,953	4,5	49,410	3,0	32,940
Total	2.770	29,836	29,2	315,100	22,5	242,470

1. Depozitul Bălăceanca

Structura Bălăceanca este situată la cca. 4 km de municipiul București.

Mijloacele fixe care concură la procesul de înmagazinare gaze sunt următoarele:

- ↳ 24 de sonde din care 21 de sonde de injecție/extracție și 3 sonde piezometrice;
- ↳ infrastructura de suprafață care cuprinde:
 - stația de comprimare gaze Bălăceanca;
 - 8,73 km de conducte colectoare;
 - 1,07 km conducte colectoare;
 - 4 separatoare;
 - 4 instalații măsură tehnologică gaze;
 - 15 încălzitoare;
 - sistem comunicare și achiziție parametrii prin fibră optică;
 - panou măsură fiscală bidirecțional.

2. Depozitul Bilciurești

Structura Bilciurești este situată în județul Dâmbovița, la circa 40 km V-NV de municipiul București.

Mijloacele fixe care concură la procesul de înmagazinare gaze sunt următoarele:

- ↳ 61 de sonde, din care 57 sonde injecție/extracție, 3 sonde piezometrice, 1 sonda injecție apă reziduală;
- ↳ infrastructura de suprafață care cuprinde:
 - stația de comprimare gaze Butimanu;
 - 6 stații de uscare gaze;
 - 26,6 km conducte colectoare aferente 57 de sonde injecție/extracție;
 - 31,7 km conducte colectoare și racorduri;
 - 50 încălzitoare gaze;

- 20 separatoare de impurități;
- 14 instalații măsură tehnologică gaze;
- 37,5 km de conducte colectoare;
- panou bidirecțional de măsură fiscală;
- stație de injecție ape reziduale.

3. Depozitul Ghercești

Structura Ghercești este situată în județul Dolj, în imediata apropiere a municipiului Craiova.

Mijloacele fixe care concură la procesul de înmagazinare gaze sunt următoarele:

- ↻ 85 de sonde, din care 79 de sonde active și 6 sonde piezometrice;
- ↻ infrastructura de suprafață care cuprinde:
 - 1 stație de uscare gaze;
 - 135,7 km conducte colectoare aferente celor 79 sonde de injecție/extracție;
 - 22,7 km de conducte colectoare;
 - 13 separatoare de impurități;
 - 12 instalații de măsură tehnologică gaze;
 - sistem comunicare și achiziție parametri prin fibră optică;
 - panou bidirecțional de măsură fiscală.

4. Depozitul Sărmășel

Structura Sărmășel este situată în perimetrul localității Sărmășel la 35 km NV de municipiul Târgu-Mureș, 35 km N de Luduș și 48 km E de municipiul Cluj-Napoca.

Mijloacele fixe care concură la procesul de înmagazinare gaze sunt următoarele:

- ↻ 63 de sonde, din care 63 de sonde active;
- ↻ infrastructura de suprafață care cuprinde:
 - stația de comprimare gaze Sărmășel;
 - 3 stații de uscare gaze;
 - 26,9 km conducte colectoare aferente celor 63 sonde;
 - 15,8 km conducte colectoare;
 - 59 separatoare de impurități;
 - panou bidirecțional de măsură fiscală.

5. Depozitul Urziceni

Structura Urziceni este situată în județul Ialomița, la circa 50 km NE de municipiul București.

Mijloacele fixe care concură la procesul de înmagazinare gaze sunt următoarele:

- ↻ 32 de sonde, din care 30 de sonde de injecție/extracție și 2 sonde piezometrice;
- ↻ infrastructura de suprafață care cuprinde:
 - stația de comprimare gaze Urziceni;
 - 20,7 km conducte aducție aferente celor 30 sonde de injecție/extracție;
 - 3,3 km de conducte colectoare;
 - 6 instalații măsură tehnologică gaze;
 - 30 de încălzitoare gaze;
 - 1 stație de uscare gaze;
 - sistem achiziție parametri prin fibră optică;
 - sistem bidirecțional de măsură fiscală.

Operații speciale și servicii la sonde

Activitatea de *Intervenții, reparații capitale și probe de producție* reprezintă totalitatea serviciilor efectuate cu instalații cu turlă, precum și echipamente specifice activităților suport, cum ar fi: instalație frezare dopuri ciment, habă cu agitator, sand control-amestecător de nisip, probare straturi productive în gaură tubată (DST), sită vibratoare, grup motopompă.

Activitățile de *Operații Speciale la Sonde* sunt executate cu următoarele echipamente: agregat de cimentare, echipament măsurători sonde, echipament de investigare în gaură tubată, unitate tubing flexibil, convertor de azot lichid, autocisternă de azot lichid, container ciment, unități de filtrare fluide, instalație de refulare-măsurare-separare bifazică, instalație de refulare-măsurare-separare trifazică, echipament investigare material tubular, ecometru, tăiere material tubular, dispozitiv asamblare packere, recuperator packer hidraulic, instalație de stins incendiu la sondă.

Având în vedere necesitatea continuă de a realiza lucrări de intervenție și operații speciale la sondele de gaze, dovadă fiind numărul mare de lucrări desfășurate în trecut, este necesar a se interveni în continuare la sondele de gaze în vederea stopării declinului.

Transport și mentenanță

Parcul auto al STTM la **31 decembrie 2021** este format dintr-un număr de **716** autovehicule, după cum urmează:

- autovehicule de transport persoane: autoturisme **92**, microbuze **15**, autobuze **2** și **2** autocare;
- autoutilitare transport persoane și mărfuri < de 3,5 to **211** și respectiv > de 3,5 to **13**;
- autospeciale de transport mărfuri: autobasculante **22**, autovidanje **42**, autoplatforme **28**, autocisterne **3**;
- autospeciale pentru transport greu: autoremorchere **3** și autotractoare cu semiremorcă **17**;
- autospeciale pentru ridicare și manipulare: automacarale **25** și autoscări **5**;
- alte autovehicule specializate: laborator de încercări și verificări echipamente pentru automatizări **1**;
- utilaje terasiere: buldozere **8**, excavatoare pe șenile **2**, excavator pe roți **2**, buldoexcavatoare **15**, autogredere **3**, cilindru compactor **3**, încărcător frontal **12**;
- alte utilaje: tractoare rutiere **95**, stivuitoare **11**, autopropulsate curățenie **3**;
- alte vehicule: remorci transport greu, semiremorci și remorci pentru tractoare **81**.

Având în vedere dinamica activității de explorare-producție gaze desfășurate de Romgaz, pe termen mediu (cca.5 ani) perspectiva dezvoltării STTM în realizarea obiectului de activitate trebuie concretizată prin determinarea în permanență a metodelor și măsurilor care rezultă din asigurarea unor servicii de calitate și în condiții de eficiență economică.

Din numericul de **716** de vehicule existente în parcul STTM la data de **31.12.2021**:

- **22** autovehicule au sunt aprobate pentru scoatere din funcțiune;
- **34** autovehicule sunt propuse la scoatere din funcțiune.

Producția de energie electrică

CTE Iernut este un nod important în SEN (Sistemul Energetic Național), plasat în centrul țării, în județul Mureș, pe malul stâng al râului Mureș, între localitățile Iernut și Cuci, cu facilități de alimentare cu gaz metan, apă industrială și de evacuare a puterii.

CTE Iernut este exploatată prin Sucursala de Producție Energie Electrică (SPEE) din cadrul Romgaz.

CTE Iernut are o putere instalată de 800 MW, având în componență 6 grupuri energetice: 4 grupuri de câte 100 MW de fabricație cehoslovacă și 2 grupuri de câte 200 MW de fabricație sovietică. Grupurile au fost puse în funcțiune între anii 1963 și 1967. Având în vedere demararea lucrărilor de investiție la Centrala cu Ciclu Combinat de 430 MW și necesitatea asigurării condițiilor corespunzătoare desfășurării lucrărilor de execuție la circuitul de răcire aferent, în luna noiembrie 2019, a fost retras definitiv din exploatare grupul 6 de 200 MW.

În luna ianuarie 2019, au fost retrase definitiv din exploatare comercială grupurile 2 și 3 de câte 100 MW, iar în luna noiembrie 2019 a urmat grupul 1 (de 100 MW), toate fiind retrase pentru motivul neîncadrării la condițiile de mediu. Astfel, la sfârșitul anului 2020, SPEE Iernut deține licență de exploatare comercială pentru 2 grupuri energetice: 1 grup de 100 MW și 1 grup de 200 MW.

În anul 2021, la SPEE Iernut a funcționat doar grupul energetic nr.5 de 200 MW, grupul energetic nr.4 de 100 MW fiind retras din exploatare ca urmare a faptului că nu se încadrează în valorile limită de emisie, respectiv NO_x, prevăzute în reglementările în vigoare.

Proiectul Cojocna a apărut ca o necesitate stringentă de a găsi o cale de a produce cu titlu experimental o serie de sonde rezultate în urma forajelor de explorare, în vederea determinării, cât mai riguros posibil, a potențialului productiv a respectivei zone. Sondele erau situate la mare distanță atât între ele cât și la mare distanță de Sistemul Național de Transport gaze naturale (SNT).

Astfel, gazele provenite din sondele 1 Palatca, 1 și 2 Vaida sunt utilizate ca și gaze de combustie pentru două agregate de producere a energiei electrice, fiecare având puterea de 1,5 MW.

4.2. Activitatea investițională

Investițiile joacă un rol deosebit în menținerea declinului producției, atât prin descoperirea de noi rezerve cât și prin îmbunătățirea gradului de recuperare actual prin reabilitarea, dezvoltarea și modernizarea facilităților existente.

La nivelul anului 2021 **Grupul Romgaz** a realizat investiții în valoare de 459,32 mil.lei, realizările fiind cu 27,93% (177,98 mil.lei) mai mici decât cele aferente anului 2020 și reprezintă cca.34% din valoarea investițiilor programate.

Societatea a realizat în perioada 2017-2021 investiții în valoare de 3,82 mld.lei, astfel:

Anul	2017	2018	2019	2020	2021	Total
Valoare (mii lei)	781.768	1.150.349	866.218	601.800	417.658	3.817.793

Pentru anul 2021 Romgaz a prevăzut realizarea unui program de investiții cu un buget total de 1.292,5 mil.lei, fundamentat în cea mai mare parte pe obiective ce vizează compensarea declinului natural și producerea de energie electrică, astfel:

- continuarea lucrărilor de cercetare geologică prin noi foraje de explorare pentru descoperirea de noi rezerve de gaze naturale;
- dezvoltarea potențialului de producție prin asigurarea de noi capacități pe structurile existente (foraj sonde de exploatare, instalații tehnologice de suprafață, stații de uscare, stații de comprimare, comprimare în câmpurile de gaze), îmbunătățirea performanțelor instalațiilor și echipamentelor aflate în dotare, în scopul asigurării creșterii siguranței în operare, reducerea consumurilor energetice și eficientizarea exploataării optime a zăcămintelor de gaze;
- modernizarea și re tehnologizarea construcțiilor, instalațiilor și echipamentelor din dotare, precum și achiziția de noi echipamente și instalații performante specifice activității de bază;
- achiziția de utilaje specifice pentru asigurarea transportului tehnologic și mentenanței activității de bază și menținerea în condiții optime a infrastructurii de drumuri în câmpurile de gaze.

În cifre absolute, cheltuielile de investiții în anul 2021 au atins nivelul de 417.658 mii lei, ceea ce reprezintă:

- ↳ 69,5% comparativ cu nivelul realizărilor înregistrate în anul 2020;
- ↳ 32,3% din nivelul planificat.

Investițiile au fost finanțate după cum urmează:

- surse proprii și surse atrase din Programul Național de Investiții (în procent de cca.22% din cheltuielile eligibile) pentru "Dezvoltarea CTE Iernut prin construcția unei centrale termoelectrice noi cu ciclu combinat cu turbine de gaze"; și
- exclusiv din surse proprii pentru celelalte obiective de investiții aprobate.

Din punctul de vedere al realizărilor fizice aferente perioadei analizate, au fost finalizate obiectivele începute în anul precedent, s-au derulat activitățile de pregătire (proiectare, obținere terenuri, avize, acorduri, autorizații, achiziții) și a început execuția pentru o parte din obiectivele noi și s-au executat lucrările de modernizare și reparații capitalizabile la sondele aflate în exploatare.

Valoarea mijloacelor fixe puse în funcțiune în perioada analizată a fost de 350,09 milioane lei.

În tabelul următor sunt prezentate investițiile realizate în anul 2021, pe structura Anexei 4 la BVC, comparativ cu cele realizate în anul 2020 și respectiv cele programate:

mii lei

Nr. crt.	Capitol investiții	2020	2021		% 2021/2020
			Program	Realizat	
0	1	2	3	4	5=4/2x100
1.	Investiții în curs – total, din care:	204.843	187.839	78.688	38,41
1.1	Lucrări de explorare, exploatare gaze naturale	203.990	180.528	76.854	37,68
1.2	Susținerea capacității de înmagazinare subterană a gazelor naturale	0	0	0	0,0
1.3	Lucrări de protecția mediului înconjurător	853	7.311	1.834	215,01
2.	Investiții noi – total, din care:	105.196	143.702	65.462	62,23
2.1	Lucrări de explorare, exploatare gaze naturale	105.000	135.847	64.767	61,68

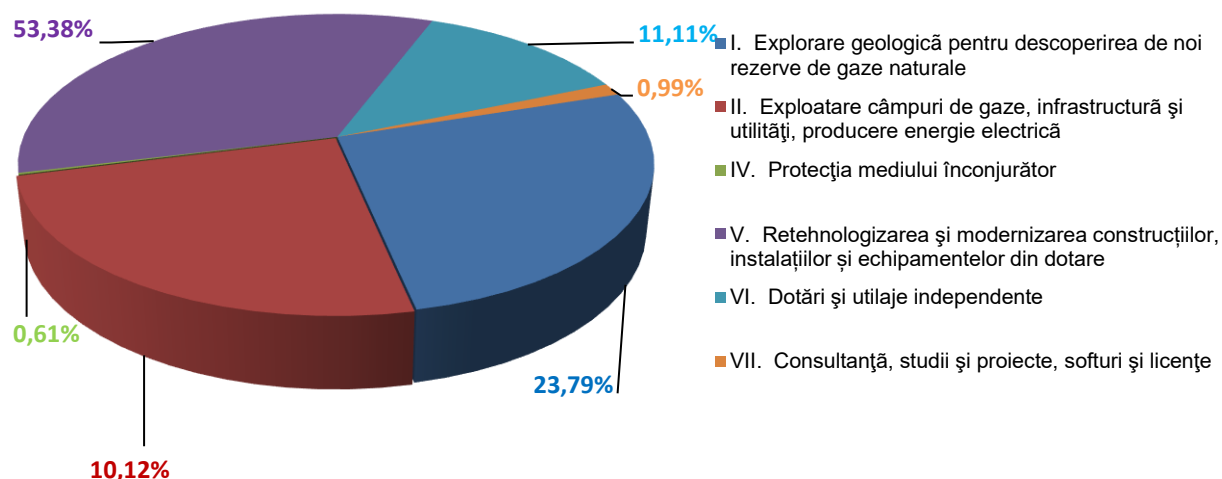
2.2	Susținerea capacității de înmagazinare subterană a gazelor naturale	0	0	0	0,00
2.3	Lucrări de protecția mediului înconjurător	196	7.855	695	354,59
3.	Investiții în imobilizări corporale existente	206.677	319.170	222.957	107,88
4.	Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)	77.270	128.727	46.415	60,07
5.	Alte investiții (studii, licențe, softuri, imobilizări financiare etc.)	7.814	513.062	4.136	52,93
*	TOTAL	601.800	1.292.500	417.658	69,40

Situația realizărilor pe capitolele Programului de Investiții al Romgaz pentru anul 2021, este următoarea:

mii lei

Capitol investiții	Program 2021	Realizări la 31.12.2021	%
1	2	3	4=3/2x100
I. Lucrări de explorare geologică pentru descoperirea de noi rezerve de gaz metan	149.057	99.360	66,66%
II. Lucrări de foraj de exploatare, punere în producție sonde, infrastructură și utilități și producere energie electrică	167.318	42.261	25,26%
IV. Lucrări de protecția mediului înconjurător	15.166	2.529	16,68%
V. Retehnologizarea și modernizarea instalațiilor și echipamentelor din dotare	319.170	222.957	69,86%
VI. Dotări și utilaje independente	128.727	46.415	36,06%
VII. Cheltuieli pentru studii și proiecte	513.062	4.136	0,81%
TOTAL	1.292.500	417.658	32,31%

În figura următoare este prezentată structura investițiilor realizate în cursul anului 2021:



O sinteză privind obiectivele fizice realizate ne indică faptul că într-o măsură semnificativă obiectivele stabilite au fost realizate.

Nr. crt.	Obiective fizice principale	Planificat	Realizat
1.	Execuție foraj explorare	20 sonde	5 sonde finalizate 3 sonde în execuție foraj 2 sonde în achiziție execuție lucrări de foraj 5 sonde în pregătire pentru achiziția execuție lucrări de foraj
2.	Proiectare foraj	34 sonde	24 sonde în proiectare/reproiectare

Nr. crt.	Obiective fizice principale	Planificat	Realizat
3.	Execuție foraj exploatare	3 sonde	1 sondă finalizată 1 sondă în execuție lucrări de foraj 1 sondă în achiziție execuție lucrări de foraj
4.	Execuție instalații tehnologice (IT) – sonde rămase pe gaze	realizarea a 30 instalații tehnologice pentru punerea în producție a 36 sonde rămase pe gaze	- 9 IT finalizate; - 3 IT în execuție; - sunt în curs de achiziție a execuției 6 IT pentru punerea în funcțiune a 9 sonde; - 11 IT în curs de obținere avize și teren, pentru punerea în producție a 15 sonde; - 10 IT în curs de elaborare studii de fezabilitate sau proiecte tehnice pentru punerea în producție a 10 sonde;
5.	Reparații capitalizabile sonde, reechipări și reactivări sonde	cca. 160 sonde, corelat cu programul anual stabilit cu ANRM	s-a intervenit la 162 sonde, lucrări executate în regie proprie de către SIRCOSS
6.	Achiziții echipamente și instalații performante specifice activității de bază	Autocisternă pentru transport azot; instalație trifazică de refulare, măsurare și separare gaze 700 bar; agregate de cimentare ACF 700; automăsurătoare parametri sondă; instalație tubing flexibil 1 ½ x 3500 m; unități de prevenire 7 9/16 x 700 bar și 7 9/16 x 350 bar etc.	S-au recepționat: Excavator pe roți multifuncțional Automăsurătoare parametri sondă Autocisternă pentru transport azot Instalație tubing flexibil 1 ½ x 3500 m
7.	Producția de energie electrică	Continuarea lucrărilor la CTE lernut	A fost achitat tariful de racordare la rețeaua electrică. Contractul de execuție a fost reziliat. Se caută soluții de finalizare a investiției.

8. Asocieri

Planificat	Realizat
<p>Raffles Energy SRL:</p> <ul style="list-style-type: none"> - pregătire teren și obținere autorizații pentru sonda 1 Voitinel; - achiziție generator pentru sonda 1 Voitinel; - facilități de suprafață; 	<ul style="list-style-type: none"> - Perimetrul EIII-1 Brodina- Arealul Gazeifer Bilca Prin intermediul facilităților de procesare Grup Bilca E III-1 s-a desfășurat doar activitate de procesare gaze care provin în totalitate din blocul Suceava, titular Raffles. - Perimetrul EIII-1 Brodina – Arealul Gazeifer Non Bilca În curs de finalizare lucrările pentru introducerea în exploatare a sondei 1 Voitinel în conformitate cu schimbările legislative dictate de Comisia Europeană și transpuse în legislația din România prin ordinele ANRE nr. 208/2018 și nr.5/2019, respectiv condițiile pe care trebuie să le îndeplinească grupul motor-generator pentru instalația Gas to Power. - Perimetrul Bacau A fost stabilit regimul de funcționare al generatorului de energie electrică sonda 1 Lilieci. Intervalele orare corespund prețurilor maxime pentru valorificarea energiei electrice prin vânzare pe platforma PZU. În anul 2021 generatorul a funcționat conform programului previzionat, cu mici întreruperi pentru mentenanță.
<p>Lukoil:</p> <ul style="list-style-type: none"> -refacerea și expertizarea modelului economic al Proiectului în vederea pregătirii adoptării deciziei de investiții 	<ul style="list-style-type: none"> -Prin incheierea 13215/29.09.21 ANRM a aprobat pe o perioada de 5 ani, programul de evaluare-confirmare a resurselor de gaze aferente structurii LIRA

referitoare la continuarea lucrărilor în cadrul perimetrului	
Amromco: - foraj sonde; - facilități de suprafață; - reparații sonde; - cheltuieli pentru abandonare sonde	- S-a forat sonda 122 Balta Albă cu rezultat negativ; sonda este propusă pentru abandonare; - Sonda 120 Frasin-Brazi - au fost efectuate lucrări de reparații capitale; - Sonda 206 Bibești - au fost efectuate lucrări de reparații capitale; -au fost abandonate sondele și demolată infrastructura de suprafață aferente zăcămintelor la care s-a renunțat la concesiune.
Slovacia: -Consiliul de Admistratie Romgaz a aprobat dizolvarea Sucursalei Bratislava	- Sucursala a fost dizolvată cu data de 31.12.2021.

Dezvoltare CTE Iernut

Una din direcțiile strategice principale ale Romgaz, prevăzute în “Strategia de dezvoltare pentru perioada 2015-2025”, a fost consolidarea poziției pe piețele de furnizare a energiei. În speță, în domeniul producerii de energie electrică Romgaz și-a propus “eficientizarea activității prin realizarea unor investiții pentru creșterea randamentului Centralei termoelectrice (CTE) Iernut la minim 55%, încadrarea în cerințele de mediu (emisii NOX, CO₂) și mărirea siguranței de exploatare”.

Ca urmare, un obiectiv deosebit de important îl constituie „Dezvoltarea CTE Iernut prin construcția unei centrale termoelectrice noi, cu ciclu combinat cu turbine cu gaze”, care avea ca termen de punere în funcțiune finele anului 2020.

În anul 2021, prin notificarea de reziliere nr. 10872/02.04.2021, Romgaz a înțeles să reziliere Contractul de lucrări nr.13384/31.10.2016 între Romgaz și Asociera formată din DURO FELGUERA S.A. și ROMELECTRO S.A, având în vedere încălcarea constantă a obligațiilor contractuale asumate de către Asociera, aceasta nefinalizând lucrările în termenul stabilit prin Actul Adițional nr. 15/26.05.2020 adică 26 decembrie 2020.

Romgaz a întreprins ulterior toate demersurile necesare pentru identificarea soluțiilor optime de finalizare a lucrărilor rămase de executat, astfel:

- Protocolul nr.11418/08.04.2021 și actele adiționale nr.1-4 la acesta, prin care au fost suspendate efectele Notificării de reziliere, în mod succesiv, până la data de 16.06.2021;
- Rezilierea efectivă a Contractului ca urmare a eșuării negocierilor dintre părți începând cu 17.06.2021;
- Decizia nr. 833/08.08.2021 de numire a Echipei de Management Proiect (EMP) pentru finalizarea acestui proiect complex prin care au fost stabilite atribuțiile specifice EMP precum și alte atribuții necesare și utile în cadrul proiectului Finalizare-Centrală electrică cu ciclu combinat cu gaze SNGN ROMGAZ – SPEE Iernut (gestionarea tuturor activităților necesare, recepții parțiale ale lucrărilor executate în baza Contractului nr.133843/31.10.2016, elaborarea Caietului de Sarcini și a documentelor necesare atribuirii Contractului de consultanță de servicii de management proiect și supervizare, identificarea procedurilor de achiziție, elaborarea tuturor documentelor și documentațiilor necesare finalizării lucrărilor rămase de executat).

Principalele cauze care au generat întârzieri în realizarea obiectivelor cuprinse în Programul de Investiții pe anul 2021, cu impact direct în nivelul realizării acestuia au fost:

- neplata avansului pentru Asocieri Neptun Deep – Achiziție acțiuni Exxon Mobile Exploration and Production Romania Limited;
- ofertele depuse la unele proceduri de achiziție au depășit valoarea estimată/bugetată a obiectivelor de investiții, fiind necesară reluarea acestora;
- finalizarea unor proceduri de achiziție a fost decalată/întârziată;
- livrări cu întârziere ale unor mijloace fixe (utilaje independente și dotări specifice);
- lucrări de reparații capitalizabile executate cu întârziere (se percep penalități de întârziere);
- Asocieri Lukoil - s-a decis că nu se va intra în faza a doua, care cuprindea și forajul a două sonde;
- întârzieri înregistrate în finalizarea contractului, în contextul crizei provocate de pandemia de COVID -19, pentru obiectivul „Servicii de configurare, programare MAIS, BI, Hyperion”;
- întârzieri în derularea activităților în relația cu instituțiile avizatoare și în aprovizionarea cu materiale din import (material tubular) - efect pandemie Covid 19;

- neobținerea sau obținerea cu termene suplimentare față de cele planificate a contractelor de închiriere/cumpărare terenuri datorate modificărilor legislative și a lipsei actelor de proprietate (termene întârziate pentru decizii scoatere teren din circuitul agricol - Ministerul Agriculturii);
- derularea pe perioadă îndelungată a activităților de reproiectare (pentru unele obiective), respectiv întâzieri la achiziții lucrări foraj – datorate contestațiilor formulate de ofertanți;
- dificultăți în obținerea de autorizații de construire pentru unele obiective (ex: foraj sonda 9 Urziceni, foraj sonda 2 Linia Dealului, sonda 3 Ștefănești, colector Merii - sector jud. Ialomița);
- întreruperea execuției lucrărilor la obiectivul „Dezvoltarea CTE Iernut prin construcția unei centrale noi cu turbine cu gaz” generată de divergențele apărute în relația cu partenerii de contract care au dus la rezilierea contractului;
- decizia conducerii executive de reanalizare a fondului de sonde de explorare, aflate în diverse stadii de pregătire/promovare, ca urmare a analizelor interne coordonate de Direcția Explorare-Evaluare, a reconsiderării ipotezelor geologice de lucru și a regândirii strategiei de explorare prin luarea în calcul a contingenței sondelor de explorare vizavi de sondele considerate cheie din punctul de vedere al viabilității conceptelor geologice.

Realizarea obiectivelor de investiții pentru care s-au înregistrat nerealizări/întârzieri în anul 2021 va continua în anul investițional 2022.

În anul 2021, **Filiala Depogaz** a avut un program de investiții aprobat în valoare de 50.000 mii lei și a realizat 41.665,26 mii lei, ceea ce reprezintă un procent de 83,31% din acesta, astfel:

Nr. crt.	Specificații	Program	Realizări
1.	Activități de cercetare pentru descoperirea de noi rezerve de gaze naturale	0	0
2.	Exploatarea câmpurilor și depozitelor subterane de gaze, infrastructură și utilități în câmpuri și depozite	1.531	690,00
3.	Activități pentru înmagazinarea subterană a gazelor naturale	500	260,00
4.	Ameliorarea și protecția mediului	0	0
5.	Modernizarea și re tehnologizarea instalațiilor și echipamentelor din dotare, a infrastructurii de suprafață, a utilităților	43.823	38.554,38
6.	Dotări și utilaje independente	1.069	734,44
7.	Cheltuieli pentru consultanță, studii și proiecte, soft, licențe și brevete, etc.	3.077	1.416,44
*	TOTAL GENERAL	50.000	41.665,26

Investițiile au fost finanțate integral din surse proprii.

În perioada de raportare au fost puse în funcțiune mijloace fixe în valoare de 41.106 mii lei.

Principalele obiective la care s-au înregistrat realizări în anul 2021 au fost:

- Proiectare pentru Foraj sonde Bilciurești – 640 mii lei;
- Modernizare sistem de măsură gaze Depozit Bilciurești – 1.565 mii lei;
- Studiu de fezabilitate Depozit Ghercești – 521 mii lei;
- Stație de uscarea gaze cu trietilenglicol Grup 145 Ghercești – 34.969 mii lei;
- Automatizarea descărcării separatoarelor de ulei la SC Butimanu – 600 mii lei;
- Buclă reglare aspirație compresoare în ciclul de extracție la SC Sărmășel – 505 mii lei.

V. PIAȚA VALORILOR MOBILIARE

Romgaz – societate listată la Bursa de Valori București și London Stock Exchange

Prin HG nr.831/2010⁷ s-a aprobat “vânzarea de către Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri, prin Oficiul Participațiilor Statului și Privatizării în Industrie, prin ofertă publică secundară inițială, a unui pachet de acțiuni administrat la Societatea Națională de Gaze Naturale “Romgaz” - S.A. Mediaș, reprezentând 15 % din capitalul social al acestei societăți naționale”.

În data de 12 noiembrie 2013, Romgaz a fost listată la Bursa de Valori București (BVB) și la Bursa de Valori Londra (London Stock Exchange – LSE). Începând cu această dată acțiunile societății sunt tranzacționate pe piața reglementată administrată de BVB sub simbolul “**SNG**” și pe piața reglementată administrată de LSE, sub formă de GDR-uri emise de The Bank of New York Mellon (1 GDR = 1 acțiune), sub simbolul “**SNGR**”.

În tabelul de mai jos sunt prezentați în evoluție o serie de indicatori specifici, cu mențiunea că numărul de acțiuni s-a menținut la același nivel de la listare și până în prezent, respectiv 385.422.400:

Nr. crt.	Specificații	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1.	Capitalizare bursieră ⁸ *mil.lei	13.178	14.018	10.483	9.636	12.064	10.714	14.299	10.830	15.031
	*mil.Euro	2.952	3.127	2.315	2.122	2.589	2.297	2.992	2.224	3.038
2.	Preț maxim (lei)	35,60	36,37	36,55	27,55	33,95	38,20	38,40	37,70	39,00
3.	Preț minim (lei)	33,80	32,41	26,30	21,60	25,10	27,80	27,35	25,75	28,35
4.	Preț la sfârșitul anului (lei)	34,19	35,36	27,20	25,00	31,30	27,80	37,10	28,10	39,00
5.	Profit net pe acțiune (lei)	2,58	3,66	3,10	2,66	4,81	3,53	2,83	3,24	4,97
6.	Dividend brut pe acțiune (lei)	2,57	3,15	2,70	5,76 ¹⁾	6,85 ²⁾	4,17 ²⁾	1,61 ⁴⁾	1,79 ⁵⁾	3,80 ⁶⁾
7.	Randamentul dividendului (6./4.x100)	7,5%	8,9%	9,9%	23,0%	21,9%	15,0%	4,3%	6,4%	9,7%
8.	Curs de schimb (lei/Euro)	4,4639	4,4834	4,5285	4,5411	4,6597	4,6639	4,7785	4,8694	4,9481

¹⁾ Dividendul brut pe acțiune de 5,76 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2016 (2,40 lei/acțiune), din dividendul brut suplimentar rezultat din repartizarea rezultatului reportat (1,42 lei/acțiune) și din dividendul suplimentar acordat în temeiul prevederilor art.II și III din OUG nr.29/2017, repartizat din rezervele societății reprezentând surse proprii de finanțare (1,94 lei/acțiune).

²⁾ Dividendul brut pe acțiune de 6,85 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2017 (4,34 lei/acțiune), din dividendul brut suplimentar rezultat din repartizarea rezultatului reportat (0,65 lei/acțiune) și din dividendul suplimentar acordat în temeiul prevederilor art.II și III din OUG nr.29/2017, repartizat din rezervele societății reprezentând surse proprii de finanțare (1,86 lei/acțiune).

³⁾ Dividendul brut pe acțiune de 4,17 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2018 (3,15 lei/acțiune), din dividendul brut suplimentar rezultat din repartizarea rezultatului reportat (0,08 lei/acțiune) și din dividendul suplimentar acordat în temeiul prevederilor art.43 din OUG nr.114/2018 (0,94 lei/acțiune).

⁴⁾ Dividendul brut pe acțiune de 1,61 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2019 (1,39 lei/acțiune) și din dividendul brut suplimentar rezultat din repartizarea rezultatului reportat reprezentând valoarea amortizării mijloacelor fixe și valoarea mijloacelor fixe și proiectelor de investiții abandonate în anul de raportare și care au avut ca sursă de finanțare “cota de cheltuieli necesară dezvoltării și modernizării producției de gaze naturale” conform HG nr.168/1998, cu modificările și completările ulterioare (0,22 lei/acțiune).

⁵⁾ Dividendul brut pe acțiune de 1,79 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2020 (1,63 lei/acțiune) și din dividendul brut suplimentar rezultat din repartizarea rezultatului reportat reprezentând valoarea amortizării mijloacelor fixe și valoarea mijloacelor fixe și proiectelor de investiții abandonate în anul de raportare și care au avut ca sursă de finanțare “cota de cheltuieli necesară dezvoltării și modernizării producției de gaze naturale” conform HG nr.168/1998, cu modificările și completările ulterioare (0,16 lei/acțiune).

⁶⁾ Dividendul brut propus de 3,80 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2021 în valoare de 3,62 lei/acțiune și din dividendul brut suplimentar de 0,18 lei/acțiune rezultat din repartizarea rezultatului reportat reprezentând valoarea amortizării mijloacelor fixe și valoarea mijloacelor fixe și proiectelor de investiții abandonate în anul de raportare și care au avut ca sursă de finanțare “cota de cheltuieli necesară dezvoltării și modernizării producției de gaze naturale” conform HG nr.168/1998, cu modificările și completările ulterioare.

În anul 2021, prețurile de tranzacționare a acțiunilor au avut o evoluție oscilantă, în general în creștere, începând cu luna ianuarie când s-a înregistrat valoarea minimă a perioadei, 28,35 RON/acțiune (în 05.01.2021) și până la sfârșitul lunii decembrie, când valoarea maximă a fost atinsă în ultimele zile de tranzacționare ale anului, respectiv 29.12.2021 și 30.12.2021 (39 RON/acțiune). De remarcat este faptul că prețul acțiunii de 39 RON reprezintă valoarea maximă din perioada de tranzacționare a acțiunii Romgaz pe Bursa de Valori București (noiembrie 2013 – decembrie 2021).

⁷ HG nr.831 din 4 august 2010 privind aprobarea strategiei de privatizare prin ofertă publică a Societății Naționale de Gaze Naturale “Romgaz” – S.A. Mediaș și a mandatului instituției publice implicate în derularea acestui proces.

⁸ Calculată pe baza prețului de închidere din ultima zi de tranzacționare din anul respectiv, respectiv pe baza cursului de schimb comunicat de BNR și valabil în ultima zi de tranzacționare din anul respectiv

Prețul mediu al anului 2021 este 33,03 RON/acțiune, cea mai mare medie trimestrială fiind înregistrată în perioada octombrie - decembrie, respectiv 36,12 RON/acțiune. În data de 30 decembrie 2021, prețul acțiunii a fost cu 37,08% mai mare decât prețul înregistrat în prima zi de tranzacționare a anului.

Evoluția crescătoare a prețului acțiunilor a fost determinată, în special, de rezultatele pozitive ale activității defășurate de societate în anul 2021, evidențiate în rapoartele periodice din cursul anului (T1, S1 și T3), de informațiile cu privire la achiziția de către Romgaz a acțiunilor ExxonMobil Exploration and Production Romania Limited⁹, precum și de recomandarea “strong buy” făcută de Swiss Capital în data de 6 decembrie 2021. Scăderi ale prețului acțiunilor s-au înregistrat în lunile iunie 2021 (după ex-date pentru dividende 2020) și noiembrie 2021, când bursele europene (inclusiv BVB) au fost afectate de descoperirea, în Africa de Sud, a unei noi variante a virusului SARS-CoV-2 deosebit de contagioasă.

CertIFICATELE Globale de Depozit (GDR-uri), tranzacționate pe Bursa de Valori Londra, au înregistrat un trend asemănător acțiunilor, în special dacă se ia în considerare și evoluția cursului de schimb USD-RON, care a crescut în anul 2021 cu 10,35%.

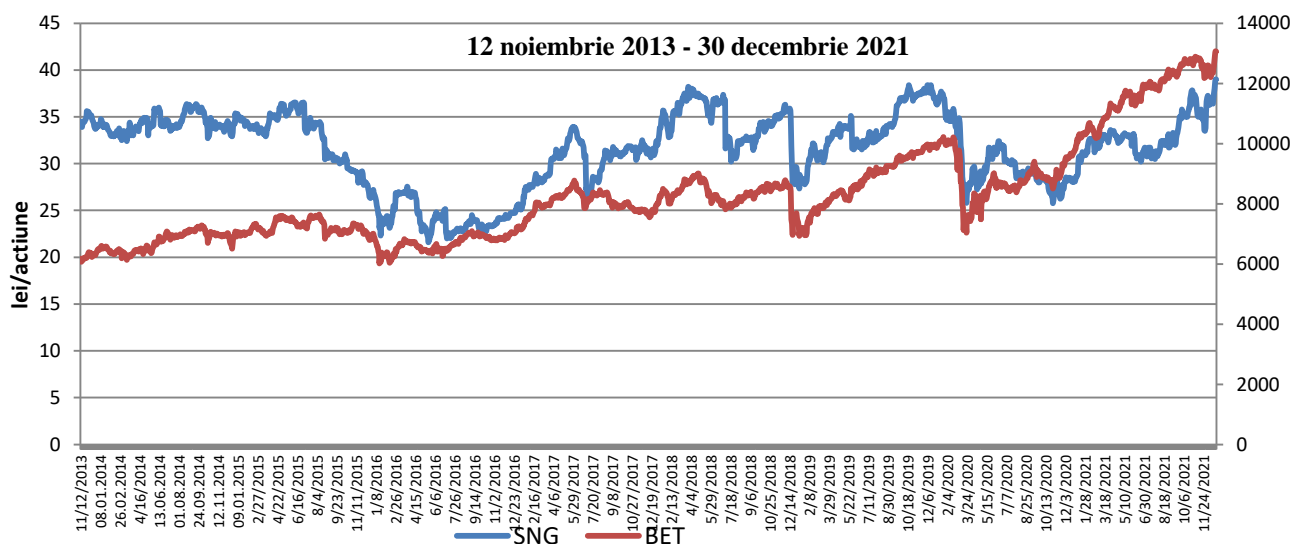
Prețul mediu anual al GDR-urilor este 7,70 USD/GDR, respectiv 32,07 RON/GDR, cu valorile minimă și maximă a perioadei (raportate la USD) înregistrate în trimestrul 4 2021, respectiv 6,20 USD (27,07 RON) în 16 decembrie (în urma unei tranzacții efectuate la sfârșitul sesiunii zilnice) și 8,80 USD (38,39 RON) în 2 noiembrie.

Ca urmare a creșterii cursului valutar USD-RON în anul 2021, în 31 decembrie prețul de tranzacționare al GDR-urilor a fost 8,20 USD, în echivalent 35,84 RON, în creștere față de începutul anului cu 17,14% în USD, respectiv 29,26% în RON.

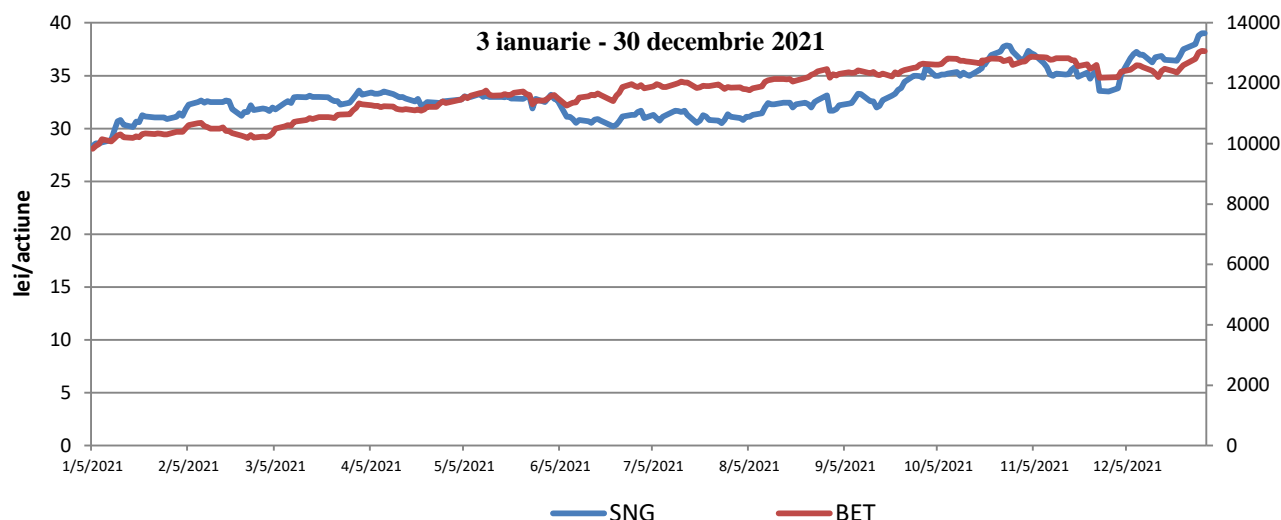
De la data listării societății și până în prezent, Romgaz este considerată o companie atractivă pentru investitori și ocupă un loc însemnat în topul emitenților locali, fiind inclusă în indicii de tranzacționare ai BVB la sfârșitul anului 2021, după cum urmează:

- Locul 3 după capitalizarea bursieră în topul emitenților din categoria Premium a BVB. Cu o capitalizare bursieră la 31 decembrie 2021 de 15.031,47 milioane lei, respectiv 3.037,82 milioane Euro, Romgaz este a treia cea mai mare companie listată din România, fiind precedată de OMV Petrom cu o capitalizare de 28.265,41 mil.lei (5.712,37 mil.Euro) și de Banca Transilvania cu o capitalizare de 16.283,59 milioane lei (3.290,87 milioane EUR);
- Locul 4 după valoarea totală a tranzacțiilor din anul 2021 în topul emitenților din categoria Premium a BVB (596,70 mil.lei), după Banca Transilvania, OMV Petrom și Fondul Proprietatea;
- Ponderi de 8,13 % și 7,98% în indicii BET (top 15 emitenți) și respectiv BET-XT (top 25 emitenți), 28% în indicele BET-NG (energie și utilități) și 8,13% în indicele BET-TR (BET Total Return).

Evoluțiile cotațiilor acțiunilor Romgaz comparativ cu indicii BET, de la listare și până la 31 decembrie 2021, sunt prezentate în figurile următoare:



⁹ Publicarea informării cu privire la transmiterea către Exxon a ofertei angajate de achiziție, din 31 martie 2021 și aprobarea tranzacției de achiziție de către Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor Romgaz, din data de 9 decembrie 2021.



5.1. Politica privind dividendele

Valoarea dividendelor care urmează a fi distribuite acționarilor se stabilește de către Adunarea Generală a Acționarilor, ținând seama de prevederile legale specifice.

Astfel, conform **OG nr.64/2001**¹⁰ aprobată prin *Legea nr.769/2001*, cu modificările și completările ulterioare, art.1, alin.(1), lit.f), profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit se repartizează în procent de *minimum* 50% sub formă de dividend.

Astfel, procentul luat în calcul la repartizarea profitului anului 2021 sub formă de dividende este de 76,48%.

Prin derogare de la dispozițiile Legii nr.31/1990 conform cărora dividendele trebuie plătite în termen de cel mult șase luni de la data aprobării situațiilor financiare anuale, societățile cu capital majoritar de stat au obligația, potrivit dispozițiilor OG nr.64/2001, să vireze dividendele cuvenite acționarilor *în termen de 60 de zile* de la termenul prevăzut de lege pentru depunerea situațiilor financiare anuale la organele fiscale competente.

Conform prevederilor **OUG nr.29/2017**¹¹:

- ☐ “Sumele repartizate în anii anteriori la alte rezerve în condițiile art.1 alin.(1) lit.g) din Ordonanța Guvernului nr.64/2001 [...], existente la data intrării în vigoare a prezentei ordonanțe de urgență, se pot redistribui sub formă de dividende [...]” -art.II;
- ☐ “Începând cu aprobarea situațiilor financiare ale anului 2016, la entitățile prevăzute la art.1 alin.(1) din Ordonanța Guvernului nr.64/2001, [...], rezultatul reportat existent în sold la data de 31 decembrie a fiecărui an poate fi distribuit sub formă de dividende” - art.III alin.(1).

Situația dividendelor perioadei 2019-2021 este prezentată în tabelul de mai jos:

Specificații	2019	2020	Propunere 2021
Dividende	620.530.064	689.906.096	1.464.605.120
Dividend brut pe acțiune (lei/acțiune)	1,61 ¹⁾	1,79 ²⁾	3,80 ³⁾
Rata de distribuire a dividendelor (%)	56,95	55,29	76,48
Număr de acțiuni	385.422.400	385.422.400	385.422.400

¹⁾ Dividendul brut pe acțiune de 1,61 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2019 în valoare de 1,39 lei/acțiune și din dividendul brut suplimentar de 0,22 lei/acțiune rezultat din repartizarea rezultatului reportat reprezentând valoarea amortizării mijloacelor fixe și valoarea mijloacelor fixe și proiectelor de investiții abandonate în anul de raportare și care au avut ca sursă de finanțare “cota de cheltuieli necesară dezvoltării și modernizării producției de gaze naturale” conform HG nr.168/1998, cu modificările și completările ulterioare.

²⁾ Dividendul brut de 1,79 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2020 în valoare de 1,63 lei/acțiune și din dividendul brut suplimentar de 0,16 lei/acțiune rezultat din repartizarea rezultatului reportat reprezentând valoarea amortizării mijloacelor fixe și valoarea mijloacelor fixe și proiectelor de investiții abandonate în anul de raportare și care au avut ca sursă de finanțare “cota de cheltuieli necesară dezvoltării și modernizării producției de gaze naturale” conform HG nr.168/1998, cu modificările și completările ulterioare.

¹⁰ Ordonanța Guvernului nr.64 din 30 august 2001 cu privire la repartizarea profitului la societățile cu capital majoritar de stat, precum și la regiile autonome.

¹¹ Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.29 din 30 martie 2017 pentru modificarea art.1 alin.(1) lit.g) din Ordonanța Guvernului nr.64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome și pentru modificarea art.1 alin.(2) și (3) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

****) Dividendul brut propus de 3,80 lei este format din dividendul brut pe acțiune aferent exercițiului financiar 2021 în valoare de 3,62 lei/acțiune și din dividendul brut suplimentar de 0,18 lei/acțiune rezultat din repartizarea rezultatului reportat reprezentând valoarea amortizării mijloacelor fixe și valoarea mijloacelor fixe și proiectelor de investiții abandonate în anul de raportare și care au avut ca sursă de finanțare "cota de cheltuieli necesară dezvoltării și modernizării producției de gaze naturale" conform HG nr.168/1998, cu modificările și completările ulterioare.

Reglementarea internă "Politica privind dividendele" a fost aprobată de către Consiliul de Administrație al societății în martie 2017 și este publicată în prezent pe pagina de internet www.romgaz.ro, secțiunea "Investitori – Guvernanta Corporativa – Documente de referință".

VI. CONDUCEREA SOCIETĂȚII

6.1. Conducerea administrativă

Selecția și nominalizarea membrilor Consiliului de Administrație la nivelul Societății s-a realizat cu respectarea prevederilor OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr.111/2016 și a Normelor metodologice de aplicare (HG nr.722/2016).

Conducerea administrativă a societății la data 1 ianuarie 2021 avea următoarea componență:

Nr. crt.	Numele și prenumele	Funcția în CA	Statut ^{*)}	Calificare profesională	Instituția unde lucrează
1	Jude Aristotel Marius	președinte	neexecutiv neindependent	jurist, MBA	SNGN Romgaz SA
2	Marin Marius-Dumitru	membru	neexecutiv independent	doctor inginer	MDM Consultancy Deva
3	Stan-Olteanu Manuela-Petronela	membru	neexecutiv neindependent	jurist	Secretariatul General al Guvernului
4	Balazs Botond	membru	neexecutiv neindependent	jurist	SNGN Romgaz SA
5	Simescu Nicolae Bogdan	membru	neexecutiv neindependent	inginer diplomat	SNGN Romgaz SA
6	Ciobanu Romeo Cristian	membru	neexecutiv independent	doctor inginer	Universitatea Tehnică Iași
7	Jansen Petrus Antonius Maria	membru	neexecutiv independent	economist	London School of Business and Finance

^{*)} - membrii Consiliului de Administrație au depus declarații de independență pe proprie răspundere, în conformitate cu prevederile Codului de Guvernare Corporativă al societății.

Prin Hotărârea nr.10 din **12 februarie 2021**, Consiliul de Administrație al societății ia act de demisia domnului Aristotel Marius Jude din funcția de Președinte CA și numește pe domnul Bogdan Nicolae Simescu să exercite temporar atribuțiile de Președinte al Consiliului de Administrație.

În cursul anului 2021 au avut loc modificări ale componenței Consiliului de Administrație. Astfel, în data de **11 martie 2021**, prin Hotărârea AGOA nr.1/2021, acționarii societății au desemnat ca administratori provizorii ai Romgaz următoarele persoane:

- ✍ Jude Aristotel Marius
- ✍ Simescu Nicolae Bogdan
- ✍ Stan Olteanu Manuela-Petronela
- ✍ Drăgan Dan Dragoș
- ✍ Niculescu George Sergiu
- ✍ Botond Balazs
- ✍ Sorici Gheorghe Silvan.

Prin Hotărârea nr.19 din 17 martie 2021, Consiliul de Administrație al societății numește pe domnul Drăgan Dan Dragoș în funcția de Președinte al Consiliului de Administrație.

La data de 31 decembrie 2021 conducerea administrativă a avut următoarea componență:

Nr. crt.	Numele și prenumele	Funcția în CA	Statut ^{*)}	Calificare profesională	Instituția unde lucrează
1	Drăgan Dan Dragoș	președinte	neexecutiv neindependent	economist	Ministerul Energiei
2	Jude Aristotel Marius	membru	executiv neindependent	jurist, MBA	SNGN Romgaz SA
3	Simescu Nicolae Bogdan	membru	neexecutiv neindependent	inginer	SNGN Romgaz SA
4	Stan-Olteanu Manuela-Petronela	membru	neexecutiv neindependent	jurist	Hidroelectrica SA
5	Balazs Botond	membru	neexecutiv neindependent	jurist	SNGN Romgaz SA

Nr. crt.	Numele și prenumele	Funcția în CA	Statut ¹⁾	Calificare profesională	Instituția unde lucrează
6	Niculescu Sergiu George	membru	neexecutiv neindependent	jurist	Ministerul Energiei
7	Sorici Gheorghe Silvan	membru	neexecutiv independent	economist	SC Sobis Solution SRL

¹⁾ - membrii Consiliului de Administrație au depus declarații de independență pe proprie răspundere, în conformitate cu prevederile Codului de Governanță Corporativă al societății.

CV-urile administratorilor actuali ai companiei sunt prezentate pe pagina de internet a societății la www.romgaz.ro, secțiunea "Investitori – Governanta Corporativa – Structura Consiliului de Administrație".

Potrivit informațiilor furnizate de administratori **nu există nici un acord, înțelegere sau legătură de familie** între administratori și o altă persoană datorită căreia aceștia au fost numiți administratori.

La data de 31 decembrie 2021, administratorii societății care **dețin acțiuni în cadrul societății**, sunt următorii:

Nr. crt.	Numele și prenumele	Numărul de acțiuni deținute	Pondere în capitalul social (%)
0	1	2	3
1	Drăgan Dan Dragoș	18.757	0,00486661
2	Niculescu George Sergiu	1.500	0,00038918
3	Simescu Nicolae Bogdan	30	0,00000778
4	Balasz Botond	11	0,00000285

6.2. Conducerea executivă

Director General (CEO)

Prin Hotărârea nr.1 din 13 ianuarie 2021, Consiliul de Administrație al Romgaz l-a revocat pe domnul **Constantin Adrian Volintiru** din funcția de director general, încetând astfel și contractul de mandat încheiat cu societatea. Până la numirea unui nou director general, conducerea Romgaz, inclusiv reprezentarea legală a societății, a fost exercitată temporar de către domnul Daniel Corneliu Pena, Director General Adjunct (cu mandat) al Romgaz.

Consiliul de Administrație al Romgaz, întrunit în ședința din data de 12 februarie 2021, prin Hotărârea nr.11 din 12 februarie 2021, a numit pe domnul **Aristotel Marius Jude** în funcția de Director General al SNGN Romgaz SA, începând cu data de 13 februarie 2021, pentru un mandat provizoriu de 2 luni.

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.29 din 7 aprilie 2021, a aprobat prelungirea mandatului de Director General acordat domnului Aristotel Marius Jude pentru o perioadă de 4 luni, începând cu data de 13 aprilie 2021.

Prin Hotărârea nr.47 din 30 iunie 2021, Consiliul de Administrație a numit pe domnul Aristotel Marius Jude în funcția de Director General al Romgaz pentru un mandat provizoriu de 4 luni, începând cu data de 14 august 2021.

Prin Hotărârea nr. 67 din 2 noiembrie 2021, CA a numit pe domnul Aristotel Marius Jude în funcția de Director General al societății pentru o perioadă de 4 luni, începând cu data de 15 decembrie 2021, până la data de 15 aprilie 2022.

Director General Adjunct

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.32 din 26 august 2020, numește pe domnul **Daniel Corneliu Pena** în funcția de Director General Adjunct al SNGN Romgaz SA pentru o perioadă de 2 luni (cu mandat provizoriu), numirea intrând în vigoare începând cu data de 28 august 2020.

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.41 din 14 octombrie 2020, a aprobat prelungirea cu 120 de zile a mandatului provizoriu al Directorului General Adjunct al SNGN Romgaz SA (cu mandat), domnul Daniel Corneliu Pena, respectiv până la data de 24 februarie 2021.

În data de 15 februarie 2021, Consiliul de Administrație a luat act de demisia domnului Daniel Corneliu Pena din funcția de Director General Adjunct (cu mandat) și a fost de acord cu încetarea mandatului.

Director Economic (CFO)

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.50 din 9 decembrie 2020, numește pe domnul **Răzvan Popescu** în funcția de Director Economic provizoriu al SNGN Romgaz SA, pentru o perioadă de 4 luni începând cu data de 14 decembrie 2020.

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.30 din 7 aprilie 2021, numește în funcția de Director Economic pe domnul Răzvan Popescu pentru o perioadă de 4 luni, începând cu data de 14 aprilie 2021.

Prin Hotărârea nr.48 din 30 iunie 2021, CA numește în funcția de Director Economic pe domnul Răzvan Popescu pentru un mandat provizoriu de 4 luni, începând cu data de 15 august 2021.

Prin Hotărârea nr. 68 din 2 noiembrie 2021, CA a numit pe domnul Răzvan Popescu, în funcția de Director Economic, pe o perioadă de 4 luni, începând cu data de 16 decembrie 2021, până la data de 16 aprilie 2022.

Alte persoane cu funcții de conducere cărora CA nu le-a delegat competențe de conducere:

Numele și prenumele	Funcția
ROMGAZ - sediu	
Tataru Argentina	Director Divizia Explorare - Producție
Grecu Marius Rares	Director Direcția Resurse Umane
Foidaș Ion	Director Direcția Producție
Sandu Mircea Valentin	Director Direcția Foraj
Sasu Rodica	Director Direcția Suport Explorare - Producție
Bîrsan Mircea Lucian	Director Direcția Tehnică
Pinca Gheorghe Ovidiu	Director Direcția Explorare - Evaluare
Veza Marius Leonte	Director Direcția Contabilitate
Bobar Andrei	Director Direcția Financiară
Boiarciuc Adrian	Director Direcția Tehnologia Informației
Lupă Leonard Ionuț	Director Direcția Achiziții
Chertes Viorel Claudiu	Director Direcția Reglementări
Moldovan Radu Costică	Director Direcția Comercializare Energie
Ioo Endre	Director Direcția Juridică
Mareș Adrian Alexandru	Director Direcția Strategie, Relații Internaționale, Fonduri Europene
Antal Francisc	Director Direcția Calitate, Mediu, S.U.I.
Achimeț Teodora Magdalena	Director Economic – Sucursala Mediaș
Boșca Mihaela	Director Economic – Sucursala Târgu-Mureș
Bordeu Viorica	Director Economic – SIRCOSS
Obreja Dan Nicolae	Director Economic – STTM Târgu-Mureș
Hățăgan Olimpiu Sorin	Director Economic – SPEE Iernut
Sucursala Mediaș	
Totan Constantin Ioan	Director Sucursală
Veress Tudoran Ladislau Adrian	Director Producție
Man Ioan Mihai	Director Tehnic
Sucursala Târgu Mureș	
Roiban Claudiu	Director Sucursală
Grațian Rusu	Director Producție
Ștefan Ioan	Director Tehnic
Sucursala Iernut	
Balazs Bela Atila	Director Sucursală
Oprea Maria Aurica	Director Comercial
Bircea Angela	Director Tehnic
SIRCOSS	
Rotar Dumitru Gheorghe	Director Sucursală
Gheorghiu Sorin	Director Tehnic
STTM	
Lucaci Emil	Director Sucursală
Cioban Cristian Augustin	Director Tehnic
Sucursala Drobeta Turnu - Severin	
Săceanu Constantin	Director Sucursală

Membrii conducerii executive a societății, cu excepția directorilor cu mandat (directorul general, directorul general adjunct și directorul economic), sunt salariați ai societății, fiind angajați cu contract individual de muncă pe perioadă nedeterminată.

Personalul de conducere și de execuție este angajat, promovată și concediat de către directorul general, în baza atribuțiilor delegate de către Consiliul de Administrație.

Conducerea administrativă și executivă a Filialei Depogaz se regăsește pe website-ul acesteia la adresa: <https://www.depogazploiesti.ro/ro/despre-noi/conducere>.

Conform informațiilor deținute, **nu există vreun acord, înțelegere sau legătură de familie între membrii conducerii executive nominalizați mai sus și o altă persoană datorită căreia persoana respectivă a fost numită ca membru al conducerii executive.**

În tabelul următor este prezentată **situația deținerilor de acțiuni ale societății de către conducerea executivă** la data de 31 decembrie 2021:

Nr. crt.	Numele și prenumele	Numărul de acțiuni deținute	Pondere în capitalul social (%)
0	1	2	3
1	Ștefan Ioan	2.945	0,00076410
2	Dincă Ispasian Ioan	2.095	0,00054356
3	Obreja Dan Nicolae	1.200	0,00031135
4	Andrea Nicolae	200	0,00005189
5	Balasz Bela Atila	38	0,00000986

De asemenea, din conducerea executivă a Depogaz dețin acțiuni în cadrul societății domnul Cârstea Vasile – care deține un număr de 412 acțiuni, reprezentând o pondere de 0,00010690% în capitalul social și domnul Gîrlicel Victor Cristian – care deține un număr de 125 acțiuni, reprezentând o pondere de 0,00003243% în capitalul social.

Precizăm faptul că, după cunoștințele noastre, persoanele nominalizate la punctele 6.1. și 6.2. de mai sus **nu au fost implicate în ultimii 5 ani în litigii sau proceduri administrative**, referitoare la activitatea acestora în cadrul Romgaz, precum și acelea care privesc capacitatea respectivelor persoane de a-și îndeplini atribuțiile în cadrul Romgaz, exceptând litigiile izvorâte din punerea în aplicare a Deciziei nr.26/2016 emisă de Curtea de Conturi – Camera de Conturi Sibiu, având ca obiect recuperarea sumelor plătite nedatorat cu titlu de sporuri pentru lucru sistematic peste programul de lucru acordat persoanelor cu funcții de conducere și litigiile de dreptul muncii nr.235/102/2020 și 2751/85/2019^(*) (a se vedea “Situația litigiilor” postată pe website-ul Romgaz la adresa www.romgaz.ro → Investitori → Rapoarte anuale → 2021.

VII. SITUAȚIA FINANCIAR-CONTABILĂ CONSOLIDATĂ

7.1. Situația poziției financiare consolidate

Situațiile financiare consolidate ale Grupului Romgaz au fost întocmite în conformitate cu prevederile Standardelor Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) adoptate de Uniunea Europeană și prevederile Ordinului MFP nr.2.844/2016. În scopul întocmirii acestor situații financiare consolidate, moneda funcțională a Grupului este considerată a fi leul românesc (RON). IFRS adoptate de UE diferă în anumite privințe de IFRS emise de IASB; cu toate acestea, diferențele nu au un efect semnificativ asupra situațiilor financiare consolidate ale Grupului pentru anii prezentați.

Situațiile financiare consolidate au fost întocmite pe baza principiului continuității activității, conform convenției costului istoric.

În tabelul de mai jos este prezentat rezumatul situației poziției financiare consolidate la 31 decembrie 2019, 31 decembrie 2020 și 31 decembrie 2021:

Indicator	31.12.2019 (mii lei)	31.12.2020 (mii lei)	31.12.2021 (mii lei)	Variație (2021/2020)
0	1	2	3	4=(3-2)/2*100
ACTIVE				
Active imobilizate				
Imobilizări corporale	5.543.177	5.613.122	5.240.697	-6,63%
Alte imobilizări necorporale	9.164	14.774	16.133	9,20%
Investiții în asociați	24.772	26.102	26.187	0,33%
Creanțe privind impozitul amânat	230.947	275.328	269.645	-2,06%
Alte investiții financiare	5.388	5.378	5.616	4,43%
Drept de folosință activ leasing	8.590	7.915	7.128	-9,94%
Total active imobilizate	5.822.038	5.942.619	5.565.406	-6,35%
Active circulante				
Stocuri	311.013	244.563	305.241	24,81%
Creanțe comerciale și alte creanțe	638.158	592.875	1.352.345	128,10%
Costul obținerii de contracte cu clienții	312	651	483	-25,81%
Alte active financiare	1.075.224	1.995.523	417.923	-79,06%
Alte active	42.485	68.023	67.962	-0,09%
Creanțe privind impozitul pe profit curent	-	-	3.201	n/a
Numerar și echivalent de numerar	363.943	416.913	3.580.412	758,79%
Total active circulante	2.431.135	3.318.548	5.727.567	72,59%
TOTAL ACTIVE	8.253.173	9.261.167	11.292.973	21,94%
CAPITALURI ȘI DATORII				
Capitaluri				
Capital emis	385.422	385.422	385.422	0,00%
Rezerve	1.587.409	2.251.909	2.998.975	33,17%
Rezultat reportat	5.201.222	5.149.919	5.596.756	8,68%
TOTAL CAPITALURI	7.174.053	7.787.250	8.981.153	15,33%
Datorii pe termen lung				
Provizioane pentru beneficii acordate la pensionare	114.876	128.690	156.420	21,55%
Provizioane	366.393	538.931	412.846	-23,40%
Venituri în avans	21.244	136.308	230.438	69,06%
Datorii leasing	8.285	7.845	7.211	-8,08%
Total datorii pe termen lung	510.798	811.774	806.915	-0,60%

Indicator	31.12.2019 (mii lei)	31.12.2020 (mii lei)	31.12.2021 (mii lei)	Variație (2021/2020)
0	1	2	3	4=(3-2)/2*100
Datorii pe termen scurt				
Datorii comerciale și alte datorii	109.910	89.132	71.317	-19,99%
Datorii privind contractele cu clienții	42.705	81.318	204.384	151,34%
Datorii cu impozitul pe profit curent	64.342	59.831	52.299	-12,59%
Venituri în avans	3.729	10.899	49	-99,55%
Provizioane	82.701	156.415	237.144	51,61%
Datorii leasing	694	767	810	5,61%
Alte datorii	264.241	263.781	938.902	255,94%
Total datorii pe termen scurt	568.322	662.143	1.504.905	127,28%
TOTAL DATORII	1.079.120	1.473.917	2.311.820	56,85%
TOTAL CAPITALURI ȘI DATORII	8.253.173	9.261.167	11.292.973	21,94%

ACTIVE IMOBILIZATE

Totalul activelor imobilizate a scăzut cu 6,35% la sfârșitul anului 2021 față de sfârșitul anului 2020, cu 377,2 milioane lei. Diminuarea este cauzată de cheltuieli cu amortizarea și deprecierea de valoare pentru proiecte abandonate mai mari decât investițiile din timpul anului 2021 și diminuării activului de dezafectare înregistrat ca urmare a reducerii provizionului de dezafectare a sondelor.

În 2021, Grupul a realizat investiții în valoare de 458,17 milioane lei, reprezentând 34,13% din nivelul bugetat.

ACTIVE CIRCULANTE

Activele circulante au crescut cu 2.409,02 milioane lei la data de 31 decembrie 2021, datorită majorării numerarului, echivalentelor de numerar și altor active financiare cu 1.585,9 milioane lei; această creștere se datorează unui volum mai mic al investițiilor față de anul precedent. Grupul intenționează să utilizeze acest surplus pentru activitățile investiționale prevăzute în strategia aprobată de acționari.

Stocuri

Stocurile au crescut la sfârșitul anului 2021 față de 31 decembrie 2020 cu 24,81%.

În cursul anului 2021 Romgaz a injectat în depozitele de înmagazinare o cantitate de gaze de 487,9 milioane mc, cantitatea de gaze extrasă fiind de 422,2 milioane mc.

Creanțe comerciale și alte creanțe

Creanțele comerciale au crescut în anul 2021 față de 31 decembrie 2020 cu 128,1% ca urmare a creșterii prețului la gaze pe piața liberă. În plus, Grupul a înregistrat o diminuare netă a deprecierei creanțelor comerciale de 349,99 milioane lei ca urmare a încasării în anii 2021 și 2022 (eveniment ulterior anului 2021) a unor sume restante.

DATORII PE TERMEN LUNG

Datoriile pe termen lung au înregistrat la sfârșitul anului 2021 o scădere de 0,60% față de 31 decembrie 2020.

În anul 2021 a fost încasată o sumă suplimentară de 94,1 milioane lei din Planul Național de Investiții pentru finanțarea investiției "Ciclu combinat cu turbine pe gaz" – Iernut (suma este prezentată ca „Venit în avans”). Tot în anul 2021, Guvernul României a hotărât prelungirea termenului de finalizare a investiției până la 30 iunie 2022, termenul de rambursare din Planul Național de Investiții fiind prelungit până la 31 decembrie 2022.

Diminuarea provizionului de dezafectare (inclusiv porțiunea pe termen scurt) cu 21,98% la 31 decembrie 2021 față de 31 decembrie 2020 a fost determinată de creșterea ratei de actualizare utilizate în calculul acestui provizion și diminuarea costurilor estimate de dezafectare a sondelor.

DATORII PE TERMEN SCURT

Datoriile pe termen scurt au crescut cu 842,76 milioane lei, de la 662,14 milioane lei, cât se înregistrau la 31 decembrie 2020, la 1.504,91 milioane lei la sfârșitul anului 2021.

Datorii comerciale și alte datorii

Datoriile comerciale s-au diminuat față de 31 decembrie 2020 cu 19,99% datorită reducerii datoriilor față de furnizorii de investiții (-15,69 milioane lei) ca urmare a unui nivel mai redus al investițiilor din anul 2021.

Datorii privind contractele cu clienții

Aceste datorii reprezintă avansurile încasate de la clienți la 31 decembrie 2021 pentru livrări ce urmează a avea loc în anul 2022. Creșterea se datorează majorării prețului de vânzare al gazelor naturale comparativ cu anul precedent.

Alte datorii

Alte datorii au înregistrat o creștere semnificativă față de 31 decembrie 2020 de 255,94%. Cea mai mare parte a acestor datorii este reprezentată de redevența petrolieră datorată pentru trimestrul al patrulea și de impozitul pe venitul suplimentar aferent livrărilor lunii decembrie.

Provizioane

La 31 decembrie 2021, provizioanele pe termen scurt au înregistrat o creștere de 51,61% față de 31 decembrie 2020. Această creștere s-a datorat în principal provizionului constituit pentru plata certificatelor de emisii gaze cu efect de seră (154,9 milioane lei la 31 decembrie 2021, echivalentul a 377.905 certificate, față de 81,2 milioane lei la 31 decembrie 2020, echivalentul a 525.067 certificate).

În exercițiul financiar 2021 Grupul **nu a emis obligațiuni sau alte titluri de creanță**.

7.2. Situația rezultatului global consolidat

Sinteza contului de profit și pierdere al Grupului pentru perioada 1 ianuarie-31 decembrie 2021, comparativ cu perioada similară a anilor 2019 și 2020, se prezintă astfel:

Indicator	Anul 2019 (mii lei)	Anul 2020 (mii lei)	Anul 2021 (mii lei)	Variație (2021/2020)
0	1	2	3	4=(3-2)/2*100
Cifra de afaceri	5.080.482	4.074.893	5.852.926	43,63%
Costul mărfurilor vândute	(107.800)	(18.617)	(281.589)	1.412,54%
Venituri din investiții	38.124	47.845	58.403	22,07%
Alte câștiguri sau pierderi	7.519	(6.534)	23.388	n/a
Câștiguri/(pierderi) nete din deprecierea creanțelor comerciale	(81.221)	17.551	349.989	1.894,13%
Variația stocurilor	80.008	(16.151)	74.787	n/a
Materii prime și consumabile	(76.048)	(58.282)	(81.146)	39,23%
Amortizare și depreciere netă	(1.451.766)	(672.063)	(685.772)	2,04%
Cheltuieli cu personalul	(670.408)	(767.251)	(766.639)	-0,08%
Cheltuieli financiare	(24.740)	(17.000)	(16.739)	-1,54%
Cheltuieli de explorare	(1.636)	(26.509)	(1.197)	-95,48%
Cota parte din rezultatul asociaților	1.474	1.330	85	-93,61%
Alte cheltuieli	(1.551.642)	(1.158.143)	(2.539.086)	119,24%
Alte venituri	32.834	25.439	169.841	567,64%
Profit înainte de impozitare	1.275.180	1.426.508	2.157.251	51,23%
Cheltuiala cu impozitul pe profit	(185.557)	(178.604)	(242.264)	35,64%
Profitul perioadei	1.089.623	1.247.904	1.914.987	53,46%

Cifra de afaceri

În anul 2021, Romgaz a înregistrat o cifră de afaceri consolidată în valoare de 5,9 miliarde lei, comparativ cu 4,1 miliarde lei realizată în anul 2020.

Creșterea cifrei de afaceri provine din majorarea cu 52,41% a veniturilor din vânzarea gazelor naturale, atât a celor din producția Romgaz cât și a celor achiziționate în vederea revânzării, și din creșterea veniturilor din vânzarea de energie electrică cu 69,9%. În schimb, veniturile consolidate din servicii de înmagazinare au scăzut cu 30,64%.

Facem mențiunea că veniturile consolidate din înmagazinare includ veniturile din servicii facturate de Romgaz aferente gazelor vândute din depozit; veniturile neconsolidate din înmagazinare au scăzut cu 6,14% față de anul 2020.

Din punctul de vedere al volumelor, față de anul 2020, în 2021 Grupul:

- a vândut cu 12,7% mai multe gaze naturale (inclusiv gaze achiziționate pentru revânzare);
- a prestat servicii de extracție gaze din depozite cu 16,1% mai mari și servicii de injecție gaze în depozite cu 63,4% mai mari;
- a produs cu 31,7% mai puțină energie electrică.

Costul mărfurilor vândute

În anul 2021, costul mărfurilor vândute a crescut cu 1.412,5% (+263,0 milioane lei) față de anul anterior, ca urmare a creșterii cantității de gaze achiziționate de pe piața internă, în vederea revânzării. Cifra de afaceri obținută din vânzarea acestor gaze a crescut în aceeași perioadă cu 2.024,9% (+314,8 milioane lei).

Alte câștiguri sau pierderi

Alte câștiguri nete de 23,4 milioane lei includ venitul înregistrat ca urmare a câștigării de către Romgaz a unui litigiu împotriva ANAF pentru anularea unui raport emis în urma unei inspecții fiscale derulate în perioada decembrie 2016-aprilie 2017. În urma acestui control, Societatea a plătit 28,98 milioane lei reprezentând impozite suplimentare și penalități ce urmează a fi recuperate. Decizia instanței nu a fost comunicată până la data acestui raport, astfel încât Societatea nu a putut iniția demersurile necesare recuperării sumelor.

Câștiguri nete din deprecierea creanțelor comerciale

Grupul calculează deprecierea creanțelor comerciale în funcție de riscul de neîncasare a acestora. Astfel, pentru clienții în procedură de faliment Grupul înregistrează pierderi din depreciere la nivelul întregii sume neîncasate; aceeași politică este aplicată în cazul creanțelor vechi.

În anul 2021, Grupul a înregistrat un câștig net din deprecierea creanțelor de 349,99 milioane lei, ca urmare a încasării unor creanțe vechi de la clienți aflați în insolvență.

Variația stocurilor

În cursul anului 2021 cantitatea de gaze injectată de Romgaz în depozite a fost mai mare decât cantitatea extrasă din depozite cu 15,6%, ceea ce a determinat variația pozitivă a stocurilor. Cantitatea de gaze injectată de Societate în depozite în 2021 față de 2020 a crescut cu 116%, în timp ce cantitatea extrasă a crescut cu 14,8%.

Materii prime și consumabile

Majorarea cheltuielilor cu materiile prime și consumabilele se datorează în principal unui consum tehnologic mai mare cu 72,71% în perioada analizată a anului 2021 față de 2020 și creșterii cheltuielilor cu piesele de schimb utilizate în cadrul reparațiilor curente.

Amortizare și depreciere netă

Cheltuielile cu amortizarea și deprecierea netă au crescut cu 2,04% ca urmare a majorării cheltuielilor cu amortizarea cu 3,4% și a diminuării pierderilor nete din deprecierea activelor imobilizate cu 0,76%.

Având în vedere condițiile actuale de piață, Grupul a considerat că este necesară actualizarea testului de depreciere a activelor utilizate în activitatea de producție a gazelor naturale. Având în vedere că majorarea prețurilor de vânzare a generat creșterea substanțială a costurilor cu redevența petrolieră și cu impozitul pe veniturile suplimentare, testul realizat nu a rezultat în anularea depreciierilor constituite anterior. În anul 2021 Grupul a înregistrat doar depreciere pentru active specifice, ca urmare a abandonării unor sonde care nu au identificat resurse de gaze sau ca urmare a luării deciziei de renunțare la exploatarea anumitor câmpuri de gaze.

Cheltuieli de explorare

Cheltuielile de explorare înregistrate în anul 2021 în valoare de 1,2 milioane lei sunt în scădere cu 95,48% față de anul trecut, activitățile de prospectare fiind semnificativ mai mici decât în perioada precedentă (-24,5 milioane lei).

Prin Hotărârea de Guvern nr. 1011 din 22 septembrie 2021, a fost aprobat actul adițional nr. 6 la acordul de concesiune încheiat ANRM și Romgaz prin care perioada de explorare a opt perimetre petroliere a fost prelungită până în octombrie 2027. Prin acest act adițional, Romgaz s-a obligat la îndeplinirea unui anumit program minimal de seismică 3D, ceea ce va duce la o majorare a cheltuielilor de explorare.

Alte cheltuieli

Alte cheltuieli au înregistrat o creștere cu 119,24% în anul 2021 față de anul 2020. Creșterea de 1,4 miliarde lei se datorează în principal majorării cheltuielilor cu impozitul pe veniturile suplimentare și a cheltuielilor cu redevența. Cheltuielile cu redevența au crescut cu 552,54 milioane lei (+280,65%) față de anul anterior, iar impozitul pe veniturile suplimentare a crescut în 2021 cu 843,1 milioane lei (+203,17%) comparativ cu anul 2020.

Alte venituri

Alte venituri au crescut cu 567,64% în anul încheiat la 31 decembrie 2021 față de aceeași perioadă a anului 2020, datorită executării garanției de bună execuție (114,7 milioane lei) în urma rezilierii contractului de lucrări având ca obiect Dezvoltarea CTE Iernut, prin construcția unei centrale termoelectrice de 430 MW, cu ciclul

combinat cu turbine cu gaze, încheiat între Romgaz și Asocieria formată din Duro Felguera S.A. și Romelectro S.A.

7.3. Situația fluxurilor de trezorerie consolidate

Fluxurile de trezorerie comparative înregistrate în perioada 2019-2021 se prezintă astfel:

	mii lei		
INDICATOR	2019	2020	2021
Fluxuri de numerar din activități operaționale			
Profitul net aferent anului	1.089.623	1.247.904	1.914.987
<i>Ajustări pentru:</i>			
Cheltuieli cu impozitul pe profit	185.557	178.604	242.264
Cotă parte din rezultatul asociaților	(1.474)	(1.330)	(85)
Cheltuieli cu dobânzile	543	593	557
Efectul trecerii timpului asupra provizionului de dezafectare	24.197	16.407	16.182
Venituri cu dobânzile	(38.124)	(47.845)	(58.403)
(Câștiguri)/pierderi din cedarea activelor imobilizate	(2.542)	7	(321)
Variația provizionului cu dezafectarea recunoscută în rezultatul perioadei, cu excepția efectului trecerii timpului	(51.760)	24.273	(20.750)
Variația altor provizioane	(5.402)	66.467	68.578
Cheltuieli cu deprecierea activelor de explorare	231.278	97.695	37.046
Pierderi din proiecte de explorare	123	836	33
Deprecierea netă a activelor imobilizate	699.531	125.997	184.943
Cheltuieli cu amortizarea	520.957	448.371	463.783
Amortizarea costului contractelor	651	795	1.626
(Câștiguri)/Pierderi din investiții financiare evaluate la valoarea justă prin profit sau pierdere	4.424	10	10
Pierderi/(câștiguri) nete din creanțele comerciale și alte creanțe	67.297	(19.700)	(378.352)
Alte câștiguri și pierderi	(52)	-	-
Deprecierea netă a stocurilor	5.125	8.427	5.014
Venituri din datorii prescrise	(89)	(368)	(810)
Venituri din subvenții	(81)	(7)	(9)
Numerar generat din activități operaționale înainte de variația capitalului circulant	2.729.782	2.147.136	2.476.293
Variația capitalului circulant			
(Creștere)/Descresștere valoare stocuri	(38.428)	58.516	(64.913)
(Creștere)/Descresștere creanțe comerciale și alte creanțe	116.143	38.311	(400.838)
Creștere/(Descresștere) datorii comerciale și alte datorii	(78.115)	17.600	790.347
Numerar generat din activități operaționale	2.729.382	2.261.563	2.800.889
Dobânzi plătite	-	(3)	(3)
Impozit pe profit plătit	(297.059)	(224.796)	(233.084)
Numerar net generat din activități operaționale	2.432.323	2.036.764	2.567.802
Fluxuri de numerar din activități de investiții			
Investiții în alte entități	-	-	(250)
Constituire depozite bancare și achiziție titluri de stat	(2.591.658)	(2.964.757)	(3.896.521)
Depozite bancare și titluri de stat ajunse la scadență	2.387.686	2.060.925	5.463.332
Dobânzi încasate	43.470	38.601	58.340
Venituri din vânzarea activelor imobilizate	1.305	1.733	513
Încasări din cedarea altor investiții financiare	-	-	2
Plăți pentru achiziția de active imobilizate	(694.349)	(547.215)	(340.695)
Plăți pentru achiziția de active de explorare	(173.563)	(66.516)	(91.865)
Numerar net utilizat în activități de investiții	(1.027.109)	(1.477.229)	1.192.856
Fluxuri de numerar din activități de finanțare			
Dividendele plătite	(1.607.246)	(620.346)	(690.027)
Subvenții primite	-	115.027	94.148
Plăți pentru leasing	(861)	(1.196)	(1.280)
Subvenții rambursate	-	(50)	-
Numerar net utilizat în activități de finanțare	(1.608.107)	(506.565)	(597.159)
Creștere/(Descresștere) netă de numerar și echivalente	(202.893)	52.970	3.163.499
Numerar și echivalente de numerar la începutul anului	566.836	363.943	416.913
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul anului	363.943	416.913	3.580.412

VIII. DECLARAȚIE REFERITOARE LA GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

Guvernanța corporativă continuă să fie într-un proces de adaptare la cerințele unei economii moderne, la globalizarea tot mai evidentă a vieții sociale și totodată la necesitățile de informare a investitorilor și a terțelor părți interesate în activitatea companiilor.

Romgaz, în calitatea acesteia de societate națională, îi sunt incidente prevederile OUG nr.109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare (Ordonanța), aprobată prin Legea nr.111/2016, precum și ale HG nr.722 din 28 septembrie 2016 privind Normele metodologice pentru stabilirea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari și a componentei variabile a remunerației membrilor consiliului de administrație sau, după caz, de supraveghere al întreprinderii publice, precum și a directorilor, respectiv a membrilor directoratului.

Ordonanța instituie o serie de principii, prevăzând în acest sens dispoziții asiguratorii pentru aplicarea lor.

Dispozițiile Ordonanței sunt respectate la nivelul societății, acestea fiind incluse în Actul Constitutiv, așa cum acesta a fost modificat și aprobat de acționarii societății prin hotărârile nr.19/18 octombrie 2013, nr.5/30 iulie 2014 și, respectiv, nr.8/29 octombrie 2015, nr.9/28 octombrie 2016 și nr.4/9 august 2017 (ultima actualizare a Actului constitutiv).

Actul constitutiv al societății, în formă actualizată, este postat pe pagina de internet www.romgaz.ro, secțiunea “Investitori – Guvernanta Corporativa – Documente de referinta”.

Acțiunile Romgaz sunt tranzacționate, începând cu data de 12 noiembrie 2013, pe piața reglementată administrată de BVB, sub simbolul “SNG”, precum și pe Bursa de Valori din Londra (unde se tranzacționează certificate globale de depozit), sub simbolul “SNGR”.

În urma aprobării de către Autoritatea de Supraveghere Financiară a propunerilor de modificare a reglementărilor BVB, începând cu data de 5 ianuarie 2015, Romgaz se regăsește în categoria PREMIUM a pieței reglementate administrate de BVB.

În calitate de emitent de valori mobiliare tranzacționate pe piața reglementată, Romgaz trebuie să îndeplinească întru totul standardele de guvernanță corporativă prevăzute de reglementările naționale aplicabile, respectiv Codul de guvernanță corporativă al BVB, publicat pe pagina de internet www.bvb.ro, secțiunea “Investitori – Reglementari – Reglementari BVB”.

Sistemul de guvernanță corporativă al societății a fost și va fi îmbunătățit în continuare, astfel încât acesta să fie conform cu regulile și recomandările aplicabile unei companii listate la Bursa de Valori București și Bursa de Valori Londra.

Dintre măsurile implementate deja amintim:

- ✘ elaborarea unui nou Cod de Guvernanță Corporativă, în conformitate cu noul Cod de Guvernanță Corporativă al BVB aplicabil începând cu data de 4 ianuarie 2016 – documentul a fost aprobat de Consiliul de Administrație al Romgaz prin Hotărârea nr.2/28 ianuarie 2016. Codul de Guvernanță Corporativă a fost actualizat și urmează a fi supus aprobării Consiliului de Administrație.
Codul de Guvernanță Corporativă al Romgaz este publicat pe pagina de internet www.romgaz.ro, secțiunea “Investitori – Guvernanta Corporativa – Documente de referinta”;
- ✘ aprobarea și actualizarea de către Consiliul de Administrație a Regulamentelor interne ale comitetelor consultative în cadrul ședințelor din 24 martie 2016 (pentru toate comitetele) și 23 martie 2017 (actualizarea Regulamentului intern al Comitetului de Strategie) și din 14 mai 2018 (actualizarea Regulamentului intern al Comitetului de Audit). Regulamentul intern al Comitetului de Nominalizare și Remunerare a fost actualizat pentru a încorpora ultimele modificări legislative privind guvernanța corporativă (Legea nr.111/2016 și HG nr.722/2016) și aprobat începând cu 28 august 2018;
- ✘ actualizarea Regulamentului intern al Consiliului de Administrație cu ultimele modificări legislative privind guvernanța corporativă. Regulamentul a fost aprobat de către Consiliul de Administrație în ședința din data de 23 martie 2017 și a fost actualizat ulterior în luna ianuarie 2018, respectiv în luna februarie 2019;
- ✘ aprobarea Politicii privind evaluarea Consiliului de Administrație al societății în cadrul ședinței din 12 martie 2019;
- ✘ aprobarea Politicii de remunerare a administratorilor și directorilor societății de către AGOA în ședința din data de 27 aprilie 2021;
- ✘ aprobarea Politicii privind tranzacțiile cu părțile afiliate și a proiectului de Declarație privind angajamentul CA pentru dezvoltarea și implementarea sistemului de control intern managerial și a politicii de management al riscului în cadrul ședinței din 20 martie 2019;

- ✘ elaborarea/actualizarea unei serii de reglementări interne/politici în conformitate cu Codul de Governanță Corporativă al BVB;
- ✘ includerea în raportul anual al administratorilor a unui capitol dedicat guvernanței corporative. În acest capitol se prezintă o serie de elemente privind guvernanța corporativă, printre care: codul de guvernanță corporativă aplicabil, atribuțiile organelor de conducere corporative și ale celor trei comitete consultative ale Consiliului de Administrație (Comitetul de nominalizare și remunerare, Comitetul de audit și Comitetul de strategie), aspecte privind remunerația administratorilor și a directorilor, măsuri de îmbunătățire a guvernanței corporative, aspecte privind sistemul de control intern și gestionarea riscului, auditul intern, aspecte privind domeniul responsabilității sociale;
- ✘ includerea în raportul anual al administratorilor a unei secțiuni referitoare la conformitatea cu prevederile Codului de Governanță Corporativă al BVB (Anexa nr.1);
- ✘ diversificarea comunicării cu acționarii și investitorii prin includerea pe pagina de internet a comunicatelor adresate participanților la piață, situațiilor financiare semestriale și trimestriale, rapoartelor anuale, procedurilor de urmat în vederea accesului și participării la AGA, precum și prin crearea unui “Infoline” pentru acționari/investitori, care să răspundă la cerințele și/sau întrebările acestora;
- ✘ înființarea unui departament specializat dedicat relației cu investitorii și acționarii;
- ✘ continuarea demersurilor necesare implementării Strategiei Naționale Anticorupție 2016-2020 și la nivelul anului 2021. În acest sens, Comisi responsabilă cu punerea în aplicare a prevederilor strategiei a elaborat și transmis Ministerului Energiei - Direcția Antifraudă, Integritate și Inspecție Raportul narativ privind stadiul implementării măsurilor prevăzute în SNA, cât și Inventarul măsurilor de transparență instituțională și de prevenire a corupției, precum și indicatorii de evaluare, pentru anul 2021.

Dintre măsurile care urmează a fi implementate menționăm:

- revizuirea Politicii de remunerare a administratorilor și directorilor cu mandat și supunerea spre aprobare de către acționarii societății;
- încheierea unor contracte de asigurare de răspundere profesională pentru administratori și directori și desemnarea unei persoane responsabile cu monitorizarea acestor contracte;
- începerea acțiunilor necesare alinierii la noua Strategie Națională Anticorupție 2021-2025, aprobată prin Hotărârea Guvernului nr. 1269/17.12.2021;
- elaborarea agendei de integritate organizațională și a planului de integritate al companiei, conform SNA 2021-2025.

Aspecte privind acționarii

Structura acționariatului este prezentată în cadrul Capitolului II “Prezentarea societății-mamă”.

Romgaz respectă și protejează drepturile și interesele legitime ale tuturor acționarilor, informându-i permanent cu privire la regulile și procedurile care guvernează Adunările Generale ale Acționarilor, la deciziile referitoare la schimbările corporative precum și cu privire la evenimentele semnificative apărute în cadrul societății. Drepturile acționarilor minoritari sunt de asemenea protejate în conformitate cu prevederile legale în vigoare și cu Actul Constitutiv.

Toate informațiile relevante necesare exercitării tuturor drepturilor legitime ale acționarilor, se regăsesc pe site-ul Societății www.romgaz.ro, secțiunea “Investitori”.

Adunarea Generală a Acționarilor

Adunarea Generală a Acționarilor este convocată de către Consiliul de Administrație ale societății, ori de câte ori este necesar, în conformitate cu prevederile legale. Convocatoarele și, ulterior, hotărârile AGA sunt transmise către Bursa de Valori București, Bursa de Valori din Londra și Autoritatea de Supraveghere Financiară, în conformitate cu reglementările pieței de capital și vor fi făcute public și pe pagina de internet a societății, în cadrul secțiunii “Investitori – Adunarea Generală a Acționarilor”.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor are următoarele atribuții principale:

- a) aprobarea obiectivelor strategice ale Societății;
- b) discutarea, aprobarea sau, după caz, modificarea situațiilor financiare anuale ale Societății, pe baza rapoartelor prezentate de Consiliul de Administrație și de auditorul financiar și să fixeze dividendul;
- c) discutarea, aprobarea sau, după caz, să solicite completarea sau revizuirea planului de administrare, în condițiile prevăzute de lege;
- d) stabilirea bugetului de venituri și cheltuieli, pe exercițiul financiar următor;
- e) alegerea și revocarea membrilor Consiliului de Administrație și stabilirea remunerației cuvenită acestora;

- f) pronunțarea asupra gestiunii Consiliului de Administrație;
- g) numirea și demiterea auditorului financiar și fixarea duratei minime a contractului de audit financiar;
- h) aprobarea contractării de împrumuturi bancare a căror valoare depășește, individual sau cumulativ, pe perioada unui exercițiu financiar, cu alte împrumuturi bancare aflate în derulare, echivalentul în lei a 100 milioane Euro;
- i) aprobarea încheierii actelor de constituire de garanții, altele decât cele având ca obiect active imobilizate ale Societății, a căror valoare depășește, individual sau cumulativ, pe perioada unui exercițiu financiar, cu alte acte de constituire de garanții, altele decât cele având ca obiect active imobilizate ale Societății, aflate în derulare, echivalentul în lei a 50 milioane Euro.

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor are următoarele atribuții principale:

- a) schimbarea formei juridice a Societății;
- b) mutarea sediului Societății;
- c) schimbarea obiectului de activitate al Societății;
- d) constituirea de societăți, precum și încheierea sau modificarea actelor constitutive ale societăților la care Societatea are calitatea de asociat;
- e) încheierea sau modificarea contractelor de asociere în participațiune la care Societatea are calitatea de parte contractantă;
- f) majorarea capitalului social;
- g) reducerea capitalului social sau reîntregirea lui prin emisiune de noi acțiuni;
- h) fuziunea cu alte societăți sau divizarea Societății;
- i) dizolvarea anticipată a Societății;
- j) conversia acțiunilor dintr-o categorie în cealaltă;
- k) conversia unei categorii de obligațiuni în altă categorie sau în acțiuni;
- l) emisiunea de obligațiuni;
- m) încheierea actelor de dobândire, având ca obiect active imobilizate, a căror valoare depășește, individual sau cumulativ, pe perioada unui exercițiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate ale Societății, mai puțin creanțele;
- n) încheierea actelor de înstrăinare, schimb sau de constituire de garanții, având ca obiect active imobilizate ale Societății, a căror valoare depășește, individual sau cumulativ, pe perioada unui exercițiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate ale Societății, mai puțin creanțele;
- o) încheierea actelor de închiriere, pe o perioadă mai mare de 1 (un) an, a unor active corporale a căror valoare individuală sau cumulativă, față de același co-contractant sau persoane implicate ori care acționează în mod concertat, depășește 20% din valoarea totalului activelor imobilizate, mai puțin creanțele, la data încheierii actului juridic;
- p) orice altă modificare a Actului constitutiv sau oricare altă hotărâre pentru care este cerută aprobarea adunării generale extraordinare a acționarilor.

Consiliul de Administrație

Romgaz este o societate pe acțiuni administrată în sistem unitar.

Consiliul de Administrație al societății este format din 7 (șapte) administratori aleși de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, cu respectarea prevederilor legale aplicabile și ale Actului constitutiv, dintre care unul este numit Președinte al Consiliului de Administrație.

Componența Consiliului de Administrație respectă criteriile/condițiile impuse de legislație privind proporția administratorilor neexecutivi și independenți, a studiilor și a echilibrului de competență, experiență și diversitate de gen (criterii detaliate în Regulamentul Intern al Consiliului de Administrație).

Componența Consiliului de Administrație al societății la data de 31 decembrie 2021 este prezentată în cadrul Capitolului VI "*Conducerea societății*". Conform declarațiilor de independență transmise societății, trei dintre administratorii s-au declarat independenți iar patru s-au declarat neindependenți. Independența membrilor Consiliului de Administrație se determină pe baza criteriilor detaliate în cadrul Codului de Guvernanță Corporativă Romgaz (art.6).

Aspecte privind drepturile, obligațiile și competențele administratorilor, precum și aspectele privind desfășurarea ședințelor Consiliului de Administrație sunt detaliate în Actul Constitutiv și în Regulamentul Intern al Consiliului de Administrație.

Până la 31 decembrie 2021 nu s-a făcut o autoevaluare a Consiliului de Administrație pentru anul 2021.

Comitetele consultative

În activitatea sa, Consiliul de Administrație este sprijinit de trei comitete consultative, și anume: comitetul de nominalizare și remunerare, comitetul de audit și comitetul strategie.

Comitetul de audit îndeplinește atribuțiile legale prevăzute la art.65 din Legea nr.162/2017¹² care constau în principal în monitorizarea procesului de raportare financiară, a sistemelor de control intern, de audit intern și de management al riscurilor din cadrul societății, precum și în supravegherea activității de audit statutar al situațiilor financiare anuale și în gestionarea relației cu auditorul extern.

Comitetul de nominalizare și remunerare are, în esență, competența de a stabili procedurile pentru selectarea candidaților pentru funcțiile de administratori și directori, de a formula propuneri pentru posturile de administrator și de a se implica în procesul de selecție și recrutare a directorilor, inclusiv să formuleze propuneri privind remunerarea acestora. Comitetul are de asemenea obligația de a elabora un *raport anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor* în cursul anului financiar.

Comitetul de strategie are ca scop principal să coordoneze elaborarea/actualizarea și monitorizarea strategiilor de dezvoltare a societății, corelate cu strategia energetică națională și europeană, să analizeze stadiul implementării acestor strategii de dezvoltare și măsurile care se impun pentru atingerea obiectivelor stabilite și să monitorizeze proiectele de diversificare a activității societății prin realizarea unor obiective de investiții.

Prezentarea detaliată a atribuțiilor și responsabilităților fiecărui comitet consultativ se regăsește în Regulamentele interne aferente, reglementări publicate pe pagina de internet a societății www.romgaz.ro, secțiunea “Investitori – Guvernanta Corporativa– Documente de referinta”.

La data de 31 decembrie 2021, structura comitetelor consultative a fost următoarea:

I) Comitetul de nominalizare și remunerare:

- ✕ Sorici Gheorghe Silvian (președinte)
- ✕ Drăgan Dan Dragoș
- ✕ Jude Aristotel Marius

II) Comitetul de audit

- ✕ Sorici Gheorghe Silvian (președinte)
- ✕ Simescu Nicolae Bogdan
- ✕ Stan-Olteanu Manuela-Petronela

III) Comitetul de strategie

- ✕ Balazs Botond (președinte)
- ✕ Drăgan Dan Dragoș
- ✕ Jude Aristotel Marius
- ✕ Niculescu George Sergiu
- ✕ Simescu Nicolae Bogdan.

Informații privind ședințele Consiliului de Administrație și a comitetelor consultative în anul 2021

În anul 2021 au fost organizate, cu respectarea prevederilor legale și statutare, un număr de 36 de ședințe ale Consiliului de Administrație, dintre care:

- 26 ședințe au avut loc prin întrunirea efectivă a administratorilor și
- 10 ședințe au avut loc prin vot electronic.

Situația participării la ședințele Consiliului de Administrație:

Numele și prenumele	Numărul de ședințe pe perioada mandatului	P		AÎ		NP	
		Nr.	%	Nr.	%	Nr.	%
Stan Manuela Petronela	36	36	100,0				
Jude Aristotel Marius	36	36	100,0				
Marin Marius Dumitru	6	6	100,0				
Ciobanu Romeo Cristian	6	6	100,0				
Jansen Petrus Antonius Maria	6	5	83,33			1	16,67
Balazs Botond	36	36	100,0				

¹² Legea nr.162 din 15 iulie 2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative

Numele și prenumele	Numărul de ședințe pe perioada mandatului	P		AÎ		NP	
		Nr.	%	Nr.	%	Nr.	%
Simescu Nicolae Bogdan	36	36	100,0				
Drăgan Dan Dragoș	30	30	100,0				
Sorici Gheorghe Silvian	30	25	83,33			5	16,67
Niculescu George	30	25	83,33			5	16,67

unde:

P = participare;

AÎ = acordare împuternicire;

NP = neparticipare.

Situația participării administratorilor la ședințele comitetelor consultative:

Comitetul de nominalizare și remunerare: 10 ședințe

Numele și prenumele	Participare efectivă
Ciobanu Romeo Cristian	4/4
Balazs Botond	4/4
Jansen Petrus Antonius Maria	3/4
Jude Aristotel Marius	10/10
Drăgan Dan Dragoș	6/6
Sorici Gheorghe Silvian	6/6
Marin Marius Dumitru	1/4

Comitetul de audit: 12 ședințe

Numele și prenumele	Participare efectivă
Jansen Petrus Antonius Maria	5/5
Marin Marius Dumitru	5/5
Jude Aristotel Marius	4/5
Balazs Botond	5/5
Sorici Gheorghe Silvian	7/7
Stan Manuela Petronela	7/7
Ciobanu Romeo Cristian	4/5
Simescu Nicolae Bogdan	7/7

Comitetul de strategie: 4 ședințe

Numele și prenumele	Participare efectivă
Jansen Petrus Antonius Maria	1/1
Jude Aristotel Marius	4/4
Ciobanu Romeo Cristian	1/1
Balazs Botond	4/4
Niculescu George Sergiu	2/3
Drăgan Dan Dragoș	2/3
Simescu Bogdan Nicolae	4/4

Directorul General

Conform prevederilor Actului Constitutiv al societății “*Consiliul de Administrație va delega, în tot sau în parte, competențele de conducere a Societății, către unul sau mai multi directori, numind pe unul dintre ei ca Director General*”-art.24 alin.(1), prin “*director*” înțelegându-se “*persoana căreia i-au fost delegate competențe de conducere a Societății, de către Consiliul de Administrație*”-art.24, alin.(12).

Consiliul de Administrație a decis, prin Hotărârea nr.45 din 1 octombrie 2018, numirea domnului Volintiru Adrian Constantin în funcția de Director General pentru un mandat de 4 ani.

Prin Hotărârea nr.1 din 13 ianuarie 2021, Consiliul de Administrație a revocat începând cu data de 13 ianuarie 2021 din funcția de Director General al Romgaz pe domnul Constantin Adrian Volintiru, conducerea societății,

inclusiv reprezentarea legală, fiind încredințată Directorului General Adjunct până la numirea unui nou director general, dar nu mai târziu de 13 februarie 2021.

Consiliul de Administrație a numit începând cu 13 februarie 2021 pe domnul Aristotel Marius Jude în funcția de Director General al Romgaz pentru un mandat provizoriu de 2 luni.

Prin Hotărârea nr. 29 din 7 aprilie 2021, Consiliul de Administrație a prelungit mandatul domnului Aristotel Marius Jude, Director General al societății, pentru o perioadă de 4 luni, începând cu 13 aprilie 2021.

Prin Hotărârea nr. 47 din 30 iunie 2021, Consiliul de Administrație l-a numit pe domnul Aristotel Marius Jude, Director General Romgaz, pentru o perioadă de 4 luni, începând cu 14 august 2021.

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr. 67 din 2 noiembrie 2021, a numit pe domnul Aristotel Marius Jude în funcția de Director General al Romgaz pe o perioadă de 4 luni, începând cu data de 15 decembrie 2021, până la data de 15 aprilie 2022.

Atribuțiile Directorului General au fost stabilite prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 47 din 30 iunie 2021 modificată prin Hotărârea nr. 54 din 12 august 2021.

Astfel, atribuțiile delegate Directorului General provizoriu, sunt următoarele:

- a) aprobarea angajării, promovării și concedierii personalului salariat;
- b) aprobarea sarcinilor și atribuțiilor de serviciu, pentru personalul salariat;
- c) aprobarea premierii și sancționării disciplinare a personalului salariat;
- d) aprobarea operațiunilor materiale (acțiuni sau procese de natură tehnică, economică, comercială, ș.a.m.d.) necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al Romgaz;
- e) aprobarea operațiunilor având ca obiect încheierea/emiterea actelor juridice:
 - cu o valoare de până la 400 milioane lei, încheiate pe piețe centralizate (bursa) sau în baza legislației specifice achizițiilor sectoriale;
 - cu o valoare de până la 400 milioane lei, încheiate în afara piețelor centralizate (bursa) sau în afara cadrului specific achizițiilor sectoriale;
- f) aprobarea contractelor de sponsorizare și mecenat;
- g) aprobarea regulamentului de organizare și funcționare a Romgaz;
- h) schimbarea și numirea directorilor (cu contract individual de muncă);
- i) orice altă atribuție, cu excepția celor care nu îi sunt delegate conform aceleiași hotărâri CA;
- j) îndeplinirea oricăror atribuții accesorii, respectiv a oricăror acte și operațiuni materiale necesare și utile pentru realizarea atribuțiilor de la a) – i).

Printre atribuțiile care nu sunt delegate Directorului General provizoriu, Consiliul de Administrație a stabilit:

- a) aprobarea organigramei Romgaz;
- b) aprobarea operațiunilor având ca obiect încheierea/emiterea actelor juridice, altele decât cele prevăzute la art. 2) lit. e);
- c) atribuțiile de conducere care, potrivit prevederilor legale și Actului Constitutiv, nu pot fi delegate directorilor Societății.

Directorul General Adjunct

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.32 din 26 august 2020, a decis numirea domnului Pena Daniel Corneliu în funcția de Director General Adjunct al Romgaz pentru o perioadă de 2 luni cu mandat provizoriu, de la data de 28 august până la data de 26 octombrie 2020. Prin Hotărârea nr.41 din 14 octombrie 2020, Consiliul de Administrație a aprobat prelungirea cu 120 de zile a mandatului provizoriu, respectiv până la data de 24 februarie 2021. În data de 15 februarie 2021, Consiliul de Administrație a luat act de demisia domnului Daniel Corneliu Pena din funcția de Director General Adjunct (cu mandat) și a fost de acord cu încetarea mandatului acestuia începând cu data de 15 februarie 2021.

Prin Hotărârea nr.32 din 26 august 2020, Consiliul de Administrație delegă Directorului General Adjunct următoarele atribuții:

- a) avizează actele juridice încheiate în numele, interesul și pe seama societății, cu respectarea Actului Constitutiv, hotărârilor Consiliului de Administrație al societății, hotărârilor Adunării Generale a Acționarilor societății, obiectului de activitate și obiectivelor societății.
- b) urmărește aplicarea politicilor contabile și de control financiar și avizează rapoartele financiare și planificarea financiară;
- c) avizează statutul de funcții al societății și orice modificare la acesta, precum și celelalte acte interne, prin care se reglementează activitatea societății, la nivelul personalului salariat;

- d) negociază, împreună cu Directorul General al societății, Contractul Colectiv de Muncă;
- e) avizează competențele, atribuțiile, îndatoririle și responsabilitățile personalului pe compartimente, cu excepția celor care vizează administratorii executivi și directorii cu mandat;
- f) avizează actele necesare și utile selectării, angajării, premierii, sancționării și concedierii, după caz, a personalului societății în vederea asigurării bunei desfășurări a activității societății, cu respectarea prevederilor legislației muncii și contractului colectiv de muncă;
- g) avizează numirea suspendarea și/sau revocarea din funcție a conducătorilor structurilor funcționale și directorilor executivi angajați ai societății;
- h) avizează Regulamentul de Organizare și Funcționare a societății, structura organizatorică;
- i) prospectează, împreună cu Directorul General, oportunitățile de afaceri, în interesul Societății, cu parteneri interni și externi;
- j) asigură funcționarea eficientă a sistemului de control intern și sistemului de management, potrivit prevederilor legale și regulilor corporative aplicabile;
- k) asigură și promovează imaginea societății;
- l) orice alte competențe delegate de către Consiliul de Administrație, cu excepția celor care nu pot fi delegate de către Consiliul de Administrație, potrivit legii sau Actului Constitutiv.

Directorul Economic

Prin Hotărârea nr.50 din 9 decembrie 2020, Consiliul de Administrație a numit pe domnul Răzvan Popescu în funcția de Director Economic provizoriu al Romgaz, pentru o perioadă de 4 luni începând cu data de 14 decembrie 2020.

În ședința din 7 aprilie 2021, Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.30, a numit pe domnul Răzvan Popescu în funcția de Director Economic pentru un nou mandat de 4 luni, începând cu 14 aprilie 2021.

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.48 din 30 iunie 2021, a numit în funcția de Director Economic pe domnul Răzvan Popescu pentru un mandat provizoriu de 4 luni, începând cu data de 15 august 2021.

Prin Hotărârea nr. 68 din 2 noiembrie 2021, Consiliul de Administrație a numit pe domnul Răzvan Popescu, în funcția de Director Economic al Romgaz, pe o perioadă de 4 luni, începând cu data de 16 decembrie 2021, până la data de 16 aprilie 2022.

Directorul General, Directorul General Adjunct și Directorul Economic au obligația de a informa Consiliul de Administrație, în mod periodic, asupra modului de realizare a atribuțiilor delegate, precum și dreptul de a solicita și obține instrucțiuni în legătură cu modul de exercitare a atribuțiilor ce i-au fost delegate.

Auditul intern

Activitatea de audit intern este organizată și derulată în conformitate cu prevederile:

- Legii nr.672/2002 privind auditul public intern, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Normelor metodologice proprii, emise în baza HG nr.1086/2013 pentru aprobarea Normelor generale privind exercitarea auditului public intern;
- OMFP nr.252/2004, Codul de conduită etică al auditorului intern, cu modificările și completările ulterioare;
- Cartei auditului intern din cadrul SNGN Romgaz SA.

Astfel, în baza prevederilor Legii nr.672/2002, obiectivul general al auditului public intern din cadrul Romgaz îl reprezintă îmbunătățirea managementului acestuia și poate fi atins, în principal, prin:

- activități de asigurare, care reprezintă examinări obiective ale elementelor probante, efectuate în scopul de a furniza o evaluare independentă a proceselor de management al riscurilor, de control și guvernanta, și
- activități de consiliere, menite să adauge valoare și să îmbunătățească procesele guvernantei, fără ca auditorii publici interni să își asume responsabilități manageriale.

În ceea ce privește modalitatea de desfășurare a auditului public intern, tipurile de audit sunt următoarele:

- auditul de sistem - reprezintă o evaluare de profunzime a sistemelor de conducere și control intern, cu scopul de a stabili dacă acestea funcționează economic, eficiente și eficiente pentru identificarea deficiențelor și formularea de recomandări pentru corectarea acestora, respectiv
- auditul performanței - examinează dacă criteriile stabilite pentru implementarea obiectivelor și sarcinilor entității publice sunt corecte pentru evaluarea rezultatelor și apreciază dacă rezultatele sunt conforme cu obiectivele.

Astfel, în vederea realizării obiectivelor sale, Serviciul audit public intern are printre atribuțiile sale principale elaborarea Proiectului planului anual de audit public intern.

Proiectul planului anual de audit public intern se elaborează pe baza evaluării riscului asociat diferitelor activități, programe/proiecte sau operațiuni, precum și prin preluarea sugestiilor Directorului General, Consiliului de Administrație și ținând seama de recomandările Curții de Conturi a României.

Mai mult, efectuează activități de audit public intern pentru a evalua dacă sistemele de management financiar și control ale entității publice sunt transparente și sunt conforme cu normele de legalitate, regularitate, economicitate, eficiență și eficacitate.

Romgaz stabilește și menține permanent și operativ funcția de audit intern care se desfășoară independent de alte funcții și activități.

Conform legislației în vigoare, Serviciul Audit Intern se află în subordinea directă a Directorului General, dar raportează și Consiliului de Administrație, prin intermediul Comitetului de audit.

Misiunea, competențele și responsabilitățile auditului intern sunt definite în Carta auditului intern aprobată de Directorul General.

Carta auditului intern stabilește cel puțin:

- poziția auditului intern în cadrul societății;
- modalitatea de accesare a documentelor societății în vederea îndeplinirii corespunzătoare a misiunilor de audit și definește sfera de activitate a auditului public intern.

Activitatea de audit intern este o activitate independentă și obiectivă care dă societății o asigurare în ceea ce privește gradul de control asupra operațiunilor și se desfășoară conform procedurilor elaborate și aprobate.

În vederea respectării și întrunirii condițiilor mai sus expuse, având ca referință *Planul de activitate al Serviciului Audit Public Intern pentru anul 2021*, cu nr. 37253/25.11.2020, avizat de Comitetul de Audit și aprobat de Directorul General, în cursul anului 2020, activitatea de audit a cuprins 8 misiuni de audit de asigurare cu scopul de a confirma regularitatea/conformitatea procedurilor și a operațiunilor cu cadrul normativ de reglementare, prin compararea realității cu sistemul de referință stabilit. Pe parcursul anului 2021 planul anual de audit a fost actualizat în baza referatului cu nr. 24445/27.07.2021, aprobat de Directorul General.

Astfel, la nivelul anului 2021 a fost realizat un număr total de 8 misiuni de audit după cum urmează:

- 7 misiuni planificate conform planului anual revizia 1 pentru anul 2021;
- 1 misiune ad-hoc;



Prin realizarea acestor misiuni au fost atinse următoarele domenii:







- financiar-contabil;
- achiziții publice;
- resurse umane;
- funcții specifice entității;
- sistem de control intern managerial.




Gradul de îndeplinire a planului de audit intern pentru anul 2021 a fost de **88%**, datorită realizării unei misiuni de audit cu caracter exceptional- ad-hoc, solicitată de către Consiliul de Administrație și a amânării derulării misiunii de audit public intern planificată „*Organizarea Controlului Financiar Preventiv Propriu la nivelul SNGN Romgaz SA*”, cu aprobarea Directorului General.

Prin scopul misiunilor s-a urmărit examinarea acțiunilor asupra efectelor financiare pe seama bugetului, sub aspectul respectării ansamblului principiilor, regulilor procedurale și metodologice care le sunt aplicate, iar tematica misiunilor a fost de a evalua eficacitatea și performanța structurilor funcționale în implementarea politicilor, programelor și acțiunilor în vederea îmbunătățirii continue a acestora.

În tabelul de mai jos, este evidențiat gradul de asigurare acordat, pentru fiecare misiune de audit derulată în cursul anului 2021, după cum urmează:

Nr. crt.	Activitatea auditată	Rezultat evaluare globală	Tipul misiunii
1.	Evaluarea activității de acordare a ajutoarelor sociale în conformitate cu reglementările aplicabile		Planificată
2.	Evaluarea procesului de achiziții sectoriale în cadrul SIRCROSS		Planificată

Nr. crt.	Activitatea auditată	Rezultat evaluare globală	Tipul misiunii
3.	Evaluarea conformității și legalității derulării procesului de salarizare		Ad-hoc
4.	Evaluarea sistemului de prevenire a corupției – anul 2021		Planificată
5.	Evaluarea modului de realizare a inventarierii creanțelor și obligațiilor față de terți		Planificată
6.	Evaluarea activității de acordare avize de amplasament solicitate de către terți		Planificată
7.	Evaluarea activității de proiectare foraj sonde organizată în cadrul SNGN Romgaz SA		Planificată
8.	Evaluarea modului de realizare a activităților de mentenanță a conductelor, de către unitățile organizatorice din cadrul S.N.G.N		Planificată

Grad de asigurare ridicat 
 Grad de asigurare mediu 
 Grad de asigurare scăzut 

Auditul intern se efectuează permanent, în scopul furnizării unei evaluări independente privind operațiunile desfășurate, controlul și procesele de conducere ale acestora, evaluează posibila expunere la risc pe diverse segmente de activitate (securitatea activelor, conformitatea cu reglementările și contractele, integritatea informațiilor operaționale și financiare etc.), face recomandări pentru perfecționarea sistemelor, controalelor și procedurilor pentru a se asigura eficiența și eficacitatea operațiunilor și urmărește acțiunile corective propuse și rezultatele obținute.

Ca observație generală, menționăm faptul că și în perioada de evaluare prezentă, Romgaz a menținut atitudinea orientată către respectarea rigorilor interne de integritate și către o autoevaluare continuă a gradului de implementare a mecanismelor interne anticorupție, așa cum sunt acestea descrise în SNA 2016-2020 și alte documente subsecvente (Ordin nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice).

Managementul riscului și controlul intern







Politice și obiectivele societății privind managementul riscului

Managementul riscurilor reprezintă un proces complex de identificare, analiză și răspuns la posibile riscuri ale societății, printr-o abordare documentată, care utilizează resurse materiale, financiare și umane pentru atingerea obiectivelor, vizând reducerea expunerii la pierderi a acestora.

Una dintre preocupările majore ale managementului societății constă în conștientizarea organizației asupra obiectivelor procesului de management de risc și necesității implicării directe în procesul de desfășurare al managementului riscului, precum și alinierea la cele mai noi practici în domeniu, prin respectarea legislației în vigoare, a standardelor și normelor referitoare la acest proces.

În martie 2019, Consiliul de Administrație a aprobat proiectul de Declarație privind angajamentul CA pentru dezvoltarea și implementarea sistemului de control intern managerial și a politicii de management al riscului.

Principalele acte normative care stau la baza reglementării Managementului riscurilor (MR) sunt următoarele:

-  Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/manAGERIAL și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
-  Ordonanță de Urgență nr.109 din 11/2011 privind guvernANȚA corporativă a întreprinderilor publice;
-  Legea nr. 174/2015 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 86/2014 privind stabilirea unor măsuri de reorganizare la nivelul administrației publice centrale și pentru modificarea și completarea unor acte normative. Standardul internațional ISO 31010: 2011: “*Managementul riscului: tehnici de evaluare a riscurilor*”;
-  Ordinul Secretarului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
-  Ordinul Secretarului General al Guvernului nr. 201/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice privind coordonarea, îndrumarea metodologică și supravegherea stadiului implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial la entitățile publice;
-  Codul de guvenanță corporativă al BVB

 Codul de guvenanță corporativă al SNGN Romgaz S.A.

Având în vedere că standardul managementul riscului este unanim acceptat în UE, fiind unul din standardele importante ale sistemului de control intern managerial (SCIM)³ în activitatea de managementul riscurilor, societatea analizează sistematic riscurile aferente obiectivelor și activităților sale, elaborează planuri de tratare corespunzătoare în direcția limitării posibilelor consecințe ale acestor riscuri, și stabilește responsabilitățile în aplicarea acestora.

Beneficiile principale ale procesului de management al riscurilor sunt îmbunătățirea performanței societății prin identificarea, analiza, evaluarea și gestionarea tuturor riscurilor care se pot manifesta la nivelul acesteia în vederea minimizării consecințelor riscurilor negative, sau după caz, a sporirii efectelor riscurilor pozitive.

Pentru o evaluare eficientă a riscurilor identificate la nivelul societății funcționează un compartiment dedicat gestionării managementului de risc. Acest compartiment este responsabil de întocmirea principalelor documente de management de risc: Registrul Riscurilor, Raportul de Riscuri, Planul de Implementare Măsurii și Profilul de Risc al societății.

În cadrul societății există **3 niveluri de roluri** formate în cadrul sistemului de management al riscurilor și anume:

- *nivelul inferior*, reprezentat de identificatorii de risc și de responsabilii de riscuri (reprezentat de șeful fiecărei unități organizatorice) care au sarcina de întocmire a documentelor de management al riscurilor de la nivelul unității organizaționale pe care o conduc;
- *nivelul mediu*, reprezentat de *middle*-managementul companiei care, împreună cu șefii unităților organizatorice, formează Comisia de Gestiune a Riscurilor și care facilitează și coordonează procesul de management de risc din direcția/departamentul/divizia lor;
- *nivelul superior*, reprezentat de managementul executiv superior al societății prin Comisia de Monitorizare; această comisie aprobă apetitul pentru risc al societății precum și profilul de risc al acesteia în conformitate cu obiectivele societății.

Obiectivele generale ale activității de gestionare a riscurilor la nivelul societății sunt:

1. Stabilirea cadrului general unitar de identificare, analiză și gestionare a riscurilor;
2. Furnizarea unui instrument pentru gestionarea riscurilor într-un mod controlat și eficient;
3. Furnizarea unei descrieri a modului în care sunt stabilite și implementate măsurile de control menite să prevină apariția riscurilor negative.

Dintre categoriile de riscuri analizate la nivelul companiei amintim: riscurile financiare, riscurile de piață, riscurile referitoare la protecția, sănătatea și securitatea în muncă, riscurile de personal, riscurile sistemelor informatice, riscurile legale și de reglementare. Menționăm că toate riscurile sunt analizate prin prisma:

- obiectivului specific la care face referire riscul;
- cauzelor de apariție a riscurilor;
- consecințelor apărute ca urmare a materializării riscurilor;
- probabilității de apariție;
- impactului generat de materializarea riscurilor;
- expunerii la risc;
- strategiei de răspuns la risc;
- măsurilor de control (tratare) recomandate;
- riscurilor reziduale rămase după tratarea riscurilor inițiale.

Expunerea la riscuri financiare și comerciale

Societatea este expusă unei varietăți de **riscuri financiare**: riscul de piață (care include riscul valutar, riscul inflaționist, riscul ratei de dobândă), riscul de credit, riscul de lichiditate. Programul de gestionare a riscului la nivel de Societate se axează pe imprezibilitatea piețelor financiare și caută să minimizeze potențialele efecte adverse asupra performanței financiare a Societății, în anumite limite. Totuși, această abordare nu previne pierderile în afara acestor limite în cazul unor variații semnificative în piață. Societatea nu utilizează instrumente derivate pentru a acoperi expunerea față de anumite riscuri.

Societatea este expusă *riscurilor valutare* ca urmare a expunerii pe diverse valute. Riscul valutar apare din tranzacții comerciale viitoare și din creanțe și datorii recunoscute.

Activele financiare, care expun Grupul unui potențial risc de credit, cuprind în principal creanțe comerciale. Politicile Grupului prevăd ca vânzările să fie făcute către clienți cu *risc de credit* scăzut. De asemenea, vânzările trebuie să fie garantate fie prin plată în avans, fie prin scrisori de garanție bancară. Valoarea netă a creanțelor, după ajustarea pentru deprecierea creanțelor incerte reprezintă valoarea maximă expusă riscului de credit. Grupul are o concentrare a riscului de credit în legătură cu cei mai mari clienți ai săi,

În ciuda politicilor descrise mai sus, Grupul este obligat prin ordine judecătorești să furnizeze gaze către clienții insolvenți considerați "captivi" prin legislația privind insolvența. În ceea ce privește acești clienți, Grupul estimează pierderea preconizată pe toată durata de viață a creanțelor, atât curente cât și restante, și înregistrează pierderi de depreciere corespunzătoare.

Deși încasarea creanțelor ar putea fi influențată de factori economici, conducerea consideră că nu există un risc semnificativ de pierdere pentru Grup, în afara ajustării pentru creanțe incerte, deja constituite.

Responsabilitatea finală pentru gestionarea *riscului de lichiditate* revine conducerii societății, care a stabilit un cadru adecvat pentru gestionarea riscului de lichiditate pentru finanțarea pe termen scurt, mediu și lung a societății și pentru cerințele de gestionare a riscului de lichiditate. Societatea gestionează riscul de lichiditate prin menținerea unui nivel adecvat al rezervelor, prin monitorizarea continuă a prognozelor și a fluxurilor de numerar actuale, și prin conectarea profilelor de maturitate ale activelor financiare cu cele ale datoriilor financiare.

Riscurile de natură comercială la care este expusă societatea sunt evaluate în mod continuu prin sistemul de management al riscului. O nouă viziune este în curs de implementare în această privință astfel încât impactul riscurilor de piață, atât cele cantitative cât și cele de preț, la care este expusă în mod natural societatea în activitatea sa comercială, să fie evaluat și cuantificat, evaluat și diminuat/tratat, după caz, în mod sistematic și continuu.

Principalele riscuri identificate sunt cele cantitative (volatilitate a raportului cerere/ofertă din piață) cu consecințe în subvânzare sau supravânzare, precum și riscurile de preț, inerente unei piețe volatile, în curs de formare sub aspectul lichidității dar și influențată de o multitudine de factori interni (de reglementare/politic), în legătură cu sursele din import, dar și factori climatici.

Tactica și strategia de vânzare, pe lângă oportunitățile oferite, reprezintă prin neadaptarea lor la condițiile de piață, un risc care trebuie evaluat constant și atenuat prin acțiuni de marketing specifice pentru a optimiza rezultatul vânzărilor.

În perioada curentă, unul dintre cei mai importanți factori de risc, cu consecințe directe asupra rezultatului comercial al societății este riscul politic și de reglementare. Societatea utilizează toate instrumentele disponibile în vederea diminuării/tratării acestui risc prin dialogul cu autoritățile competente, atât în faza de elaborare a actelor normative cât și ulterior, în etapa de aplicare. În cursul ultimilor ani au avut loc modificări majore ale cadrului de reglementare, aceste modificări fiind în sensul adoptării unui model de piață european, în ceea ce privește Codul Rețelei. Totuși, Grupul este expus modificărilor defavorabile de cadru legislativ primar și/sau secundar. Modificările aduse sau în curs ale legislației primare, precum și reglementările secundare ale ANRE pot aduce schimbări majore în ceea ce privește activitatea comercială a societății, precum și expunerea financiară cauzată de volatilitatea legislativă.

Factorii de risc externi (contextul pe piața regională și chiar globală de resurse energetice) pot oferi alternative de aprovizionare a pieței din România, generând un risc comercial de natură cantitativă.

Controlul intern

În cadrul Romgaz, sistemul de control intern funcționează într-un mediu de control mereu în schimbare, ceea ce impune adaptarea controlului la nivelul fiecărei activități, în raport cu interesele companiei.

Controlul intern este un proces realizat de către personalul de la toate nivelurile, respectiv consiliul de administrație, conducerea executivă, întreg personalul.

Sistemul de control intern managerial (SCIM) dezvoltat și implementat la nivelul Romgaz urmărește realizarea următoarelor obiective:

- respectarea reglementărilor legale, a reglementărilor interne, a contractelor și deciziilor administrative și jurisdicționale aplicabile în activitatea Romgaz;
- realizarea obiectivelor Romgaz în condiții de eficacitate, economicitate și eficiență;
- protejarea patrimoniului Romgaz împotriva pierderilor datorate erorii, risipei, fraudei sau abuzului;
- dezvoltarea și întreținerea unor sisteme de colectare, stocare, prelucrare, actualizare și difuzare a datelor și informațiilor financiare și de conducere precum și a unor sisteme/proceduri de informare publică adecvate.

Elaborarea, implementarea, dezvoltarea și evaluarea sistemului de control intern managerial la nivelul Romgaz sunt realizate în conformitate cu prevederile OG nr.119/1999 și cu standardele prevăzute de Ordinul SGG^[1] nr.600/2018.

Dintre acțiunile de dezvoltare/îmbunătățire aduse sistemului de control intern managerial în cursul anului 2021, amintim:

^[1] Secretariatul General al Guvernului.

- la nivelul societății, pentru creșterea gradului de conștientizare în rândul angajaților, a fost pus la dispoziție un Ghid privind reglementările interne aferente fiecărui standard de control intern și acțiunile necesare a fi efectuate de către fiecare șef de unitate organizatorică, în vederea implementării standardelor;
- în vederea consolidării gradului de cunoaștere a reglementărilor în domeniul SCIM, în perioada 09-30.09.2021 Biroul Control Intern Managerial a realizat o acțiune de îndrumare metodologică privind implementarea SCIM și implementarea SNA^[2];
- în perioada 07.04-07.07.2021 s-a efectuat o misiune de audit public intern de asigurare/regularitate/conformitate cu tema *“Evaluarea sistemului de prevenire a corupției – anul 2021”*. Scopul misiunii de audit a fost reprezentat de verificarea respectării cadrului legal menționat în Anexa 3 la Strategia Națională Anticorupție 2016-2020, pentru fiecare din măsurile: conflict de interese, incompatibilități și pantouflage. Pe baza constatărilor din raportul de audit intern cu nr. 24560 din 27.07.2021, opinia echipei de audit exprimată pentru fiecare măsură preventivă inclusă în obiectul misiunii de audit public intern, este următoarea:
 - Conflict de interese – măsură implementată;
 - Incompatibilități – măsură parțial implementată;
 - Pantouflage – măsură implementată;
- în cursul anului 2021 la nivelul Biroului Control Intern Managerial a fost elaborată Metodologia privind gestionarea neregularităților și neconformităților conform recomandării - *“Elaborarea unei metodologii de sistem privind semnalarea neregularităților la nivelul SNGN Romgaz SA care să definească terminologia specifică și tipurile de nereguli”*, emisă ca urmare a misiunii de audit public intern, cu tema *“Evaluarea sistemului de prevenire a corupției anul – 2019”*.
- realizarea demersurilor de analiză și identificare a funcțiilor sensibile la nivelul fiecărei unități organizatorice conform procedurii PS-16 Inventarierea funcțiilor sensibile. Riscurile identificate în urma analizei, au fost centralizate și transmise comisiei de monitorizare care, în urma dezbaterilor și a votului final, a elaborat inventarul funcțiilor sensibile și lista persoanelor care ocupă aceste funcții nr.5262/12.02.2021;
- întocmirea și actualizarea Registrului Riscurilor la nivelul Romgaz.

Urmare a amplei acțiuni de autoevaluare a stadiului implementării SCIM pentru anul 2021 (raportat la cele 16 standarde de control intern managerial prevăzute în Ordinul nr.600/2018), SCIM la nivelul Romgaz este **conform**.

Nerealizări:

- acțiunea de îndrumare metodologică pe care Biroul Control Intern Managerial o desfășura la începutul fiecărui an s-a desfășurat online în anul 2021. Am încercat ca în acest mod să respectăm toate măsurile de prevenire și răspândire a infectării cu COVID 19;
- lipsa cursurilor de formare profesională organizate de lectori externi pentru toți angajații care ocupă funcții de conducere, ceea ce ar fi dus la o mai bună conștientizare a importanței controlului intern managerial, dar nu au putut fi realizate din cauza situației sanitare (COVID 19).

Codul de Etică și Integritate al SNGN Romgaz SA

În vederea îmbunătățirii activității, începând cu data de 1 iulie 2020 conducerea societății a dispus numirea unui consilier de etică cu normă întreagă.

Codul de Conduită, elaborat pentru prima dată în 2013 a suferit mai multe actualizări, ultima în noiembrie 2020, rezultând Codul de Etică și Integritate al SNGN Romgaz SA – noiembrie 2020, aprobat prin Hotărârea CA nr.48/20.11.2020.

Prin Codul de Etică și Integritate, compania respectă prevederile Standardului 1 din Controlul Intern Managerial, care precizează importanța cunoașterii și susținerii valorilor etice și caracterului integru.

Codul de Etică și Integritate contribuie la protejarea integrității societății și aducerea valorilor etice atât în prim-planul relațiilor profesionale și interumane din cadrul societății cât și a celor externe cu clienții, furnizorii, investitorii, partenerii, autoritățile publice, dar și cu comunitatea.

Printre cele mai importante aspecte pe care le reglementează sunt: siguranța și sănătatea la locul de muncă, combaterea corupției, evitarea conflictelor de interese și a incompatibilităților, protejarea imaginii companiei, utilizarea eficientă a resurselor, păstrarea confidențialității informațiilor, hărțuirea, relația cu autoritățile/partenerii de afaceri/comunitatea, transparența etc.

Codul de Etică și Integritate a fost adus la cunoștința personalului Romgaz prin sesiuni de instruire și se vor derula anual acțiuni de evaluare a implementării normelor de conduită profesională a salariaților.

^[2] Strategia Națională Anticorupție.

În vederea monitorizării respectării normelor de conduită de către personalul Romgaz, consilierul de etică elaborează analize și rapoarte semestriale asupra aspectelor semnalate către directorul general. Rapoartele și analizele se trimit spre informare Comisiei de monitorizare și coordonare a implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial și Comitetului de Audit.

Codul de Etică și Integritate poate fi accesat de orice persoană interesată, fiind publicat pe pagina de internet www.romgaz.ro, secțiunea "Investitori – Guvernanta Corporativa – Documente de referinta".

Responsabilitatea socială (CSR)

Activitățile desfășurate de Romgaz în domeniul responsabilității sociale sunt realizate în mod voluntar, dincolo de responsabilitățile ce revin din perspectiva legală, compania fiind conștientă de rolul pe care îl joacă în societate.

Responsabilitatea socială reprezintă pentru Romgaz o cultură de afaceri care include etica de afaceri, drepturile clienților, echitatea economică și socială, tehnologii care nu dăunează mediului ambient, tratarea justă a forței de muncă, relații transparente cu autoritățile publice, integritate morală și investiții în comunitate.

De asemenea, Romgaz susține dezvoltarea sustenabilă a societății și comunității, prin susținerea financiară/sponsorizare parțială sau totală a unor acțiuni și inițiative din următoarele domenii principale: educație, social, sport, sănătate, mediu înconjurător.

Prin susținerea financiară/sponsorizare parțială sau totală a unor acțiuni și inițiative, în limita resurselor financiare bugetate, Romgaz a dovedit o atitudine pro activă în domeniul responsabilității sociale și a sporit gradul de conștientizare a părților implicate cu privire la importanța și beneficiile aplicării responsabilității sociale.

În anul 2021, Romgaz a susținut, parțial sau total, acțiuni și inițiative pe domeniile prevăzute de OUG nr.2/2015, cu încadrarea în prevederile bugetare, după cum urmează:

Denumire cheltuieli/activități	Realizări (lei)
Total cheltuieli de sponsorizare, din care:	22.839.891
• sponsorizări în domeniile medical și sănătate - art.XIV lit.a)	11.266.731
• sponsorizări în domeniile educație, învățământ, social și sport - art.XIV lit.b) – total, din care:	10.012.360
o pentru cluburi sportive	4.235.000
• sponsorizări pentru alte acțiuni și activități - art.XIV lit.c)	1.560.800

Prezentarea detaliată a proiectelor din fiecare categorie de sponsorizări prevăzută în OUG nr.2/2015 se regăsește în Raportul anual privind acțiunile de responsabilitate socială cu natură de sponsorizare/mecenas pentru anul 2021 publicat pe pagina de internet www.romgaz.ro, secțiunea "Investitori – Guvernanta Corporativa – Responsabilitate Sociala".

Proiectele susținute în anul 2021 au avut pe lângă impactul pozitiv asupra mediului și comunității și un beneficiu important pentru societate, datorită efectului pozitiv de animare a culturii organizaționale și a câștigului buneii reputații de a fi un angajator responsabil, dar și un partener social implicat, promotor al relației deschise transparente. Acest fapt se reflectă pozitiv în imaginea Romgaz atât pe plan local național cât și internațional, atât în fața investitorilor, a autorităților centrale, locale cât și a altor părți interesate.

În acțiunile sale de susținere/participare la realizarea unor proiecte, acțiuni, inițiative de responsabilitate socială, Romgaz a avut în vedere prevederile Politicii de sponsorizări și ale Ghidului de sponsorizare aplicabile în 2021, publicate pe pagina de internet a societății la secțiunea CSR (link: <https://www.romgaz.ro/sponsorizari>).

Politica și criteriile de remunerare a membrilor executivi și neexecutivi ai Consiliului de Administrație precum și a directorilor

Cadrul legal

Politica și criteriile de remunerare a membrilor executivi și neexecutivi ai Consiliului de Administrație al societății au la bază următoarele norme:

- Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare;
- OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu completările și modificările ulterioare, aprobată prin Legea nr.111/2016;
- Actul Constitutiv al societății, aprobat în Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor nr.9/28 octombrie 2016 și nr.4/9 august 2017 (ultima actualizare a Actului constitutiv);
- Politica SNGN Romgaz SA privind remunerarea, avizată de Consiliul de Administrație prin Hotărârea nr.22 din 23 martie 2021 și aprobată de AGOA prin Hotărârea nr.2 din 27 aprilie 2021;

- Hotărârea nr.8 din iulie 2018 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor, prin care se aprobă forma contractului încheiat cu administratorii aleși pentru un mandat de 4 ani;
- Hotărârea nr.45 din 1 octombrie 2018 prin care Consiliul de Administrație numește Directorul General pe o durată de 4 ani;
- Hotărârea nr.48 din 9 octombrie 2018 prin care Consiliul de Administrație aprobă contractul de mandat al Directorului General;
- Hotărârea nr.32 din 26 august 2020 prin care Consiliul de Administrație numește directorul general adjunct provizoriu pentru un mandat de 2 luni, începând cu data de 28 august 2020 și până la 26 octombrie 2020;
- Hotărârea nr.39 din 30 septembrie 2020 prin care Consiliul de Administrație aprobă contractul de mandat încheiat cu Directorul General Adjunct al societății.
- Hotărârea nr.41 din 14 octombrie 2020 a Consiliului de Administrație prin care se prelungește durata mandatului provizoriu al directorului general adjunct cu 120 de zile, respectiv până la data de 24 februarie 2021;
- Hotărârea nr.50 din 9 decembrie 2020, prin care Consiliul de Administrație numește Directorul Economic provizoriu cu mandat de 4 luni începând cu data de 14 decembrie 2020;
- Hotărârea nr.53 din 14 decembrie 2020, prin care Consiliul de Administrație aprobă contractul de mandat al Directorului Economic provizoriu cu mandat;
- Hotărârea nr.14 din 21 decembrie 2020 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor, prin care se desemnează cinci membri provizorii, se aprobă forma și conținutul contractului de mandat ce va fi încheiat cu administratorii provizorii pentru un mandat de 4 luni și valoarea indemnizației fixe brute a acestora;
- Hotărârea nr.1 din 13 ianuarie 2021 a Consiliului de Administrație, prin care încetează Contractul de mandat încheiat în data de 9 octombrie 2018, între Romgaz și Directorul General;
- Hotărârea nr.11 din 12 februarie 2021 prin care Consiliul de Administrație numește Directorul General pentru un mandat de 2 luni și stabilește indemnizația fixă brută a acestuia;
- Hotărârea nr.12 din 12 februarie 2021 prin care Consiliul de Administrație aprobă încheierea unui act adițional la contractul de mandat încheiat între Romgaz și Directorul Economic;
- Hotărârea nr.13 din 15 februarie 2021 prin care Consiliul de Administrație ia act de demisia Directorului General Adjunct și este de acord cu încetarea mandatului acestuia începând cu 15 februarie 2021;
- Hotărârea nr.18 din 24 februarie 2021 a Consiliului de Administrație prin care se aproba încheierea contractului de mandat cu Directorul General;
- Hotărârea nr.1 din 11 martie 2021, a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor prin care se aprobă forma contractelor de mandat ale administratorilor provizorii numiți pentru o perioadă de 4 luni și remunerația fixă brută lunară a acestora.
- Hotărârea nr.29 din 7 aprilie 2021 prin care Consiliul de Administrație prelungește mandatul Directorului General pe o perioadă de 4 luni începând cu data de 13 aprilie 2021;
- Hotărârea nr.30 din 7 aprilie 2021 prin care Consiliul de Administrație numește Directorul Economic pe o perioadă de 4 luni începând cu data de 14 aprilie 2021 și stabilește indemnizația fixă a acestuia;
- Hotărârea nr. 32 din 13 aprilie 2021 a Consiliului de Administrație prin care se aprobă actul adițional la contractul de mandat al Directorului General și contractul de mandat încheiat cu Directorul Economic al Romgaz;
- Hotărârea nr.47 din 30 iunie 2021, prin care Consiliul de Administrație numește Directorul General al Romgaz pentru un mandat provizoriu de 4 luni, începând cu data de 14 august 2021, aprobă încheierea contractului de mandat și stabilește indemnizația fixă brută lunară;
- Hotărârea nr.48 din 30 iunie 2021, prin care Consiliul de Administrație numește Directorul Economic al Romgaz pentru un mandat provizoriu de 4 luni, începând cu data de 15 august 2021, aprobă încheierea unui contract de mandat și stabilește indemnizația fixă brută lunară;
- Hotărârea AGA nr.5 din 9 iulie 2021, prin care se aprobă prelungirea duratei mandatului membrilor provizorii cu 2 luni de la data expirării și se aprobă forma actului adițional la contractul de mandat privind prelungirea duratei ;
- Hotărârea nr.7 din 9 septembrie 2021, prin care acționarii societății desemnează membrii provizorii ai Consiliului de Administrație pentru o perioadă de 4 luni, aprobă forma contractului de mandat al acestora și stabilește indemnizația fixă brută lunară ;

- Hotărârea nr.67 din 2 noiembrie 2021 a Consiliului de Administrație prin care este numit directorul general al Romgaz pe o perioadă de 4 luni începând cu 15 decembrie 2021, se aprobă încheierea contractului de mandat și indemnizația fixă lunară brută;
- Hotărârea nr.68 din 2 noiembrie 2021 a Consiliului de Administrație prin care este numit directorul economic al Romgaz. pe o perioadă de 4 luni începând cu 16 decembrie 2021, se aprobă încheierea contractului de mandat și indemnizația fixă lunară brută.

În vederea conformării cu cerințele Codului de Guvernanță Corporativă al BVB, ale OUG nr.109/2011 și ale Legii nr.24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață modificată și completată de Legea nr.158/2020, Politica privind remunerarea a fost revizuită și aprobată de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor prin Hotărârea AGOA nr.2/27 aprilie 2021.

Structura remunerației acordate administratorilor neexecutivi

Remunerația fixă lunară a fost stabilită conform prevederilor legale aplicabile (detaliate în Raportul anual 2021 privind remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor din cadrul S.N.G.N. Romgaz S.A.) și prevăzută de Contractele de administrație ale fiecărui administrator așa cum au fost ele aprobate prin hotărârile AGA corespunzătoare.

Remunerația fixă lunară în anul 2021 a fost stabilită la o indemnizație lunară brută egală cu de două ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de societate, la nivel de clasă conform clasificății activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii.

Remunerația variabilă se va determina și acorda în funcție de îndeplinirea obiectivelor cuprinse în planul de administrare și a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari aprobați de Adunarea Generală a Acționarilor. Componenta variabilă, precum și condițiile de revizuire a obiectivelor și indicatorilor de performanță vor face obiectul unui act adițional la contractul de administrație.

În contractele de administrare nu sunt incluși indicatori cheie de performanță financiari și nefinanciari și, ca urmare, administratorii nu beneficiază de indemnizație variabilă.

Structura remunerației acordate administratorului executiv, respectiv Directorului General

Fiind și membru executiv al Consiliului de Administrație, Directorul General provizoriu a avut încheiate atât un contract de administrare pentru calitatea de membru al Consiliului de Administrație cât și contract de mandat, pentru calitatea de Director General. Directorul General a fost îndreptățit strict la plata remunerației conform contractului de mandat.

Structura remunerației acordate directorilor

Remunerația fixă lunară, s-a acordat în baza prevederilor legale aplicabile (detaliate în Raportul anual 2021 privind remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor din cadrul Romgaz) și a fost prevăzută de Contractele de mandat ale fiecărui director, aprobate prin hotărârile Consiliului de Administrație.

Remunerația fixă lunară în anul 2021 a fost stabilită la o indemnizație lunară brută în cuantum de până la 6 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului salarial mediu brut lunar din ramura în care își desfășoară activitatea societatea, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii. Indemnizația fixă se actualizează la începutul fiecărui an în funcție de datele furnizate de Institutul Național de Statistică. Astfel, pentru Directorul General remunerația lunară fixă a fost de 6 ori această medie, pentru Directorul Economic provizoriu a crescut de la 4 la 6 ori raportat la această medie iar pentru Directorul General Adjunct provizoriu remunerația fixă a fost stabilită la 5,2 ori în raport cu această medie.

Remunerația variabilă stabilită în funcție de îndeplinirea obiectivelor și indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari aprobați va face obiectul unui act adițional la contractul de mandat. În cursul anului 2021 Directorul General, Directorul General Adjunct și Directorul Economic nu au beneficiat de remunerație variabilă.

DECLARAȚIE NEFINANCIARĂ

Romgaz întocmește un **raport separat** corespunzător exercițiului financiar 2021 care va fi pus la dispoziția publicului, pe site-ul societății, până la finele lunii iunie 2022, conform prevederilor Ordinului MFP nr.2844/2016¹³ (Cap.7, pct.42 alin.(1)).

¹³ Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr.2.844 din 12 decembrie 2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară.

IX. EXECUȚIA CONTRACTELOR DE ADMINISTRARE ȘI A CONTRACTELOR DE MANDAT

Contractele de administrare

Forma și conținutul contractelor de mandat ale administratorilor au fost aprobate de către Adunarea Generală a Acționarilor.

În cursul anului 2021 mandatele administratorilor au fost mandate provizorii, cu o durată inițială de 4 luni și o durată maximă de 6 luni, ca urmare a prelungirii acestora. Excepție de la situația de provizorat fac mandatele a 2 administratori care s-au aflat, în Trimestrul 1 2021, în exercitarea unui mandat de 4 ani, început în anul 2018 și încheiat, înainte de termen, în luna martie 2021.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, prin Hotărârea nr.8 din 6 iulie 2018, în urma exercitării votului cumulativ, a desemnat administratorii societății pentru un mandat de 4 ani.

După elaborarea și aprobarea Planului de administrare, a fost convocată Adunarea Generală a Acționarilor, în vederea negocierii și aprobării indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari care să fie incluși în contractele de administrare printr-un act adițional la acestea. Prin Hotărârea nr. 4 din 15 mai 2019, Adunarea Generală a Acționarilor *“nu aprobă indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari, rezultați din Planul de administrare al SNGN ROMGAZ SA întocmit pentru perioada 2018-2022”*.

Hotărârea nr.14 din 21 decembrie 2020 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor, prin care s-au desemnat cinci membri provizorii, s-au aprobat forma și conținutul contractului de mandat ce va fi încheiat cu administratorii provizorii pentru un mandat de 4 luni și valoarea indemnizației fixe brute a acestora.

Prin Hotărârea nr.1 din 11 martie 2021, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor a desemnat prin vot cumulativ membrii provizorii ai Consiliului de Administrație pentru un mandat de 4 luni, a aprobat forma și conținutul contractului de mandat și a stabilit remunerația fixă brută a acestora.

Prin Hotărârea AGA nr.5 din 9 iulie 2021, s-au aprobat prelungirea duratei mandatului membrilor provizorii cu 2 luni de la data expirării și forma actului adițional la contractul de mandat privind prelungirea duratei.

Prin Hotărârea nr.7 din 9 septembrie 2021, acționarii societății au desemnat membrii provizorii ai Consiliului de Administrație pentru o perioadă de 4 luni, au stabilit indemnizația fixă brută lunară și au aprobat forma contractului de mandat al acestora.

În contractele de administrare nu au fost incluși indicatori cheie de performanță financiari și nefinanciari și, ca urmare, administratorii nu au beneficiat de indemnizație variabilă.

Contractele de mandat

Forma și conținutul contractelor de mandat ale Directorului General, Directorului General Adjunct și al Directorului Economic au fost aprobate de către Consiliul de Administrație.

Mandatele directorilor Romgaz au fost mandate provizorii cu o durată între minim 2 luni și maxim 4 luni, aferent unui contract de mandat. Excepție de la situația de provizorat a mandatelor face mandatul Directorului General, domnul Constantin Adrian Volintiru numit în funcție în anul 2018 pentru o durată de 4 ani, contractul de mandat al acestuia încetând înainte de termen, în luna ianuarie 2021.

Directorul general

Consiliul de Administrație a decis, prin Hotărârea nr.45 din 1 octombrie 2018, numirea domnului Constantin Adrian Volintiru în funcția de Director General al societății pentru un mandat de 4 ani iar prin Hotărârea nr.48 din 9 octombrie 2018 aprobarea contractului de mandat al acestuia.

Prin Hotărârea nr.1 din 13 ianuarie 2021, Consiliul de Administrație l-a revocat pe domnul Constantin Adrian Volintiru din funcția de director general, încetând astfel și contractul de mandat încheiat cu societatea.

Începând cu data de 13 februarie 2021, în funcția de Director General a fost numit domnul Aristotel Marius Jude, aprobarea numirii în funcție și aprobarea contractului de mandat făcându-se de către Consiliul de Administrație prin hotărâri successive, astfel:

- ↳ Hotărârea nr.11 din 12 februarie 2021: numirea în funcție pentru un mandat de 2 luni, începând cu data de 13 februarie 2021;
- ↳ Hotărârea nr.18 din 24 februarie 2021: încheierea contractului de mandat;
- ↳ Hotărârea nr.29 din 7 aprilie 2021: prelungirea mandatului provizoriu cu 4 luni, începând cu 13 aprilie 2021;
- ↳ Hotărârea nr.47 din 30 iunie 2021: numirea în funcție pentru un mandat provizoriu de 4 luni, începând cu data de 14 august 2021 și încheierea contractului de mandat;
- ↳ Hotărârea nr.67 din 2 noiembrie 2021: numirea în funcție pe o perioadă de 4 luni, începând cu data de 15 decembrie 2021 și încheierea contractului de mandat.

Directorul General Adjunct

Prin Hotărârea nr.32 din 26 august 2020, Consiliul de Administrație a numit pe domnul Daniel Corneliu Pena în funcția de Director General Adjunct al Romgaz, pentru o perioadă de 2 luni (cu mandat provizoriu), numirea intrând în vigoare începând cu data de 28 august 2020 iar prin Hotărârea nr. 39 din 30 septembrie 2020, Consiliul de Administrație a aprobat contractul de mandat al acestuia.

Consiliul de Administrație, prin Hotărârea nr.41 din 14 octombrie 2020, a aprobat prelungirea cu 120 de zile a mandatului provizoriu al Directorului General Adjunct (cu mandat), respectiv până la data de 24 februarie 2021 și încheierea unui act adițional la contractul de mandat.

În data de 15 februarie 2021, Consiliul de Administrație a luat act de demisia domnului Daniel Corneliu Pena din funcția de Director General Adjunct și a fost de acord cu încetarea mandatului de Director General Adjunct al acestuia începând cu data de 15 februarie 2021.

Directorul Economic

Începând cu data de 14 decembrie 2020, în funcția de Director Economic a fost numit domnul Răzvan Popescu, aprobarea numirii în funcție și aprobarea contractului de mandat făcându-se de către Consiliul de Administrație prin hotărâri succesive, astfel:

- ↳ Hotărârea nr.50 din 9 decembrie 2020: numirea în funcție pentru un mandat provizoriu de 4 luni, începând cu data de 14 decembrie 2020;
- ↳ Hotărârea nr.53 din 14 decembrie 2020: încheierea contractului de mandat;
- ↳ Hotărârea nr.12 din 12 februarie 2021: încheierea unui act adițional la contractul de mandat;
- ↳ Hotărârea nr.30 din 7 aprilie 2021: numirea în funcție pentru un nou mandat de 4 luni începând cu 14 aprilie 2021;
- ↳ Hotărârea nr.32 din 13 aprilie 2021: încheierea contractului de mandat;
- ↳ Hotărârea nr.48 din 30 iunie 2021: numirea în funcție pentru un mandat provizoriu de 4 luni, începând cu data de 15 august 2021 și încheierea contractului de mandat;
- ↳ Hotărârea nr.68 din 2 noiembrie 2021: numirea în funcție pe o perioadă de 4 luni începând cu data de 16 decembrie 2021 și încheierea contractului de mandat.

În contractele de mandat încheiate cu Directorul General, Directorul General Adjunct și Directorul Economic ai Societății nu au fost incluși indicatori și criterii de performanță. Aceștia vor fi negociați printr-un act adițional la contractul de mandat, după aprobarea de către Adunarea Generală a Acționarilor a indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari.

Semnături:

Președinte Consiliul de Administrație,

DRĂGAN DAN DRAGOȘ

Director General,

JUDE ARISTOTEL MARIUS

Director Economic,

POPESCU RĂZVAN

Anexa nr.1

Tabelul privind conformitatea cu Codul de Governanță Corporativă al Bursei de Valori București

Prevederile CGC BVB		Respectă	Nu respectă/ respectă parțial	Motivul pentru neconformitate/explicatii privind conformarea
1		2	3	4
A.1	Toate societățile trebuie să aibă un regulament intern al Consiliului care include termenii de referință/responsabilitățile Consiliului și funcțiile cheie de conducere ale societății, și care aplică, printre altele, Principiile Generale din Secțiunea A.	x		
A.2	Regulamentul CA trebuie să includă prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese. Membrii Consiliului trebuie să notifice Consiliul cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și să se abțină de la participarea la discuții (inclusiv prin neprezentare, cu excepția cazului în care neprezentarea ar împiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei hotărâri privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese respectiv.	x		
A.3	CA este format din cel puțin cinci membri.	x		
A.4	Majoritatea membrilor CA trebuie să nu aibă funcție executivă. Nu mai puțin de doi membri neexecutivi ai CA trebuie să fie independenți. Fiecare membru independent al CA trebuie să depună o declarație la momentul nominalizării sale în vederea alegerii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său, indicând elementele în baza cărora se consideră că este independent din punct de vedere al caracterului și judecății sale.		x parțial	Un singur membru al Consiliului de Administrație este administrator neexecutiv independent
A.5	Alte angajamente și obligații profesionale relativ permanente ale membrilor CA, inclusiv poziții executive și neexecutive în Consiliul unor societăți și instituții non-profit, trebuie dezvăluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului său.	x		
A.6	Orice membru al CA trebuie să prezinte Consiliului informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot. Această obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de Consiliu.	x		
A.7	Societatea trebuie să desemneze un secretar al Consiliului responsabil de sprijinirea activității Consiliului.	x		
A.8	Declarația privind governanța corporativă va informa dacă a avut loc o evaluare a CA sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma măsurile cheie și schimbările rezultate în urma acesteia. Societatea trebuie să aibă o politică/ghid privind evaluarea CA cuprinzând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare.	x		În anul 2021 s-a realizat evaluarea Consiliului de Administrație
A.9	Declarația privind governanța corporativă trebuie să conțină informații privind numărul de întâlniri ale CA și comitetelor în cursul ultimului an, participarea	x		

Prevederile CGC BVB		Respectă	Nu respectă/ respectă parțial	Motivul pentru neconformitate/explicatii privind conformarea
1		2	3	4
	administratorilor (în persoană și în absență) și un raport al CA și al comitetelor cu privire la activitățile acestora.			
A.10	Declarația privind guvernarea corporativă trebuie să cuprindă informații referitoare la numărul exact de membri independenți din CA.	x		
A.11	CA trebuie să înființeze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura nominalizărilor de noi membri în CA și va face recomandări CA. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie să fie independentă.		x parțial	Un singur membru al Comitetului de Nominalizare și Remunerare este administrator neexecutiv independent
B.1	CA trebuie să înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie să fie administrator neexecutiv independent. Comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie să fie independenți. Majoritatea membrilor, incluzând președintele, trebuie să fi dovedit ca au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului. Cel puțin un membru al comitetului de audit trebuie să aibă experiență de audit sau contabilitate dovedită și corespunzătoare.		x parțial	Un singur membru al Comitetului de Audit este administrator neexecutiv independent
B.2	Președintele comitetului de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent.	x		
B.3	În cadrul responsabilităților sale, comitetul de audit trebuie să efectueze o evaluare anuală a sistemului de control intern.	x		
B.4	Evaluarea de la B.3. trebuie să aibă în vedere eficacitatea și cuprinderea funcției de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului și de control intern prezentate către comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea și eficacitatea cu care conducerea executivă soluționează deficiențele sau slăbiciunile identificate în urma controlului intern și prezentarea de rapoarte relevante în atenția Consiliului.	x		
B.5	Comitetul de audit trebuie să evalueze conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate.		x parțial	Prevederea este deja menționată la art.8 alin. 2 din CGC Romgaz. Regulamentul Intern al Comitetului de Audit aprobat de CA în cadrul ședinței din 14 mai 2018 conține prevederi privind această obligație. De asemenea, o <i>Politică privind tranzacțiile cu părțile afiliate</i> a fost elaborată la nivelul Romgaz și a fost aprobată de CA în 20 martie 2019. În urma aprobării, ea a fost publicată pe pagina de internet a societății.
B.6	Comitetul de audit trebuie să evalueze eficiența sistemului de control intern și a sistemului de gestiune a riscului.	x		

Prevederile CGC BVB		Respectă	Nu respectă/ respectă parțial	Motivul pentru neconformitate/explicatii privind conformarea
1		2	3	4
B.7	Comitetul de audit trebuie să monitorizeze aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie să primească și să evalueze rapoartele echipei de audit intern.	x		
B.8	Comitetul de Audit trebuie să raporteze periodic (cel puțin anual) sau adhoc către CA cu privire la rapoartele sau analizele inițiate de comitet.	x		
B.9	Niciunui acționar nu i se poate acorda tratament preferențial față de alți acționari în legătură cu tranzacții și acorduri încheiate de societate cu acționari și afiliații acestora.	x		
B.10	CA trebuie să adopte o politică prin care să se asigure că orice tranzacție a societății cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a carei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societății (conform ultimului raport financiar) este aprobată de CA în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit și dezvăluită în mod corect acționarilor și potențialilor investitori, în măsura în care aceste tranzacții se încadrează în categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de raportare.	x		
B.11	Auditurile interne trebuie efectuate de către o divizie separată structural (departamentul de audit intern) din cadrul societății sau prin angajarea unei entități terțe independente.	x		
B.12	Departamentul de audit intern trebuie să raporteze din punct de vedere funcțional către Consiliu prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și reduce riscurile, acesta trebuie să raporteze direct directorului general.	x		
C.1	Societatea trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare. Politica de remunerare trebuie formulată astfel încât să permită acționarilor înțelegerea principiilor și a argumentelor care stau la baza remunerației membrilor CA și a Directorului General. Orice schimbare esențială intervenită în politica de remunerare trebuie publicată în timp util pe pagina de internet a societății. Societatea trebuie să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Raportul privind remunerarea trebuie să prezinte implementarea politicii de remunerare pentru persoanele identificate în politica de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei.	x		
D.1	Societatea trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii – indicându-se publicului larg persoana/persoanele responsabile sau unitatea organizatorică. În afară de informațiile impuse de prevederile legale, societatea trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv:	x		

Prevederile CGC BVB		Respectă	Nu respectă/ respectă parțial	Motivul pentru neconformitate/explicatii privind conformarea
1		2	3	4
D.1.1	Principalele reglementări corporative: actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor;		x parțial	Elementele privind organizarea AGA sunt prezentate acționarilor cu ocazia fiecărei ședințe.
D.1.2	CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale societății, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din societăți sau din instituții non-profit;	x		
D.1.3	Rapoartele curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale) – cel puțin cele prevăzute la punctul D.8 – inclusiv rapoartele curente cu informații detaliate referitoare la neconformitatea cu Codul de Governanță Corporativă al BVB;	x		
D.1.4	Informații referitoare la AGA: ordinea de zi și materialele informative; procedura de alegere a membrilor CA; argumentele care susțin propunerile de candidați pentru alegerea în CA împreună cu CV-urile profesionale ale acestora; întrebările acționarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi și răspunsurile societății, inclusiv hotărârile adoptate;	x		
D.1.5	Informații privind evenimentele corporative (plata dividendelor și a altor distribuiri către acționari, alte evenimente care conduc la dobândirea sau limitarea drepturilor unui acționar) inclusiv termenele limită și principiile aplicate acestor operațiuni. Informațiile respective vor fi publicate într-un termen care să le permită investitorilor să adopte decizii de investiții;	x		
D.1.6	Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea să furnizeze, la cerere, informații relevante;	x		
D.1.7	Prezentările societății (de ex., prezentările pentru investitori, prezentările privind rezultatele trimestriale etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit și rapoartele anuale.	x		
D.2	Societatea va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari, propusă de Directorul General și adoptată de CA sub forma unui set de linii directoare pe care societatea intenționează să le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distribuție către acționari vor fi publicate pe pagina de internet a societății.	x		
D.3	Societatea va adopta o politică în legătură cu previziunile, fie că acestea sunt făcute publice sau nu. Politica privind previziunile va stabili frecvența, perioada avută în vedere și conținutul previziunilor și va fi publicată pe pagina de internet a societății.	x		
D.4	Regulile AGA nu trebuie să limiteze participarea acționarilor la adunările generale și exercitarea drepturilor acestora. Modificările regulilor vor intra în vigoare, cel mai devreme, începând cu următoarea adunare a acționarilor.	x		
D.5	Auditorii externi vor fi prezenți la AGA atunci când rapoartele lor sunt prezentate în cadrul acestor adunări.	x		
D.6	CA va prezenta AGA o scurtă apreciere asupra sistemelor de control intern și de gestiune a riscurilor semnificative, precum și opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunării generale.	x		

Prevederile CGC BVB		Respectă	Nu respectă/ respectă parțial	Motivul pentru neconformitate/explicatii privind conformarea
1		2	3	4
D.7	Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la AGA în baza unei invitații prealabile din partea CA. Jurnaliștii acreditați pot, de asemenea, să participe la AGA, cu excepția cazului în care Președintele CA hotărăște în alt sens.	x		
D.8	Rapoartele financiare trimestriale și semestriale vor include informații atât în limba română, cât și în limba engleză referitoare la factorii cheie care influențează modificări în nivelul vânzărilor, al profitului operațional, profitului net și al altor indicatori financiari relevanți, atât de la un trimestru la altul, cât și de la un an la altul.	x		
D.9	Societatea va organiza cel puțin două ședințe/teleconferințe cu analiștii și investitorii în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea relații cu investitorii a paginii de internet a societății la data ședințelor/ teleconferințelor.	x		
D.10	În cazul în care o societate susține diferite forme de expresie artistică și culturală, activități sportive, activități educative sau științifice și consideră că impactul acestora asupra caracterului inovator și competitivității societății fac parte din misiunea și strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa în acest domeniu.	x		

Abreviații:

AGA = Adunarea Generală a Acționarilor

BVB = Bursa de Valori București

CA = Consiliu de Administrație

CGC = Cod de Governanță Corporativă

CGC ROMGAZ = Codul de Governanță Corporativă al S.N.G.N. ROMGAZ S.A., aprobat în 28.01.2016

CV = Curriculum Vitae

TR = Termeni de Referință