

SORANA BACIU

Director Executiv cu o experiență de peste 20 de ani în sectorul privat și în cel public, cu expertiză în formularea politicilor economice, a planificării strategice și în managementul schimbării în organizații. Cunoștințe solide în domeniul guvernantei corporative, a managementului general, a strategiei corporative și a finanțelor corporative. Adeptă a îmbunătățirii și atingerii excelenței operaționale continue și dezvoltării persoanelor.

COMPETENȚE PRINCIPALE

Guvernanță corporativă • Planificarea strategică a afacerii
Dezvoltarea afacerilor • Restructurare și optimizare organizațională
Întocmire bugete • Management de proiect
Analiza investițiilor • Relația cu investitorii
Managementul și dezvoltarea personalului

EXPERIENȚĂ PROFESIONALĂ

ACGENIO

Consultanță managerială axată pe redresarea afacerii și îmbunătățirea performanței, și consultanță financiară pentru investiții. **01/2017 PREZENT**

MANAGING PARTNER

IAR SA

Producătorul aeronautic român fondat în 1925. Compania are capacitatea de a efectua întreținerea, reparația și revizia elicopterelor IAR 330 PUMA și IAR 316B ALOUETTE III. **7/2016 – 5/2017**
Cifra de afaceri 33 milioane EUR Angajați – 1000

MEMBRU NE-EXECUTIV ÎN CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

CANCELARIA PRIMULUI MINISTRU, GUVERNUL ROMÂNIEI

10/2016-01/2017

SECRETAR DE STAT

Responsabil de coordonarea relației cu OECD (Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică), politici pentru dezvoltarea capitalului domestic, guvernantei corporative în companiile de stat

- Înființarea și coordonarea comitetului interministerial (aproximativ 20 organisme guvernamentale) responsabil de accesarea României la OECD. Evaluarea resurselor financiare și umane necesare pentru accesarea la OECD și planificarea participării României la diverse grupuri de lucru și comitete

- Organizarea și participarea la întâlniri de nivel înalt cu oficiali OECD și cu reprezentanții țării la OECD
- Prezidat și participat la numeroase grupuri de lucru și comitete ale OECD (în special în domeniul guvernancei corporative, a companiilor de stat și finanțării întreprinderilor mici și mijlocii)
- Pregătirea unei analize și recomandări pentru dezvoltarea întreprinderilor mici și mijlocii din România
- Pregătirea unei analize și recomandări pentru îmbunătățirea performanței companiilor de stat din România

**MINISTERUL ECONOMIEI, COMERȚULUI
ȘI A RELAȚIEI CU MEDIUL DE AFACERI**

12/2015-10/2016

SECRETAR DE STAT

Responsabilă de guvernanța corporativă, privatizare, resurse minerale, competitivitate, inovare și politici industriale

- Îmbunătățirea legislației privind guvernanța corporativă în companiile de stat (Legea 111/2016)
- Contribuirea la dezvoltarea legislației secundare pentru implementarea Legii 111/2016
- Implementarea prevederilor Legii 111/2016 în 4 companii mari de stat (selectarea Consiliilor de Administrație, furnizarea de scrisori de așteptări inclusiv obiective strategice pentru aceste companii)
- Restructurarea Departamentului pentru administrarea companiilor de stat pentru a crește performanța (angajați noi, organizarea unui program de instruire dedicat)
- Reprezentarea României la numeroase comitete europene
- Coordonarea comitetului interministerial pentru competitivitate responsabil de supervizarea Implementării Strategiei Naționale privind Competitivitatea pentru 2015-2020
- Coordonarea elaborării strategiei resurselor minerale din România

S.N.G.N. ROMGAZ S.A.

01/2015 -02/2016

Cel mai mare producător de gaze din România

Cifra de afaceri 1,1 miliarde EUR

Angajați – 6300

**MEMBRU NE-EXECUTIV ÎN CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE
PREȘEDINTE AL COMITETULUI DE AUDIT, MEMBRU AL COMITETULUI DE
STRATEGIE, NOMINALIZARE ȘI REMUNERARE**

-
- Reorganizarea activității Comitetului de Audit în baza standardelor de guvernanță corporativă pentru o companie listată
 - Îmbunătățirea activității Departamentului de Audit Intern
 - Supravegherea implementării sistemelor de management de risc și control intern
 - Sprijinirea activităților legate de relația cu investitorii, compania fiind listată la Bursa de Valori București și la Bursa de Valori din Londra

OMV PETROM S.A. (ROMÂNIA)**12/2007 – 09/2014**

Companie integrată de petrol și gaze, lider în Europa Centrală și de Est. Principalele segmente de activitate: Explorare și Producție, Rafinare și Marketing, Gaze și Energie. Cifra de afaceri de 5,9 mld EUR. Număr de angajați: 22.000.

DIRECTOR DE STRATEGIE & RELAȚII CU INVESTITORII

Coordonarea departamentului strategie și a activității în domeniul relațiilor cu investitorii. Elaborarea strategiei Petrom pe termen mediu și lung și prezentarea către Consiliul Executiv Petrom pentru analiză și aprobare. Dezvoltarea și implementarea de inițiative de management al schimbării la nivelul companiei. Coordonarea activităților de relații cu investitorii (RI), inclusiv rol de interfață cu investitorii, analiștii și instituțiile de pe piața de capital. Coordonarea evenimentelor RI (prezentarea rezultatelor financiare către analiști și investitori, invitații la conferințe, întâlniri individuale între conducere, investitori și analiști). Raportare pentru piața de capital (rapoarte ad-hoc, intermediare și anuale). Coordonarea Petrom Future Energy Fund în perioada 2008-2010. Coordonarea biroului de management de proiect pentru un program de management al schimbării la nivel de companie destinat creșterii performanței managerilor din OMV Petrom S.A. Buget anual: 2 milioane EUR.

- Conducerea cu succes a proiectului privind strategia Petrom 2021 (proiect cu o durată de cinci luni, încheiat la 15 iunie 2012).
- Proiectare, inițiere și gestionare cu succes a unui proiect de management al schimbării la nivel de companie, destinat creșterii performanței managerilor.
- Eficientizarea activității de RI și dezvoltarea echipei RI pentru a deveni cea mai de succes echipă din România (au fost primite premii variate). Petrom a devenit un model de urmat pentru practicile RI din România, dar și un partener puternic pentru autoritățile bursiere în promovarea stabilității pieței de capital.
- Dezvoltarea dimensiunii sustenabilității în filosofia afacerilor, prin armonizarea tuturor eforturilor în interiorul companiei (CSR, dialogul cu părțile interesate, eficiență energetică). Petrom a primit clasificarea PRIME, fiind eligibilă pentru investiții favorabile mediului înconjurător în 2010 și 2012.
- Gestionarea unui proiect privind diversitatea de gen cu asistenta tehnica EBRD.
- Proiectare și implementare de proceduri pentru finanțarea de proiecte relevante în cadrul Petrom Future Energy Fund.

PORSCHE FINANCE GROUP (ROMÂNIA)**01/2004 – 11/2007**

Furnizor de servicii financiare captive: leasing, asigurări, produse bancare pentru finanțarea achizițiilor de autoturisme ale Porsche Group (VW, Skoda, Audi, Seat). Cifra de afaceri: 60 milioane EUR. Număr de angajați: 160.

DIRECTOR FINANCIAR (CFO)**05/2007 – 11/2007**

Responsabilități pentru bugetul general al companiei. Coordonare a departamentelor de Finanțe, Control, Managementul riscurilor, Trezorerie, Audit intern, Juridic, Operațiuni bancare și Asigurări. Membru executiv în Consiliul de Administrație al Porsche Bank Romania S.A. Membru neexecutiv în Consiliul de Administrație al Porsche Leasing IFN. Pregătirea strategiei și bugetului Porsche Finance Group Romania. Subordonați: directorii executivi, departamentele Managementul riscurilor, Finanțe, Control, Trezorerie, Audit intern, Plăți, Juridic, Operațiuni bancare și Asigurări.

VICEPREȘEDINTE PORSCHE BANK ROMÂNIA**9/2004 – 11/2007**

Dezvoltarea și implementarea strategiei generale. Membru executiv al Consiliului de administrație al PBR. Coordonarea departamentelor financiare, a Comitetului de riscuri și a Comitetului de credit. Membru în conducerea Porsche Finance Group Romania (inclusiv Porsche Leasing IFN S.A., Porsche Broker de Asigurare și Porsche Mobility SRL). Supraveghere a departamentului Finanțe/Risc.

- Clasată de revista „Capital“ (cea mai prestigioasă revistă de afaceri din România), în top 100 al celor mai de succes femei de afaceri din România (2006 și 2007).

DIRECTOR GENERAL ADJUNCT, Porsche Leasing**01/2004 – 09/2004**

Contribuție la înființarea Porsche Bank Romania S.A. Coordonarea studiului de fezabilitate pentru PBR. Selectarea personalului cheie al băncii. Implementarea sistemului IT. Dezvoltarea și implementarea sistemului de control intern și a sistemului de management al riscurilor. Dezvoltarea de produse și servicii specifice.

- Înființarea cu succes a PBR. Banca a devenit un succes operațional și a avut o contribuție esențială la succesul Grupului Financiar Porsche în România.
- Inițierea și supravegherea de proiecte de restructurare a activității, creștere a eficienței și reducere a costurilor pentru Porsche Leasing și Porsche Broker de Asigurare, care au condus la economii de peste 10 mil. EUR.
- Dezvoltarea și implementarea unui cadru de governanță a managementului de proiecte (inclusiv înființarea unui departament dedicat), care a contribuit la reduceri semnificative ale costurilor de consultanță externă.

ING GROEP NV**09/1997 – 12/2003**

Companie internațională de servicii financiare.

ING BANK (ROMÂNIA)**01/2001 – 12/2003**

Sucursală românească a ING Bank Amsterdam. Număr de angajați: 500.

DIRECTOR, DEPARTAMENTUL DE STRATEGIE DE AFACERI & COMUNICARE CORPORATIVĂ

Dezvoltarea și implementarea produselor noi și a strategiei generale a ING Romania. Dezvoltarea și analizarea propunerilor strategice pentru Iugoslavia, Bulgaria și Turcia. Evaluarea oportunităților de dezvoltare a activității. Coordonarea de proiecte în domeniile restructurării activității, creșterii profiturilor și reducerii costurilor. Supervizarea activităților de comunicare corporativă, inclusiv comunicarea permanentă cu autoritățile de reglementare. Raportare directă către CEO. Subordonați direct: cinci experți seniori.

- Contribuție la Planul pe termen mediu al ING Romania în cadrul strategiei regionale a ING.
- Dezvoltarea de strategii alternative pentru piața română – operațiuni de tip green field în serviciile bancare de retail prin intermediul unui concept inovator.
- Contribuție la dezvoltarea și lansarea de credite ipotecare.
- Dezvoltarea și implementarea unui cadru de governanță a managementului proiectelor (pentru proiecte strategice).

ING BARINGS (MAREA BRITANIE)

Bancă de investiții aparținând ING Groep NV. Număr de angajați: 200.

01/2001 – 12/2001

EXECUTIVE, DEPARTMENT PIATA DE OBLIGATIUNI

Atragerea de noi clienți (Europa Centrală și de Est) pentru finanțare și oportunități de finanțare cu randament înalt. Analiză financiară a viitorilor clienți și pregătirea de prospecte. Redactarea de oferte pentru finanțări din euro-obligațiuni în piețele emergente, suverane și corporative. Structurare și executare de tranzacții (inclusiv verificare prealabilă, promovare și încheiere).

- Pregătirea documentației pentru un mandat privind obligațiuni guvernamentale în valoare de 200 milioane EUR.
- Execuția unei tranzacții de euro-obligațiuni pe termen de 5 ani (125 milioane EUR) pentru SNP Petrom S.A.

ING SECURITIES ROMANIA

Firmă de valori mobiliare și bancă de investiții aparținând ING Bank. Cifra de afaceri: 150 milioane EUR. Număr de angajați: 10.

09/1997 – 12/2001

DIRECTOR DEPARTAMENT ANALIZĂ PIAȚA DE CAPITAL

Pregătirea de rapoarte privind sectoare și companii, și publicații periodice în subiecte de macroeconomie. Informarea clienților (investitori instituționali internaționali) privind evoluțiile macroeconomice și cele din sectorul corporativ. Organizarea de vizite la companiile din portofoliu și reuniuni cu reprezentanți guvernamentali și din băncile centrale și cu reprezentanți ai unor organizații internaționale precum Banca Mondială, FMI, Comisia Europeană și agenții de rating. Subordonați: doi analiști.

- Organizarea cu succes a activității de analiză de capital a ING în România.
- Organizarea primului eveniment de promovare în Londra după criza din Rusia, pentru stimularea interesului investitorilor instituționali pentru România.

**CONSILIUL PENTRU COORDONARE ECONOMICA,
STRATEGIE ȘI REFORMĂ AL GUVERNUL ROMÂNIEI**

Organism guvernamental însărcinat cu reforma economică în România după căderea comunismului. Număr de angajați: 50.

12/1992 – 10/1995

EXPERT GOVERNMENTAL

Revizuirea strategiilor economice sectoriale. Monitorizarea restructurărilor economice. Menținerea legăturii cu Banca Mondială (programul de ajustare structurală) și Comisia Uniunii Europene (programul PHARE).

- Formularea cu succes a Legii contractelor de management, împreună cu experții Băncii Mondiale.
- Participarea la proiectul Agenției de Restructurare care a identificat și izolat cu succes întreprinderile de stat generatoare de pierderi.

ACTIVITATE CIVICĂ

Președinte, Professional Women Network Romania -www.pwnromania.ro, 2013 - 2015
Membru al Consiliului Director, Centrul Ratiu pentru Democratie -www.ratiudemocracycenter.org
Membru al Consiliului Director, PWN Global Federation, www.pwnglobal.net, 2014 - prezent

STUDII SUPERIOARE

Power2lead, Program pentru liderii executivi, Ashridge (2012 – 2013)
MA Economic Policy Management -McGill University, Canada (inclusiv un stagiu de pregătire la Merrill Lynch, New York) (1995-1997)
MA Comert International – Academia de Studii Economice, România (1987-1992)

AFILIERI PROFESIONALE

Membru al Global Board Ready Women
Membru al Institutului Aspen Romania, <http://www.aspeninstitute.ro>
Membru - Asociația Administratorilor Independenți, <http://administratorindependent.ro/en/>

LIMBI VORBITE

Română – nativ
Engleză – fluent
Franceză – cunoștințe de bază
Germană – cunoștințe de bază